

Stabilt kvartal med stärkta bruttomarginaler



Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen minskade med 0,8 % och uppgick till 502,2 (506,3) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 43,7 (42,5) %
- EBITA förbättrades till 13,8 (13,6) MSEK
- Periodens resultat förbättrades till -1,7 (-3,8) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,11 (-0,23) SEK

Viktiga händelser under kvartalet

- I februari genomfördes den årliga bokrean, vilken blev rekordstark.
- Akademibokhandelns butik på Odenplan stängdes i januari på grund av att fastighetsägaren ska riva huset. Sökande efter ersättningslokal pågår.

-0,8 %

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT
I KVARTALET

1,2 p.e.

BRUTTOMARGINALTILLVÄXT
I KVARTALET

1,4 %

EBITA-TILLVÄXT
I KVARTALET

MSEK	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	502,2	506,3	2 150,8	2 154,8
Nettoomsättningstillväxt, %	-0,8%	9,0%	5,9%	8,3%
Bruttovinst	219,5	215,2	989,3	985,0
Bruttomarginal, %	43,7%	42,5%	46,0%	45,7%
EBITDA	52,4	53,4	315,6	316,6
EBITA	13,8	13,6	158,7	158,5
EBITA marginal %	2,7%	2,7%	7,4%	7,4%
EBIT	2,6	1,5	112,8	111,7
Periodens resultat	-1,7	-3,8	90,2	88,1
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,11	-0,23	5,58	5,46
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	-0,10	-0,23	5,49	5,37
Eget kapital per aktie	41,6	39,6	41,6	41,7
Soliditet, %	45,0%	41,3%	45,0%	40,7%
ROCE R12, %	39,8%	28,3%	39,8%	39,7%
Operativt kassaflöde	-75,0	-75,4	225,0	224,6
Andel försäljning onlinekanaler, %	39,0%	40,6%	36,3%	36,6%

Nyckeltal i tabellen finns i resultaträkningen på sid 13 eller i alternativa nyckeltal på sid 22–26.

OM BOKUSGRUPPEN

Sveriges ledande bokhandelsaktör

Bokusgruppen AB (publ) är Sveriges marknadsledande bokhandelsaktör som med starka och kompletterande varumärken når en mycket stor andel av Sveriges befolkning. Förutom böcker i alla kanaler och format erbjuds ett stort och inspirerande övrigt sortiment. Med visionen "Läsglädje för alla, varje dag" ska Bokusgruppen möta kundernas varierande behov och vara förstahandsvalet för så många som möjligt.



- Omsättning ca 2,2 miljarder SEK
- 61 % avser försäljning i butik
- 491 genomsnittligt antal anställda



- 39 miljoner besök online
- 16 miljoner besök i butik



- Hög varumärkeskänedom:
- 92 % för Akademibokhandeln
 - 77 % för Bokus



- 2,3 milj. medlemmar i Akademibokhandeln Vänner (1,6 milj. aktiva*)
- 0,8 milj. aktiva kunder* på Bokus
- Samtliga Sveriges 290 kommuner är kunder hos BTJ

Siffrorna ovan avser 2026 Q1 R12. *Minst ett köp de senaste 12 månaderna.

Segment Akademibokhandeln



AKADEMIBOKHANDELN

Butiksnät med **94 butiker** och en växande e-handel. Stort sortiment inom böcker, skapande, lek, spel och present och kort.

Segment Bokus

bokus

E-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar, smidig kundupplevelse och låga priser.



Abonnemangstjänst med ett stort utbud av ljud- och e-böcker. Erbjuds både under Akademibokhandeln och Bokus varumärken.



Leverantör av informationstjänster och medieprodukter främst till skolor och bibliotek.



”

Kontinuitet och ständiga förbättringar är ett framgångsrecept.

VD HAR ORDET

Stabilt kvartal med stärkta bruttomarginaler

Vi sammanfattar ett stabilt kvartal där stärkta bruttomarginaler innebar att EBITA ökade med 1,4 procent, trots något minskad omsättning. Akademibokhandelns fina utveckling fortsatte, med en butik färre i butiksnätet. Vår bokrea var rekordstark och NPS, kundernas rekommendationsvilja, fortsatte att öka. Efter kvartalets slut lanserades Bokus nya e-handelsplattform, vilket ger oss möjlighet att stärka vår konkurrenskraft.

Den totala omsättningstillväxten var -0,8 procent, vilket är en stabil nivå med tanke på att motsvarande period föregående år var ett mycket starkt första kvartal sett ur ett historiskt perspektiv och att vi i år hade en butik färre i butiksnätet. Akademibokhandelns positiva trend fortsatte, med en total omsättningsökning på 2,8 procent. Akademibokhandeln online ökade med hela 7,3 procent och Akademibokhandelns butiker med 2,2 procent. Omsättningen för segmentet Bokus minskade 6,9 procent. Omsättningsminskningen förklaras av tapp inom studentförsäljningen och en kortare förbokningsperiod för bokrea. Utvecklingen kompenserades delvis av stärkt bruttomarginal, vilken ökade med 1,1 procentenheter inom segmentet.

Bruttomarginalen stärktes även inom Akademibokhandeln och ökade för hela Bokusgruppen med totalt 1,2 procentenheter. EBITA-tillväxten var 1,4 procent. Resultatet efter skatt stärktes med 2,1 MSEK.

I kvartalet såg vi en fin utveckling inom NPS, kundernas rekommendationsvilja, hos både Akademibokhandeln och Bokus. NPS för Akademibokhandeln och Bokus var 71 respektive 68, klart över de båda målsättningar vi satt upp för varumärkena. Att våra kunder är så nöjda ger oss goda förutsättningar inför framtiden.

Rekordstark bokrea visar på bokintresse

Den traditionella bokrea, som gick av stapeln i februari, var i år starkare än någonsin för Bokusgruppen, sett till både omsättning och lönsamhet. Det är ett kvitto på att intresset för böcker är stort, och det är glädjande att en omtyckt och viktig tradition med fysiska böcker i centrum fortfarande är relevant för många kunder. Bokrea är en viktig försäljningsperiod och ett tillfälle för oss att sprida läsglädje till fler kunder.

VD-byte

Den 1 april tillträdde jag som VD. Som tidigare uttryckt är jag hedrad och oerhört glad över att ha fått styrelsens förtroende att leda Bokusgruppen. Jag tar mig an uppdraget med stark motivation och ödmjukhet. Tillsammans med alla medarbetare är jag övertygad om att vi kan fortsätta stärka Bokusgruppen steg för steg, skapa uthållig lönsam tillväxt och inte minst fortsätta skapa läsglädje för fler.

Ny e-handelsplattform för Bokus är lanserad

Den 14 april lanserades Bokus nya e-handelsplattform framgångsrikt. Det innebär att både Akademibokhandeln och

Bokus nu är uppe på nya plattformar. Ett viktigt fokusområde för mig framåt är att säkerställa att vi får ut ett stort värde av dessa investeringar. Vi har redan sett goda resultat från lanseringen av Akademibokhandeln förra året, där tillväxten tagit fart på totalen, och i ännu högre grad inom det övriga sortimentet Skriva, Spela, Skapa. Bokus nya plattform ger oss förutsättningar att prestera bättre – med snabbare affärsutveckling, bättre kundupplevelse och ökad kostnadseffektivitet kan vi intensifiera arbetet med att stärka vår konkurrenskraft.

Vårt butiksnät är ett viktigt fokusområde framåt

Akademibokhandeln fortsätter att visa en positiv trend. Det är ett styrkebesked att omsättningen för Akademibokhandelns butiker ökade trots att vi stängde en stor butik i början av kvartalet. Stängningen av butiken på Odenplan i januari berodde på att fastighetsägaren sa upp hyresavtalet på grund av rivning. Givet det har vi framfört ersättningsanspråk. Vi har därmed reserverat 2,0 MSEK för detta för att täcka våra direkta kostnader i kvartalet, men förväntar oss väsentligt mer efter avslutad förhandling. Vår ambition är att hitta en ny lokal för butiken och sökandet pågår. Odenplan är ett mycket viktigt upptagningsområde och många kunder ger uttryck för att de saknar butiken.

Den 1 april tog vi över butiken i Marieberg Galleria utanför Örebro, den tidigare franchisebutiken som förvärvades i slutet av 2025. Det innebär att vi under andra kvartalet har ytterligare en butik i vårt centralägda butiksnät. I juni kommer vi dessutom att öppna en ny butik i Skärholmen Centrum utanför Stockholm, vilken blir ännu ett positivt tillskott.

Framåt vill vi satsa ännu mer på vårt starka butiksnät, som har en stor lojal kundbas och som driver både omsättning och lönsamhet.

Klimatbokslutet pekar i rätt riktning

I mitten av kvartalet sammanställdes vårt klimatbokslut för 2025. Det är mycket glädjande att vi sänkt våra CO₂e-utsläpp

med hela 26 procent sedan basåret 2020, vilket innebär att vi ligger i nivå med vårt mål om att minska utsläppen med 25 procent till 2026. Utöver alla branschgemensamma ansträngningar inom Bokbranschens klimatinitiativ har vi minskat utsläppen genom effektivare transporter, mindre utsläppsintensivt emballage och övergång till förnybar el och fjärrvärme i butiker och e-handelslager. Resultatet av vårt och våra leverantörers arbete visar verkligen att vi med gemensamma krafter kan göra stor skillnad. Läs gärna mer om vårt hållbarhetsarbete i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025, som finns publicerad på hemsidan.

Nu pågår arbetet med att ta fram nya målsättningar från 2027 och framåt. Vi ska fortsätta vara ambitiösa i vårt hållbarhetsarbete, och fokuserat göra effektiva insatser där vi kan göra störst skillnad.

Framtidsutsikter

Vi befinner oss i en tid som präglas av geopolitiska spänningar och ekonomisk osäkerhet. Vi ser ännu ingen direkt påverkan på vår verksamhet, men med många osäkerhetsfaktorer och snabba förändringar måste vi hela tiden vara beredda att anpassa oss till nya förutsättningar. Samtidigt har vi historiskt visat att vi är väl rustade att hantera en osäker omvärld.

Jag är övertygad om att kontinuitet och ständiga förbättringar är ett framgångsrecept för Bokusgruppen. Våra kompletterande kunderbudanden hjälper oss att hantera det osäkra läget som råder globalt. Vi fortsätter på den inslagna vägen, nu med en lanserad e-handelsplattform som stärker oss ytterligare.

Den 7 maj välkomnar Bokusgruppen alla aktieägare till årsstämma i vår uppdaterade flaggskeppsbutik på Mäster Samuelsgatan. Styrelsen har föreslagit en höjd utdelning, om 4,00 kr per aktie, för stämman att besluta om.

Patrik Övreby, VD

Resultatpresentation första kvartalet 2026

- Patrik Övreby, VD och Ola Maalsnes, CFO presenterar rapporten den 28 april kl. 10:00.
- <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q1-2026/>
- Presentationen publiceras i efterhand på företagets hemsida.

Aktieägare hälsas varmt välkomna till Bokusgruppens årsstämma den 7 maj 2026

- Vi inleder med frukost, dörren öppnar 08:30 i Akademi-bokhandeln butik på Mäster Samuelsgatan 28, 111 57 Stockholm.
- Stämman börjar kl. 09:00.
- För att delta måste du anmäla dig. Information om detta finns på bolagets hemsida: [Årsstämma 2026 | Bokusgruppen](#)



ÖVERSIKT

Finansiell utveckling koncernen

Kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen minskade med 0,8 procent och uppgick till 502,2 (506,3) MSEK i kvartalet. Försäljningen i fysisk butik ökade med 2,2 procent medan övriga kanaler backade 4,7 procent. En förbättrad bruttomarginal på 1,2 procentenheter vägde upp och resulterade i en ökad bruttovinst på 2,0 procent.

För segment Akademibokhandeln ökade nettoomsättningen med 2,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. En mycket lyckad bokrea i samtliga butiker och e-handel kompenserade mer än väl för en stängd butik vid Odenplan. Arbete med att hitta en ny lokal pågår. Onlineförsäljningen ökade med 7,3 procent och utgjorde 11,0 (10,5) procent av den totala omsättningen för segmentet.

För segment Bokus minskade nettoomsättningen med 6,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Tappad studentförsäljning och en kortare förbokningsperiod för bokrea påverkade konsumentförsäljningen negativt medan företagsförsäljningen ökade. Förbättrad bruttomarginal dämpade resultatpåverkan.

Försäljningen i onlinekanalerna stod sammantaget för 39,0 procent av koncernens totala nettoomsättning jämfört med 40,6 procent i motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 20,2 (20,2) procent av omsättningen.

För mer information om respektive segment, se sid 7-8.

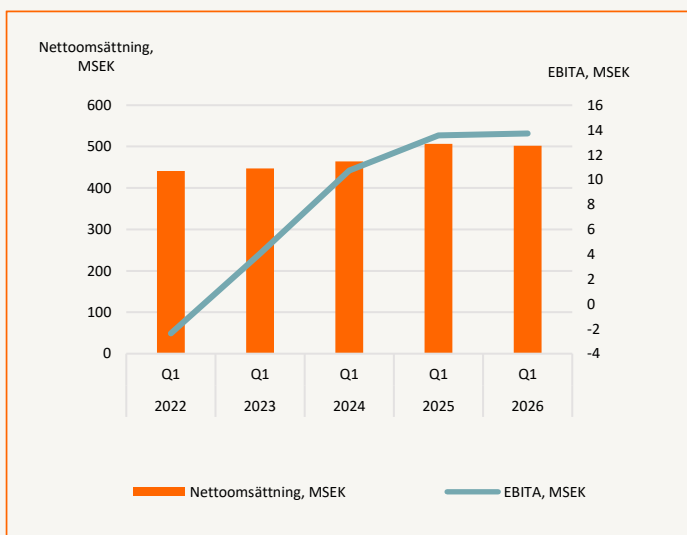
Resultat

Bruttomarginalen för koncernen uppgick till 43,7 procent i kvartalet vilket var en ökning med 1,2 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras av konsumentprisjusteringar, ökad andel butiksförsäljning och fördelaktig sortimentmix. I tillägg har ersättning om 2,0 MSEK reserverats för uppsägningen av butiken på Odenplan. Detta för att täcka våra direkta kostnader, men vi förväntar oss betydligt mer efter avslutad förhandling. Bruttovinsten ökade med 4,3 MSEK motsvarande en bruttovinststillväxt på 2,0 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 4,1 MSEK högre än föregående år motsvarande en ökning med 2,0 procent. Kostnadsökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön och temporärt förhöjda kostnader kopplade till systembyten motverkat av lägre driftskostnader till följd av färre antal butiker.

EBITA för koncernen ökade 0,2 MSEK och uppgick till 13,8 (13,6) MSEK, vilket är en historiskt hög nivå för det första kvartalet.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 0,8 MSEK högre än första kvartalet föregående år. Periodens resultat ökade 2,1 MSEK och uppgick till -1,7 (-3,8) MSEK.



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet i kvartalet förbättrades med 0,4 MSEK och uppgick till -75,0 (-75,4) MSEK. Förbättringen förklaras av lägre utbetald skatt och lägre investeringsnivå motverkat av försämrat rörelsekapital.

Rörelsekapitalets utveckling påverkade kassaflödet i kvartalet med -110,8 (-94,6) MSEK. Försämringen mot föregående år förklaras främst av minskade rörelseskulder delvis motverkat av minskat varulager. Att förändringen i rörelsekapital är negativ i första kvartalet följer koncernens normala säsongsvariation.

Investeringarna för kvartalet uppgick till 7,7 (12,4) MSEK. Merparten av investeringarna avsåg utvecklingen av ny e-handelsplattform.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 3,5 (25,1) MSEK och utgörs av amortering av leasingskulder samt nyttjande av kreditfacilitet vilken minskat med 23,1 MSEK i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år.

Det justerade operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till -111,5 (-113,4) MSEK, en förbättring med 1,8 MSEK förklarat av lägre utbetald skatt, lägre investeringar och något lägre amortering av leasingskulder motverkat av försämrat rörelsekapital i form av större minskning av rörelseskulder.

Finansiering

Under fjärde kvartalet 2024 ingick Bokusgruppen ett nytt låneavtal med Nordea och ökade kreditfaciliteten till totalt 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Den nya kreditfaciliteten har en avtalslängd på tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen vilket innebär en maximal löptid om fem år. Under fjärde kvartalet 2025 nyttjades det första förlängningstillfället och avtalet förlängdes med 1 år. Kreditfaciliteten har marknadsmässig ränta och sedvanliga finansiella förpliktelser. Inga säkerheter har lämnats. Kreditfaciliteten ger koncernen en stabil och flexibel finansiering och bidrar till en effektiv kapitalstruktur för fortsatta investeringar i såväl organisk tillväxt som kompletterande förvärv.

Per 31 mars 2026 var kreditfaciliteten nyttjad med 40,0 (63,1) MSEK. Soliditeten vid utgången av perioden uppgick till 45,0 (41,3) procent. Nettoskuldssättning/justerad EBITDA R12 uppgick till 0,3x att jämföra med 0,6x per 31 mars 2025.

SEGMENT

Akademibokhandeln

Akademibokhandeln består av 94 butiker över hela landet, 76 centralägda butiker och 18 franchisebutiker samt e-handel som ett uppskattat komplement till försäljningen i butik. Här finns ett brett sortiment inom böcker samt Skriva, Spela, Skapa. Segmentet har ett konkurrenskraftigt omnikanalerbjudande.

Nettoomsättningen för Akademibokhandeln uppgick till 328,7 (319,9) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 2,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I fysisk butik ökade försäljningen med 2,2 procent samtidigt som onlineförsäljningen ökade med 7,3 procent. En mycket lyckad bokrea kompensterade mer än väl för en stängd butik vid Odenplan. Arbete för att hitta en ny lokal pågår. Den nya e-handelsplattform som lanserades under hösten har bidragit till försäljningsökningen online med bland annat bättre synlighet för det övriga sortimentet Skriva, Spela, Skapa.

I jämförelse med föregående år bestod det centralägda butiksnätet av en butik färre i kvartalet. Den 1 april skedde

övertagandet av den tidigare franchiseägda butiken i Marieberg, Örebro. Från nästa kvartal är det återigen 77 centralägda butiker.

Andelen online-försäljning av total omsättning för Akademibokhandeln ökade från 10,5 till 11,0 procent.

Bruttomarginalen ökade med 0,4 procentenheter och bruttovinsten ökade med 3,7 procent motsvarande 6,0 MSEK, vilket förklaras av prisjusteringar, ökande fraktintäkter och positiv sortimentsmix.

Antalet aktiva kunder ökade med 1,9 procent jämfört med föregående år. NPS, som mäter kundnöjdhet, ökade till 71 (68), vilket överträffade rekordvärdet föregående kvartal.

EBITA förbättrades med 5,3 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år och EBITA-marginalen uppgick till 4,8 (3,3) procent. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av den ökade bruttovinsten.

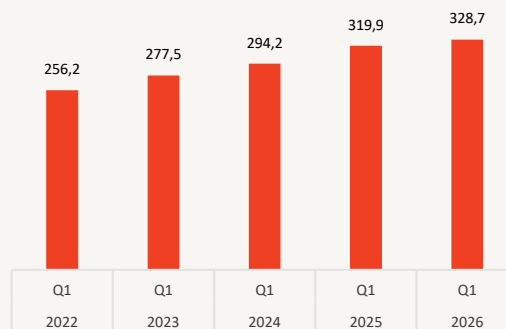
I likhet med föregående år uppvisar alla utom en butik positivt driftsresultat rullande tolv månader. Lokalkostnaderna för butik i förhållande till omsättning i segmentet rullande tolv månader har förbättrats från 14,1 till 13,6 procent.

	Jan-Mar		Helår	
	2026	2025	12 mån rullande	2025
Nettoomsättning - MSEK	328,7	319,9	1 431,6	1 422,8
EBITA - MSEK	15,9	10,6	153,8	148,5
Andel försäljning online - %	11,0%	10,5%	8,1%	7,9%
Egenägda butiker - antal	76	77	76	77
Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag R12 - %	98,7%	98,7%	98,7%	98,7%
Andel övrigt sortiment - %	30,4%	31,4%	35,5%	35,8%
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment - %	17,6%	19,4%	17,6%	18,0%
Lokalkostnader i butik i % av Akademibokhandeln oms. R12 - %	13,6%	14,1%	13,6%	13,7%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	1 562	1 533	1 562	1 556
NPS	71	68	71	70

Nettoomsättnings-
tillväxt kvartalet

2,8%

Nettoomsättning, MSEK



■ Akademibokhandeln

Bokus

Bokus.com är en e-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar. Bokus Play är en abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker. BTJ tillhandahåller ett komplett erbjudande av böcker och kringtjänster till bibliotek och skolor.

Nettoomsättningen för Bokus uppgick till 173,5 (186,4) MSEK i kvartalet, vilket är en minskning med 6,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Tappad studentförsäljning och en kortare förbokningsperiod för bokrean påverkade konsumentförsäljningen negativt medan företagsförsäljningen ökade.

Försäljningen av digitala böcker (abonnemang och styckvis försäljning) minskade 1,9 procent i kvartalet förklarad av minskad styckvis försäljning.

Bruttomarginalen ökade med 1,1 procentenheter förklarad av konsumentprisjusteringar och förändrad kund och sortimentmix med bland annat lägre andel kurslitteratur och högre andel tjänster. Bruttovinsten uppgick till 49,8 (51,5) MSEK och minskade således med 1,7 MSEK.

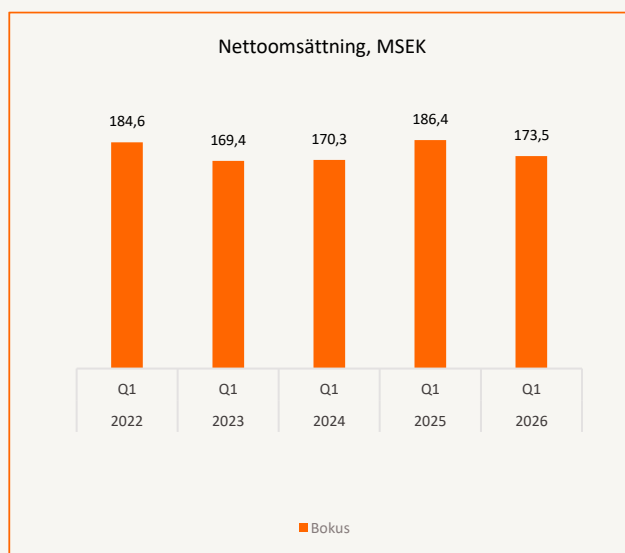
NPS, som mäter kundnöjdhet för Bokus e-handelskunder, ökade till 68 (66), vilket överträffade rekordvärdet föregående kvartal även i detta segment. Förstärkningen förklaras till stor del av ett förbättrat leveranserbjudande och ökad leveranssäkerhet.

EBITA minskade med 4,3 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år och EBITA-marginalen uppgick till 1,7 (3,9) procent. Resultatförsämringen förklaras av den lägre bruttovinsten samt kostnadsökningar drivet av byte till ny e-handelsplattform vilken lanserades den 14 april.

	Jan-Mar		Helår	
	2026	2025	12 mån rullande	2025
Nettoomsättning - MSEK	173,5	186,4	719,1	732,0
EBITA - MSEK	3,0	7,3	25,0	29,4
Tillväxt försäljning digitala böcker - %	-1,9%	13,1%	3,5%	7,1%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	759	815	759	787
NPS	68	66	68	67

Bruttomarginal
kvartalet

+1,1
procentenheter



Centrala funktioner

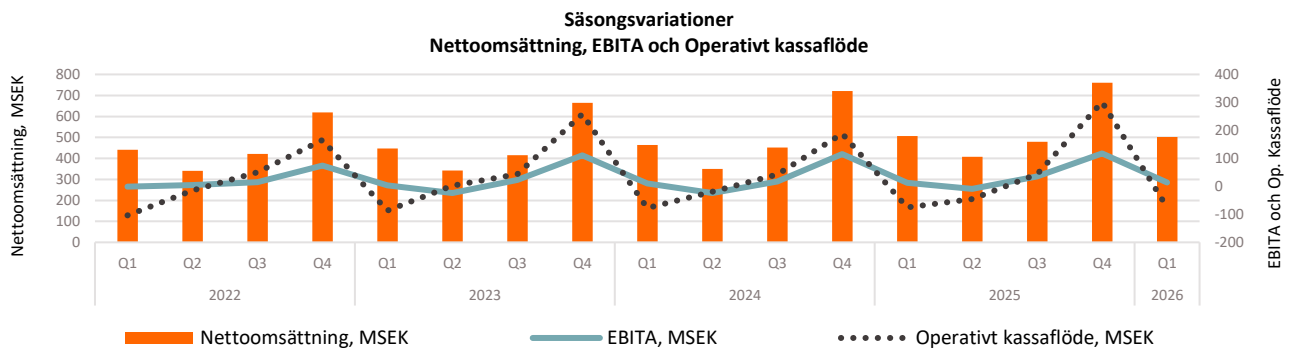
Består av moderbolaget och koncernledning. EBITA för centrala funktioner uppgick i kvartalet till -5,1 (-4,4) MSEK.

Övrig information

Säsongsvariationer

Bokusgruppens försäljning påverkas av säsongsvariationer, främst på grund av julförsäljningen i december samt höstterminens skol- och kursstarter. Bokusgruppens resultat och kassaflöde visar därmed generellt ett kraftigt uppsving under fjärde kvartalet varje räkenskapsår. Det är segment Akademibokhandeln som uppvisar de största säsongsvariationerna. Det påverkar omsättningen men även EBITA som är låg eller negativ under de första två kvartalen för att sedan förbättras under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet levereras majoriteten av årets resultat.

Det första kvartalet i år har i stort följt normala säsongsvariationer.



Organisation och medarbetare

I första kvartalet uppgick medeltalet heltidsanställda till 478 (480). Av dessa var 331 (335) anställda i butik och resterande anställda inom HR, Ekonomi/Finans, Försäljning, Inköp & Sortiment, Logistik, Marknad & Kommunikation samt IT.

Hållbarhet

Bokusgruppens hållbarhetsarbete bygger på fyra strategier: Läsglädje, Sortiment, Miljö och klimat samt Medarbetare. Utifrån dessa fyra strategier arbetar Bokusgruppen med sju olika hållbarhetsområden och för varje hållbarhetsområde finns en övergripande målsättning och ett antal delmål. Målen kopplar till flera av FN:s globala mål om hållbar utveckling. Med en strävan om att hållbarhetsarbetet ska integreras i hela organisationen är delmålen framtagna av tvärfunktionella grupper. Detta säkerställer starkt engagemang och kunskap i hela verksamheten. Bokusgruppens två överordnade hållbarhetsmål är att till 2026 uppnå 90 procent av alla delmål samt minska koldioxidutsläppen med 25 procent, relativt basåret 2020. Under 2025 uppnåddes 56 procent av alla delmål. CO2e-utsläppen minskade med 26 procent jämfört med basåret 2020.

Utsläppsminskningarna 2025, som låg i linje med målnivån för 2026, är ett resultat av ett fokuserat arbete inom Bokusgruppen och gemensamma ansträngningar i branschen. Inom Bokusgruppen har stort fokus legat på att införa mindre utsläppsintensivt emballage, byte till förnybar fjärrvärme som uppvärmning på e-handelslagret, minskad elförbrukning i butik över tid, nära samarbete med transportörer för att minska transportutsläppen och tät dialog med leverantörer. Bokusgruppen deltar också i Bokbranschens klimatinitiativ, som syftar till att sänka bokbranschens klimatavtryck. 2025 släpptes en gemensam rapport där branschen kunde presentera utsläppsminskningar på 17 procent från basåret 2021 till 2024.

Den 26 mars släpptes Bokusgruppens års- och hållbarhetsredovisning för 2025. I den finns utförliga redogörelser för hållbarhetsarbetet under året, där presenteras även klimatbokslutet för 2025. Hållbarhetsredovisningen skickades också separat till alla produktleverantörer och medarbetare fick, utöver hela års- och hållbarhetsredovisningen, möjlighet att ta del av en kortversion där de viktigaste milstolparna 2025 presenterades.

Under första kvartalet 2026 gjordes ett omtag kring hållbarhetskommunikationen, i syfte att i högre utsträckning tydliggöra vårt hållbarhetsarbete gentemot våra intressenter. Det arbetet fortskrider under året.

I början av året inleddes också arbetet med nya målsättningar från 2027, då de nuvarande målsättningarna löper till 2026.

Under första kvartalet 2026 arbetade Bokusgruppen också vidare utefter målsättningarna. Inom läs- och skrivfrämjande fortsatte arbetet med Vässa Pennan. Vinnarna korades i novelltävlingen för högstadieelever, som Akademibokhandeln anordnar tillsammans med förlaget Novellix. Vinnarboxen finns nu till försäljning hos Akademibokhandeln och Novellix.

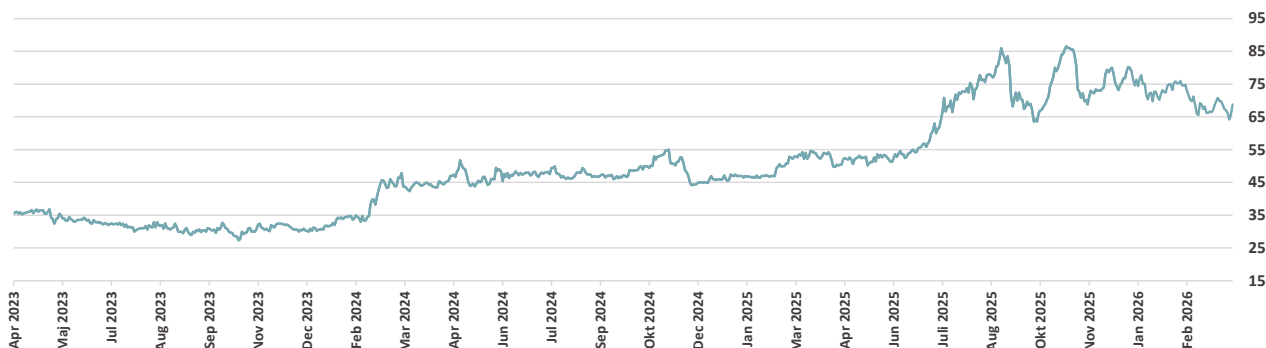
Bokusgruppens års- och hållbarhetsredovisning 2025 finns publicerad på bolagets hemsida.

Aktien och ägare

Den 4 juni 2021 noterades Bokusgruppen AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market.

För mer information vänligen se: <https://www.bokusgruppen.com/investerare/aktien-och-agare/>.

Bokusgruppen aktie, pris/aktie, kr



Källa: Nasdaq OMX Nordic

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 16 151 226, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Per den 31 mars 2026 var aktiekursen 68,80 kronor och det totala börsvärdet uppgick till 1 111,2 MSEK. För huvudägare, se tabell nedan. Styrelse och ledande befattningshavare äger cirka 32 procent av aktierna i Bokusgruppen.

Bokusgruppen har ett aktivt teckningsoptionsprogram. 2023 beslutade årsstämman i Bokusgruppen att införa ett teckningsoptionsprogram av serie 2023/2026 till vissa nyckelpersoner med sista teckningsdag 10 maj 2023. Totalt tecknades 260 000 optioner. Bokusgruppens dåvarande VD Maria Edsman tecknade sig för 50 000 teckningsoptioner och Bokusgruppens VD Patrik Övrebys tecknade sig för 30 000 teckningsoptioner. Övriga ledande befattningshavare tecknade sig för 180 000 teckningsoptioner. Utspädningseffekten, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas, uppgår till 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Den genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på en teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckningsperiod är 11–31 maj 2026.

Huvudägare 2026-03-31

10 största aktieägarna 2026-03-31	Antal aktier	Innehav %
Karl Perlhagen	8 029 293	49,71%
Patrik Wahlén Gunnarsson	3 871 255	23,97%
Mattias Björk	1 039 820	6,44%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	615 735	3,81%
Mårten Andersson	292 141	1,81%
Aktiebolag 1909 Gruppen	248 730	1,54%
Ola Andreasson	200 000	1,24%
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	111 449	0,69%
Maria Edsman	100 800	0,62%
Swedbank Försäkring AB	75 555	0,47%
Summa	14 584 778	90,30%
Övriga aktieägare	1 566 448	9,70%
Totalt antal aktier	16 151 226	100,00%

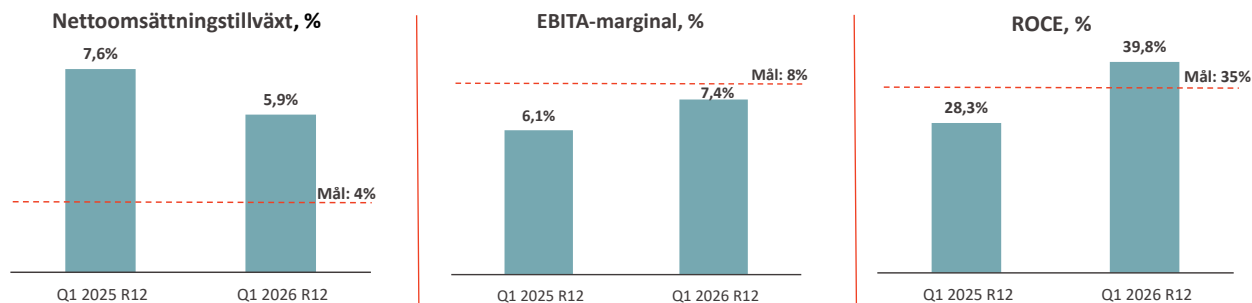
Finansiella mål

Bokusgruppens finansiella mål sattes i början av 2024 och visar på vår ambition att leverera lönsamhetstillväxt och god avkastning. De finansiella målen är långsiktiga riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Bokusgruppens framtida resultat. Under Q1 2026 har två av tre mål överträffats.

Det första målet är en nettoomsättningstillväxt på i snitt 4,0 procent per år. Utfallet Q1 R12 uppgick till 5,9 procent, vilket överträffade målet med marginal.

Det andra målet är att långsiktigt nå en EBITA-marginal på 8,0 procent, vilket är en tydligt ökad ambition från det tidigare målet på 6,0 procent som uppnåddes 2023. Utfallet Q1 R12 kvarstår på samma nivå som helåret 2025, 7,4 procent, vilket är den högsta nivå som hittills uppnåtts.

Det tredje målet är ett avkastningsmål i form av ROCE, eller avkastning på sysselsatt kapital. Målet är 35 procent och utfallet Q1 R12 var även för detta nyckeltal samma som för helåret 2025, 39,7 procent.



Utdelning

Bokusgruppen eftersträvar att lämna en långsiktigt stabil och successivt stigande aktieutdelning och samtidigt ha en långsiktigt effektiv kapitalstruktur. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger behovet av investeringar i lönsam expansion och stipulerade mål för bolagets kapitalstruktur är uppfyllda kan överskottet distribueras till aktieägarna. Med beaktande av Bokusgruppens starka finansiella ställning föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 4,00 (3,60) kronor per aktie, totalt 64,6 (58,1) MSEK. I likhet med föregående år utbetalas utdelningen i två lika stora delar, om 2,00 kronor per aktie per utdelningstillfälle. Den första utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras efter årsstämmans beslut, och den andra utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras sex månader därefter.

Årsstämma 2026

Bokusgruppens AB:s årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2026 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@bokusgruppen.com. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske finns på bolagets hemsida. Års- och hållbarhetsredovisningen 2025 för Bokusgruppen AB (publ) offentliggjordes på Bokusgruppens hemsida den 26 mars 2026.

Moderbolaget

Moderbolaget Bokusgruppen AB (publ) förvaltar fast och lös egendom samt erbjuder administrativa koncerninterna tjänster och har tre anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget återfinns på sid 17–18.

Händelser efter balansdagen

Den 1 april 2026 tillträdde Patrik Övreby som VD för Bokusgruppen, något som offentliggjordes den 17 februari 2026.

Den 1 april 2026 skedde övertagande av den tidigare franchiseägda butiken i Marieberg Galleria utanför Örebro. Förvärvet genomfördes i slutet av 2025.

Den 14 april lanserades Bokus nya e-handelsplattform.

Utsikter

Affären fortsatte att utvecklas väl under det första kvartalet, vilket återspeglas i stabil omsättning, stärkta marginaler, förbättrad EBITA och hög kundnöjdhet. Med nya e-handelsplattformar på plats för båda konsumentvarumärkena fortsätter vi att successivt stärka kundupplevelsen, skapa en effektivare onlinehandel och effektivisera vårt interna arbete.

Vi följer noggrant de rådande globala utmaningarna, såsom fortsatta geopolitiska spänningar, oförutsägbarhet och ekonomisk osäkerhet, och anpassar löpande vår verksamhet för att säkra bolagets långsiktiga stabilitet.

Översiktlig granskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för första kvartalet 2026 ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025–8637

Stockholm den 28 april 2026

Patrik Wahlén
Styrelseordförande

Mattias Björk
Styrelseledamot

Cecilia Marlow
Styrelseledamot

Jeanette Söderberg
Styrelseledamot

Anna Wallenberg
Styrelseledamot

Kontaktpersoner

Patrik Övreby, VD
tel: 072-735 47 90
e-post: patrik.ovreby@bokusgruppen.com

Ola Maalsnes, CFO
tel: 073-868 22 90
e-post: ola.maalsnes@bokusgruppen.com

Finansiell kalender

- 7 maj 2026
 - 15 juli 2026
 - 22 oktober 2026
- Årsstämma 2026
Delårsrapport andra kvartalet 2026
Delårsrapport tredje kvartalet 2026

Presentation av rapporten

Delårsrapporten för första kvartalet presenteras via en webbsändning.

Tid: 28 april kl. 10:00

För att delta i webbsändningen anslut via <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q1-2026/>

Certified Adviser

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ).

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Nettoomsättning	5	502,2	506,3	2 150,8	2 154,8
Summa intäkter		502,2	506,3	2 150,8	2 154,8
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-282,7	-291,1	-1 161,5	-1 169,8
Övriga externa kostnader		-65,1	-63,0	-264,4	-262,3
Personalkostnader	9	-102,0	-98,8	-409,2	-406,0
Övriga rörelsekostnader		0,0	0,0	0,0	0,0
EBITDA		52,4	53,4	315,6	316,6
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter		-36,7	-37,2	-148,8	-149,3
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar		-2,0	-2,6	-8,2	-8,8
EBITA		13,8	13,6	158,7	158,5
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar		-9,2	-6,8	-32,6	-30,3
Avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-2,0	-5,2	-13,4	-16,5
EBIT		2,6	1,5	112,8	111,7
Finansiella intäkter		0,1	0,1	18,5	18,6
Finansiella kostnader		-4,7	-6,5	-22,3	-24,1
Finansiella poster – netto		-4,6	-6,3	-3,8	-5,5
Resultat efter finansiella poster		-2,1	-4,8	109,0	106,2
Inkomstskatt		0,4	1,0	-18,8	-18,1
Periodens resultat		-1,7	-3,8	90,2	88,1
Övrigt totalresultat:					
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden		-1,7	-3,8	90,2	88,1
Resultat per aktie, före utspädning, kr	7	-0,11	-0,23	5,58	5,46
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	7	-0,10	-0,23	5,49	5,37
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226

Periodens resultat och summa totalresultat för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella tillgångar och Goodwill</i>				
Goodwill		516,8	516,8	516,8
Varumärken		245,0	245,0	245,0
Kundrelationer		20,7	34,0	22,7
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		117,8	110,9	120,2
Summa immateriella anläggningstillgångar och goodwill		900,2	906,7	904,6
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier och installationer		22,1	23,6	23,1
Summa materiella anläggningstillgångar		22,1	23,6	23,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,5	2,7	0,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		0,5	2,7	0,5
Nyttjanderätter		297,5	340,0	310,3
Uppskjuten skattefordran		5,6	5,5	6,0
Summa anläggningstillgångar		1 225,9	1 278,4	1 244,6
Omsättningstillgångar				
Varulager		181,8	178,7	233,1
Kundfordringar		24,9	26,9	41,5
Övriga fordringar		13,7	16,3	27,7
Aktuell skattefordran		4,1	8,7	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		43,3	40,3	35,6
Likvida medel		0,7	1,0	72,2
Summa omsättningstillgångar		268,4	271,8	410,2
SUMMA TILLGÅNGAR		1 494,4	1 550,2	1 654,9
Belopp i MSEK				
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		252,8	252,8	252,8
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		418,8	386,7	420,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		672,1	640,1	673,8
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Övriga avsättningar		0,5	0,6	0,5
Leasingskuld		153,4	198,8	164,2
Uppskjuten skatteskuld		100,4	98,0	101,3
Summa långfristiga skulder		254,3	297,4	266,0
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	10	40,0	63,1	-
Leasingskuld		134,8	127,1	136,7
Aktuell skatteskuld		-	-	0,0
Leverantörsskulder		194,3	201,3	294,1
Förskott från kunder		2,2	1,8	2,0
Övriga kortfristiga skulder		67,5	70,2	89,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		129,2	149,1	192,9
Summa kortfristiga skulder		568,0	612,7	715,1
Summa skulder		822,3	910,1	981,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 494,4	1 550,2	1 654,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

Belopp i MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025		0,6	252,8	390,5	643,8
Utdelning (3,30 kr / aktie)				-58,1	-58,1
Periodens resultat tillika totalresultat				88,1	88,1
Utgående balans per 31 december 2025		0,6	252,8	420,5	673,8
Ingående balans per 1 januari 2026		0,6	252,8	420,5	673,8
Periodens resultat tillika totalresultat				-1,7	-1,7
Utgående balans per 31 mars 2026		0,6	252,8	418,8	672,1

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
EBIT		2,6	1,5	112,8	111,7
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>					
– Av- och nedskrivningar av tillgångar		49,9	51,9	202,9	204,9
– Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	0,0	0,0	0,0
Erhållen ränta		0,0	0,1	0,4	0,5
Betald ränta		-4,7	-5,7	-23,1	-24,1
Betald skatt		-4,2	-16,2	-9,9	-22,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		43,5	31,6	283,0	271,1
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital					
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		51,4	36,5	-3,0	-17,9
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		23,1	24,1	1,6	2,7
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-185,3	-155,2	-10,4	19,6
Summa förändring av rörelsekapital		-110,8	-94,6	-11,9	4,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-67,3	-63,0	271,1	275,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella tillgångar		-6,8	-11,9	-39,5	-44,6
Investeringar i materiella tillgångar		-0,9	-0,5	-6,7	-6,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7,7	-12,4	-46,1	-50,8
Operativt kassaflöde		-75,0	-75,4	225,0	224,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Ökning (+) / minskning (-) av nyttjad checkräkningskredit	10	40,0	63,1	-23,1	0,0
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-36,5	-38,0	-144,1	-145,5
Lämnad utdelning		-	-	-58,1	-58,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3,5	25,1	-225,3	-203,6
Minskning/ökning av likvida medel		-71,5	-50,3	-0,3	21,0
Likvida medel vid periodens början		72,2	51,2	1,0	51,2
Likvida medel vid periodens slut		0,7	1,0	0,7	72,2

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Räkenskapsperiod			
	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Nettoomsättning	5,1	4,8	20,7	20,4
Övriga intäkter	-	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	5,1	4,9	20,7	20,5
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-2,0	-1,6	-6,9	-6,6
Personalkostnader	-3,1	-2,7	-13,3	-12,9
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-2,0	-	-2,0
Summa rörelsens kostnader	-5,1	-6,4	-20,2	-21,5
Rörelseresultat	0,0	-1,5	0,6	-1,0
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	50,0	50,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2,5	2,8	11,0	11,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,7	-3,3	-12,5	-13,1
Summa finansiella poster	-0,2	-0,5	48,4	48,1
Resultat efter finansiella poster	-0,2	-2,0	49,0	47,1
Bokslutsdispositioner	-	-	5,8	5,8
Resultat före skatt	-0,2	-2,0	54,8	52,9
Inkomstskatt	0,0	0,4	-1,1	-0,7
Periodens resultat	-0,1	-1,6	53,7	52,2

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat, varför summan totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	11	553,7	553,7	553,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		553,7	553,7	553,7
Summa anläggningstillgångar		553,7	553,7	553,7
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag		346,6	325,6	343,0
Aktuell skattefordran		0,7	1,8	0,4
Övriga fordringar		0,9	0,5	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,9	1,4	2,2
Summa kortfristiga fordringar		350,1	329,2	346,7
Kassa och bank		-	-	71,5
Summa omsättningstillgångar		350,1	329,2	418,2
SUMMA TILLGÅNGAR		903,7	882,9	971,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
Summa bundet eget kapital		0,6	0,6	0,6
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		165,3	165,3	165,3
Balanserat resultat		262,8	268,8	210,6
Periodens resultat		-0,1	-1,6	52,2
Summa fritt eget kapital		428,0	432,4	428,1
Summa eget kapital		428,6	433,0	428,7
Obeskattade reserver		1,1	2,0	1,1
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag		120,0	120,0	120,0
Summa långfristiga skulder		120,0	120,0	120,0
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit		40,0	63,1	-
Leverantörsskulder		1,3	0,3	0,2
Skulder till koncernföretag		308,3	260,1	416,4
Övriga kortfristiga skulder		1,4	1,2	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3,0	3,2	5,0
Summa kortfristiga skulder		354,1	327,8	422,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		903,7	882,9	971,9

Notupplysningar

1 ALLMÄN INFORMATION

Bokusgruppen AB (publ) ("Bokusgruppen"), org nr 559025–8637 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm med adress Lindhagensgatan 126, 112 51 Stockholm, Sverige. Koncernen är Sveriges ledande bokhandelsaktör och driver verksamheten via bolagen Bokus AB med dotterbolaget BTJ Sverige AB och Akademibokhandeln Holding AB med dotterbolaget Bokhandelsgruppen i Sverige AB.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som beskrivs i Bokusgruppen AB (publ) koncernens Års- och hållbarhetsredovisning för 2025.

3 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i förvaltningsberättelsen och i not 2 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2025. Oro i omvärlden har lett till generella störningar i den globala ekonomin. Försämrade köpkraft för kunderna och en utdragen lågkonjunktur skapar osäkerhet i marknadens utveckling. Detta kan komma att påverka Bokusgruppens verksamhet.

4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värden på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokfört värde.

5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen som är den högste verkställande beslutsfattaren har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på EBITA.

Koncernledningen bedömer verksamheten för Akademibokhandeln och Bokus åtskilt. Intäkterna kommer från försäljning av böcker, e-böcker, ljudböcker, spel, pussel, lek, kreativt skapande och digitala informationstjänster.

- Segmentet Akademibokhandeln består av fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Bokus består av fysiska böcker, övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande, e-böcker och abonnemangstjänst för digitala böcker samt digitala informationstjänster.
- Segmentet Centrala funktioner består av moderbolaget och koncernledning.

Intäkter

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Externa intäkter				
Akademibokhandeln	328,7	319,9	1 431,6	1 422,8
Bokus totala intäkter	196,0	207,9	791,0	802,9
- avgår koncernintern försäljning 1)	-22,5	-21,5	-71,9	-70,9
Bokus	173,5	186,4	719,1	732,0
Centrala funktioner	-	-	0,0	0,0
Summa externa intäkter	502,2	506,3	2 150,8	2 154,8

1) I Bokus har under kvartal 1 2026 -22,5 (-21,5) MSEK eliminerats då det avser koncernintern försäljning till segmentet Akademibokhandeln.

forts. Not 5 Segmentsrapportering

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Bruttovinst				
Akademibokhandeln	169,7	163,7	774,9	769,0
Bokus	49,8	51,5	214,3	216,0
Centrala funktioner	-	-	0,0	0,0
Summa Bruttovinst	219,5	215,2	989,3	985,0

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Bruttomarginal %				
Akademibokhandeln	51,6%	51,2%	54,1%	54,0%
Bokus	28,7%	27,6%	29,8%	29,5%
Centrala funktioner	-	-	-	-
Total bruttomarginal %	43,7%	42,5%	46,0%	45,7%

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
EBITA				
Akademibokhandeln	15,9	10,6	153,8	148,5
Bokus	3,0	7,3	25,0	29,4
Centrala funktioner	-5,1	-4,4	-20,1	-19,4
Summa EBITA	13,8	13,6	158,7	158,5
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar	-11,2	-12,0	-46,0	-46,8
EBIT	2,6	1,5	112,8	111,7
Finansiella poster – netto	-4,6	-6,3	-3,8	-5,5
Resultat efter finansiella poster	-2,1	-4,8	109,0	106,2

Uppdelning av intäkter från externa kunder				
Jan-Mar 2026	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	210,7	136,8	-	347,5
Digitala böcker	-	14,7	-	14,7
Övrigt sortiment	99,9	1,5	-	101,5
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	18,1	20,5	-	38,6
Summa	328,7	173,5	-	502,2

Jan-Mar 2025	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	206,8	148,2	-	355,0
Digitala böcker	-	15,0	-	15,0
Övrigt sortiment	100,5	1,7	-	102,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	12,5	21,5	-	34,0
Summa	319,9	186,4	-	506,3

12 mån rullande	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	867,2	564,1	-	1 431,4
Digitala böcker	-	61,1	-	61,1
Övrigt sortiment	508,9	8,3	-	517,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	55,5	85,5	0,0	141,0
Summa	1 431,6	719,1	0,0	2 150,8

Jan-Dec 2025	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	863,3	575,6	-	1 438,9
Digitala böcker	-	61,4	-	61,4
Övrigt sortiment	509,6	8,5	-	518,0
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	49,9	86,5	-	136,4
Summa	1 422,8	732,0	-	2 154,8

Intäkterna från BTJ ingår från 1:a januari 2025 under fysiska böcker och övriga intäkter & intäkter från tjänster.

6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har i övrigt inte väsentligt förändrats under kvartalet.

7 RESULTAT PER AKTIE

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
<i>Kronor</i>				
Resultat per aktie, före utspädning	-0,11	-0,23	5,58	5,46
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,10	-0,23	5,49	5,37
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie	-1,7	-3,8	90,2	88,1
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används resultat per aktie före och efter utspädning, MSEK	-1,7	-3,8	90,2	88,1
<i>Antal</i>				
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226
Eget kapital per vägt genomsnittligt antal stamaktier, kr	41,6	39,6	41,6	41,7

8 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 600 864 (600 864) kronor fördelat på 16 151 226 (16 151 226) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,0372 kronor.

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier '000 st	Aktiekapital MSEK	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 1 januari 2025	16 151	0,6	252,8	253,4
Utgående balanser per 31 december 2025	16 151	0,6	252,8	253,4
Ingående balans per 1 januari 2026	16 151	0,6	252,8	253,4
Utgående balans per 31 mars 2026	16 151	0,6	252,8	253,4

9 TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2023 beslutade att införa ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Totalt tecknades 260 000 teckningsoptioner i serie 2023/2026. Bokusgruppens dåvarande VD Maria Edsman tecknade sig för 50 000 teckningsoptioner och Bokusgruppens VD Patrik Övreby tecknade sig för 30 000 teckningsoptioner. Övriga ledande befattningshavare tecknade sig för 180 000 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner i denna serie utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt på 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämman beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Denna genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckningsperiod är 11–31 maj 2026.

10 KREDITFACILITET

Bokusgruppen ingick i december 2024 ett låneavtal som ger tillgång till en revolverande kreditfacilitet på 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet löper över tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket ger en maximal löptid om fem år. Under fjärde kvartalet 2025 har det första förlängningstillfället nyttjats och avtalet förlängts med 1 år. Enligt lånevillkoren ska vissa finansiella lånevillkor, s.k. covenanten vara uppfyllda vad gäller en viss skuldsättningsgrad och soliditet. Covenanterna utvärderas kvartalsvis och koncernen uppfyller villkoren per bokslutsdagen.

11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Redovisat värde	Redovisat värde
				2026-03-31	2025-12-31
Akademibokhandeln Holding AB	559101-0938	Stockholm	8 000 000	433,7	433,7
Bokus AB	556493-0492	Stockholm	100	120,0	120,0
				553,7	553,7

MSEK	2026-03-31	2025-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående redovisat värde	553,7	553,7

Indirekt ägande i dotterbolag som ingår i koncernen:	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier
Bokhandelsgruppen i Sverige AB	556204-5004	Stockholm	100	431 706
BTJ Sverige AB	556013-9726	Lund	100	250 000

12 ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH RESULTATMÅTT

I de finansiella rapporter som Bokusgruppen avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Bokusgruppen använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS.

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
Justerad EBITDA R12				
EBITDA R12	315,6	278,0	315,6	316,6
Återläggning av IFRS16 effekt	-155,1	-151,8	-155,1	-155,2
Justerad EBITDA R12	160,6	126,2	160,6	161,4
<i>*jämförelsestörande poster avser omstruktureringkostnader och återbäring pension</i>				
Nettoskuldssättning (exkl. operationell leaseskuld)/justerad EBITDA R12, ggr				
Finansiella skulder	12,8	16,6	12,8	13,5
Räntebärande skulder	40,0	63,1	40,0	-
Likvida medel	-0,7	-1,0	-0,7	-72,2
Nettoskuldssättning	52,1	78,7	52,1	-58,8
Justerad EBITDA R12	160,6	126,2	160,6	161,4
Nettoskuldssättning/justerad EBITDA, ggr	0,3	0,6	0,3	-0,4
EBITA exklusive jämförelsestörande poster				
EBITA	13,8	13,6	158,7	158,5
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	13,8	13,6	158,7	158,5

forts. Not 12 Alternativa nyckeltal och resultatmätt

	2026 Jan-Mar	2025 Jan-Mar	12 mån rullande	2025 Jan-Dec
ROCE R12, %				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	900,2	906,7	900,2	904,6
Goodwill, justering	-516,8	-516,8	-516,8	-516,8
Varumärken, justering	-245,0	-245,0	-245,0	-245,0
Kundrelationer, justering	-20,7	-34,0	-20,7	-22,7
Nyttjanderätter	297,5	340,0	297,5	310,3
Inventarier och installationer	22,1	23,6	22,1	23,1
Anläggningstillgångar	437,4	474,5	437,4	453,6
Varulager	181,8	178,7	181,8	233,1
Kundfordringar	24,9	26,9	24,9	41,5
Övriga fordringar	13,7	16,3	13,7	27,7
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter	43,3	40,3	43,3	35,6
Leverantörsskulder	-194,3	-201,3	-194,3	-294,1
Förskott från kunder	-2,2	-1,8	-2,2	-2,0
Övriga kortfristiga skulder	-67,5	-70,2	-67,5	-89,4
Upplupna kostnader och förtbetalda intäkter	-129,2	-149,1	-129,2	-192,9
Rörelsekapital	-129,5	-160,3	-129,5	-240,4
Totalt sysselsatt kapital	307,9	314,2	307,9	213,3
Omräkningseffekt till genomsnittligt sysselsatt kapital R12	9,4	28,6	9,4	109,9
Sysselsatt kapital, medelvärde R12	317,3	342,8	317,3	323,2
EBITA R12	158,7	123,1	158,7	158,5
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	-32,6	-26,2	-32,6	-30,3
EBITA inkl avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	126,1	97,0	126,1	128,3
ROCE R12, %	39,8%	28,3%	39,8%	39,7%
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster				
Övriga externa kostnader	-65,1	-63,0	-264,4	-262,3
Personalkostnader	-102,0	-98,8	-409,2	-406,0
Övriga rörelsekostnader	-	0,0	0,0	0,0
Rörelsens fasta kostnader	-167,1	-161,8	-673,6	-668,3
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	-36,7	-37,2	-148,8	-149,3
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar	-2,0	-2,6	-8,2	-8,8
Rörelsens fasta kostnader inkl avskrivningar nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar	-205,8	-201,6	-830,6	-826,4
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster	-205,8	-201,6	-830,6	-826,4
Justerat operativt kassaflöde				
Operativt kassaflöde	-75,0	-75,4	225,0	224,6
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	-36,5	-38,0	-144,1	-145,5
Justerat operativt kassaflöde	-111,5	-113,4	80,9	79,1
Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12				
Lokalkostnad	-50,7	-48,0	-50,7	-50,3
Återläggning av kostnader ej hänförliga till butik	10,6	7,6	10,6	10,8
Återläggning av IFRS16 effekt	-155,1	-151,8	-155,1	-155,2
Justerad lokalkostnad i butik	-195,2	-192,2	-195,2	-194,7
Försäljning i Akademibokhandeln (Online och Butik)	1 431,6	1 359,1	1 431,6	1 422,8
Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12	13,6%	14,1%	13,6%	13,7%

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2023 Q1	2023 Q2	2023 Q3	2023 Q4	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3	2024 Q4	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1
Nettoomsättning	446,9	342,1	416,1	665,2	464,4	350,3	452,8	721,4	506,3	407,8	480,1	760,7	502,2
Nettoomsättningstillväxt, %	1,4%	0,2%	-1,2%	7,5%	3,9%	2,4%	8,8%	8,4%	9,0%	16,4%	6,0%	5,4%	-0,8%
Bruttomarginal, %	38,4%	42,6%	42,6%	45,1%	40,0%	42,8%	42,2%	45,3%	42,5%	46,8%	46,5%	46,8%	43,7%
Bruttovinst	171,5	145,8	177,4	299,9	185,8	150,1	191,1	327,1	215,2	191,0	223,1	355,7	219,5
Bruttovinststillväxt, %	6,9%	3,3%	6,6%	11,2%	8,3%	3,0%	7,7%	9,1%	15,8%	27,2%	16,7%	8,8%	2,0%
EBITDA	37,5	12,3	57,5	145,6	47,8	14,3	56,7	153,7	53,4	31,1	75,2	157,0	52,4
EBITA	4,1	-23,5	23,5	110,8	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6	-8,8	35,9	117,9	13,8
EBITA marginal, %	0,9%	-6,9%	5,6%	16,7%	2,3%	-6,7%	3,9%	16,0%	2,7%	-2,2%	7,5%	15,5%	2,7%
EBITA exkl jämförelsestörande poster	4,1	-23,5	22,0	110,4	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6	-8,8	35,9	117,9	13,7
EBIT	-7,5	-34,6	12,1	99,6	-0,4	-34,7	6,1	104,0	1,5	-20,7	24,1	106,8	2,6
Periodens resultat	-8,8	-31,4	5,7	75,1	-3,5	-31,5	0,2	76,8	-3,8	-22,3	13,6	100,6	-1,7
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,5	-1,9	0,3	4,7	-0,2	-2,0	0,0	4,8	-0,2	-1,4	0,8	6,2	-0,1
Eget kapital per aktie	40,5	35,6	35,9	40,6	40,3	35,1	35,1	39,9	39,6	34,6	35,5	41,7	41,6
Soliditet, %	48,3%	42,2%	42,2%	44,2%	47,4%	41,4%	37,9%	38,3%	41,3%	35,8%	36,5%	40,7%	45,0%
ROCE R12, %	28,6%	16,5%	18,4%	29,7%	31,4%	30,6%	27,5%	27,3%	28,3%	32,5%	38,1%	39,7%	39,8%
Operativt kassaflöde	-86,7	3,1	43,6	258,2	-76,9	-19,4	43,0	188,8	-75,4	-45,5	44,3	301,1	-75,0
Andel försäljning onlinekanaler, %	43,7%	38,9%	40,6%	35,9%	42,9%	39,1%	39,9%	33,5%	40,6%	37,0%	38,3%	32,8%	39,0%

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Bokusgruppens nyckeltal.

NYCKELTAL	BESKRIVNING	MOTIVERING
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt samt justering för andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av karaktär jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ger koncernledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen, då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i covenantberäkningen till bank.
Nettoskuld / justerad EBITDA	Räntebärande skulder och likvida medel exklusive IFRS 16 i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens finansiella risk och är även en covenantberäkning till bank.
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA marginal	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar i procent av totala intäkten.	EBITA marginal ger den procentuella vinsten genererad av den löpande verksamheten i förhållande till den totala intäkten.
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används av koncernledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten för koncernen.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den vanliga verksamheten såsom till	Redovisning av jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	exempel statliga stöd, noteringskostnader och pensionsåterbetalningar.	
EBIT	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster	Beräknas som fasta kostnader minus jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur verksamhetens underliggande kostnader utvecklas över tid.
Operativt kassaflöde	Beräknas som summan av kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.	Det operativa kassaflödet används av koncernledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten inklusive investeringar genererar före amortering av leasingskulder.
Justerat operativt kassaflöde	Beräknas som skillnaden mellan operativt kassaflöde och utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder samt rörelseförvärv.	Det justerade operativa kassaflödet ger koncernledningen en tydlig bild av hur kassaflödet direkt hänförligt till verksamheten utvecklas.
Nettoomsättningstillväxt	Beräknas som total omsättning under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den totala försäljningen utvecklas över tid.
Bruttomarginal	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
Bruttomarginaltillväxt	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur bruttomarginalen utvecklas över tid.
Bruttovinst	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
Bruttovinsttillväxt	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror jämfört med motsvarande period föregående år i procent.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild av hur bruttovinsten utvecklas över tid.
Eget kapital per aktie	Beräknas som totala tillgångar minus totala skulder delat med antal aktier	Nyckeltalet används för koncernledningen för bedömning av bolagets nettoförmögenhet per aktie.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
ROCE exkl. Goodwill (Avkastning på sysselsatt kapital)	Beräknas som Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna.	Nyckeltalet visar avkastning som koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvävsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid.
Tillväxt digitala böcker	Beräknas som omsättning i digitala böcker (digitala format i styck och abonnemang) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Digitala böcker är ett viktigt tillväxtområde.
Tillväxt i onlinekanalerna	Omsättning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Tillväxten online är ett viktigt tillväxtområde.

Andel försäljning onlinekanaler	Andel försäljning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) i förhållande till den totala försäljningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av total försäljning förändras.
Andel onlineförsäljning inom Akademibokhandeln	Andel försäljning i Akademibokhandelns e-handel i förhållande till den totala försäljningen i Akademibokhandeln.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild hur den digitala andelen av Akademibokhandelns försäljning förändras.
Tillväxt i fysiska butiker	Omsättning i fysiska butiker under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Butik är det största affärsområdet med goda bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledning för övervakning av resultatutvecklingen.
Tillväxt övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa	Omsättning övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa i perioden jämförfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Övrigt sortiment är ett viktigt tillväxtområde.
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment	Egna märkesvaror (EMV) andel i förhållande till övrigt sortiment.	Egna märkesvaror har gynnsamma bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledningen för att följa andelen av det övriga sortimentet.
Driftsbidrag i butik R12	Driftsbidrag i butik avser direkta intäkter och kostnader genererade i den enskilda butiken.	Nyckeltalet ger vägledning om den enskilda butikens lönsamhet och bidrag till EBITA.
Lokalkostnad i butik (exkl IFRS16) i % av Akademibokhandelns totala försäljning	Beräknas som totala lokalkostnader i butik exklusive IFRS16 justeringar i perioden i förhållande till omsättning i Akademibokhandeln för de senaste 12 månaderna och helår.	Nyckeltalet ger vägledning om hur den viktiga kostnadsposten lokalkostnader utvecklas i förhållande till Akademibokhandelns totala omsättning. Hyresandelens utveckling är en viktig påverkansfaktor för lönsamheten och visar förhandlingseffektivitet mot hyresvärdar.
Antal aktiva kunder	Antal kunder som gjort minst ett köp de senaste 12 månaderna. För Akademibokhandeln avser det medlemmar i kundklubben. För Bokus gäller det samtliga kunder exklusive BTJs.	Ger en bild av hur kundbaserna utvecklas och hur många som varit aktiva senaste året och hur många som varit vilande.
Varumärkeskännedom	Andel av befolkningen 15–65 år som köpt minst en bok senaste året som svarar JA på frågan "Känner du till Akademibokhandeln respektive Bokus?". Baserat på 100 intervjuer i veckan sedan 2015.	Mäter hur stor andel av kunderna som känner till våra varumärken.
NPS (Net Promoter Score)	Bygger på data sammantaget för de senaste 12 månaderna. NPS-data inhämtas via enkät som skickas med e-post till kunder.	Nyckeltalet används för att följa kundernas övergripande nöjdhet, rekommendationsvilja och lojalitet över tid.
Skriva, Spela, Skapa	Skriva, Spela, Skapa och Övrigt sortiment är benämning på samma produktkategori.	Dessa båda begrepp avser samma produktkategori.