

# Ännu ett starkt kvartal: omsättningen fortsatte öka och EBITA fördubblades



## Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 6,0 % och uppgick till 480,1 (452,8) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 46,5 (42,2) %
- EBITA förbättrades till 35,9 (17,5) MSEK
- Periodens resultat uppgick till 13,6 (0,2) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,84 (0,01) SEK

## Perioden januari–september 2025

- Nettoomsättningen ökade med 10,0 % och uppgick till 1394,1 (1267,4) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 45,1 (41,6) %
- EBITA ökade till 40,7 (4,8) MSEK
- Periodens resultat uppgick till -12,5 (-34,8) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,77 (-2,16) SEK

## Viktiga händelser under kvartalet

- Lyckad lansering av Akademibokhandelns nya e-handelsplattform och sajt.
- Njyinvigning av Akademibokhandelns flaggskeppsbutik Mäster Samuelsgatan. Det nya konceptet ger en ännu bättre kundupplevelse.
- Kundklubben Akademibokhandelns Vänner uppgraderades med Vänhyllan, som ger incitament för ökad lojalitet.

**6,0%**

**NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT  
I KVARTALET**

**16,7%**

**BRUTTOVINSTILLVÄXT  
I KVARTALET**

**105%**

**EBITA-TILLVÄXT  
I KVARTALET**

MSEK	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	Helår 2024
Nettoomsättning	480,1	452,8	1 394,1	1 267,4	2 115,5	1 988,9
Nettoomsättningstillväxt, %	6,0%	8,8%	10,0%	5,2%	9,5%	6,3%
Bruttovinst	223,1	191,1	629,2	527,0	956,3	854,1
Bruttomarginal, %	46,5%	42,2%	45,1%	41,6%	45,2%	42,9%
EBITDA	75,2	56,7	159,7	118,7	313,3	272,4
EBITA	35,9	17,5	40,7	4,8	156,2	120,3
EBITA marginal %	7,5%	3,9%	2,9%	0,4%	7,4%	6,0%
EBITA exkl jämförelsestörande poster	35,9	17,5	40,7	4,8	156,2	120,3
EBIT	24,1	6,1	4,9	-28,9	108,9	75,1
Periodens resultat	13,6	0,2	-12,5	-34,8	64,3	41,9
Resultat per aktie, före utspädning, kr	0,84	0,01	-0,77	-2,16	3,98	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	0,83	0,01	-0,76	-2,12	3,92	2,60
Eget kapital per aktie	35,5	35,1	35,5	35,1	35,5	39,9
Soliditet, %	36,5%	37,9%	36,5%	37,9%	36,5%	38,3%
ROCE R12, %	38,1%	27,5%	38,1%	27,5%	38,1%	27,3%
Operativt kassaflöde	44,3	43,0	-76,5	-53,3	112,4	135,5
Andel försäljning onlinekanaler, %	38,3%	39,9%	38,7%	40,8%	39,0%	38,1%

Nyckeltal i tabellen finns i resultaträkningen på sid 15 eller i alternativa nyckeltal på sid 25–29.

OM BOKUSGRUPPEN

# Sveriges ledande bokhandelsaktör

Bokusgruppen AB (publ) är Sveriges marknadsledande bokhandelsaktör som med starka och kompletterande varumärken når en mycket stor andel av Sveriges befolkning. Förutom böcker i alla kanaler och format erbjuds ett stort och inspirerande övrigt sortiment. Med visionen "Läsglädje för alla, varje dag" ska Bokusgruppen möta kundernas varierande behov och vara förstahandsvalet för så många som möjligt.



- Omsättning ca 2,1 mdr SEK
- 61 % avser försäljning i butik
- 488 genomsnittligt antal anställda



- 40 miljoner besök online
- 16 miljoner besök i butik



- Hög varumärkeskännedom:
- 92 % för Akademibokhandeln
  - 77 % för Bokus



- 2,3 milj. medlemmar i Akademibokhandeln Vänner (1,5 milj. aktiva\*)
- 0,8 milj. aktiva kunder på Bokus
- Samtliga Sveriges 290 kommuner är kunder hos BTJ

Siffrorna ovan avser R12. \*Minst ett köp de senaste 12 månaderna.

## Segment Akademibokhandeln



### AKADEMIBOKHANDELN

Butiksnät med **95 butiker** och en växande e-handel. Stort sortiment inom böcker, skapande, lek, spel och present och kort.

## Segment Bokus

# bokus

E-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar, smidig kundupplevelse och låga priser.



Abonnemangstjänst med ett stort utbud av ljud- och e-böcker. Erbjuds både under Akademibokhandeln och Bokus varumärken.



Leverantör av informationstjänster och medieprodukter främst till skolor och bibliotek.



”

Med dessa starka resultat i ryggen går vi nu in i årets viktigaste kvartal.

## VD HAR ORDET

# Ännu ett starkt kvartal: omsättningen fortsatte öka och EBITA fördubblades

Den starka trenden höll i sig under kvartalet med en total nettoomsättningsökning på 6,0 procent. Akademibokhandelns butiker gick framåt och försäljningen av digitala böcker ökade. Bruttomarginalen ökade med 4,3 procentenheter och i kombination med god kostnadskontroll gav det en stark resultatutveckling med en fördubblad EBITA. En viktig milstolpe nåddes under kvartalet när det nya e-handelssystemet lanserades för Akademibokhandeln online.

Det är glädjande att se att den starka trenden för Akademibokhandelns butiker håller i sig. I kvartalet ökade nettoomsättningen med 3,3 procent, helt drivet av organisk tillväxt. Akademibokhandelns onlineförsäljning hade ett svagare kvartal, vilket huvudsakligen förklaras av implementeringen av nya system under september, då försäljningsdrivande åtgärder minskades av försiktighetsskäl. Totalt ökade segmentet Akademibokhandeln med 2,5 procent.

Segmentet Bokus hade en nettoomsättningsökning på hela 12,5 procent, och den största förklaringen är tillskottet av BTJ som förvärvades under förra året. Försäljningen av digitala böcker, där Bokus Play ingår, ökade med 7,4 procent.

**Fokus på stärkta marginaler och kostnadskontroll gav fortsatt positiv effekt på resultatet**

Under kvartalet ökade bruttomarginalen med 4,3 procentenheter. Ökningen beror på prisoptimering i båda segmenten, en ny abonnemangsmodell för Bokus Play och en marginalstark affär i BTJ. En större andel butik i kanalmixen bidrog också positivt.

Ökad bruttovinst tillsammans med god kontroll över kostnadsutvecklingen ledde till en markant ökning av EBITA som drygt fördubblades, motsvarande 18,4 MSEK. Ackumulerat för årets tre första kvartal är EBITA 35,9 MSEK högre än föregående år.

**Ny e-handelsplattform på plats – ett stort steg framåt**

Under kvartalet lanserades Akademibokhandelns nya sajt och e-handelsplattform. Med en lyckad lansering nådde vi en viktig milstolpe i det omfattande arbete vi gör med att modernisera våra system för att stärka vår konkurrenskraft. Nästa steg är att anpassa plattformen för Bokus, där lansering beräknas ske under första halvåret 2026. De nya lösningarna ska generera en bättre kundupplevelse, ökade intäkter och ökad kostnadseffektivitet.

### Ett händelserikt kvartal

Vi summerar ett händelserikt kvartal. Akademibokhandeln lanserade Vänhyllan, en uppgradering av kundklubben Akademibokhandelns Vänner. Vänhyllan driver försäljning och trafik genom att premiera våra lojala kunder än mer. Akademibokhandelns största butik, Mäster Samuelsgatan i Stockholm, nyinriggades efter en omfattande ombyggnation. Det nya konceptet förbättrar kundupplevelsen och säkerställer att butiken fortsätter leva upp till epitetet flaggskeppsbutik.

Efter kvartalet blev det officiellt att Akademibokhandeln återigen är finalist i Market Awards i kategorin Lek & Nöje, där vi tog hem vinsten förra året. Det är ett erkännande och ett kvitto på att vi fortsätter prestera starkt.

### Bokusgruppen fortsätter att sprida läsglädje

Akademibokhandelns och Novellix novelltävling för högstadiet är tillbaka för andra året i rad. Förra året deltog över 2 200 elever i tävlingen, som är en del av Akademibokhandelns skrivfrämjande initiativ Vässa pennan. I skrivande stund har antal deltagare överträffats med råge – över 2 000 skolklasser är redan anmälda, vilket motsvarar någonstans mellan 40 000–50 000 elever. Det är både viktigt och fantastiskt att vi kan inspirera så många unga att skriva och uttrycka sig.

Den 9 oktober anordnade Bokus evenemanget En kväll för läsglädje, där det årliga Bokusstipendiet delades ut till en student som verkar läs- och skrivfrämjande. Dessutom delades

priset Årets BookToker ut för första gången någonsin i Sverige. BookTok fortsätter att bidra till ungas ökande läsning och Årets BookToker är ett sätt för Bokus att understödja den utvecklingen.

### Framtidsutsikter

Vi har ett bra R12-utfall jämfört med våra finansiella mål: En omsättningstillväxt på 9,5 procent, med god marginal över målet på 4 procent. EBITA på 7,4 procent, vilket närmar sig det långsiktiga målet på 8,0 procent. ROCE på 38,1 procent, som är över målet på 35 procent.

Med dessa starka resultat i ryggen går vi nu in i årets viktigaste kvartal. Förberedelserna pågår för fullt inför Augustipriset, Black Friday och jul.

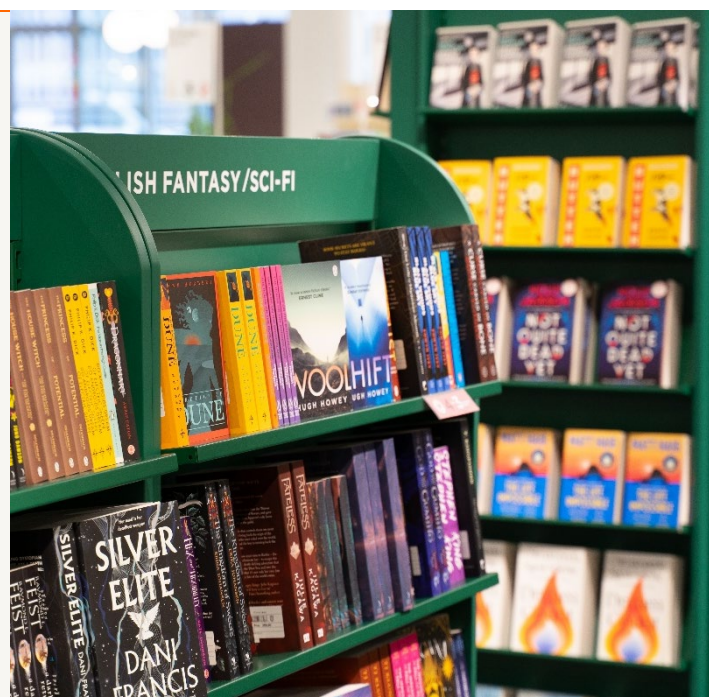
Utöver det kan alla aktieägare se fram emot andra delen av årets utdelning, 1,80 kronor per aktie kommer att betalas ut den 12 november.

Trevlig bokhöst!

**Maria Edsman, VD**

### Resultatpresentation tredje kvartalet 2025

- Maria Edsman, VD och Ola Maalsnes, CFO presenterar det tredje kvartalet 2025 den 23 oktober kl. 10:00.
- <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q3-2025/>
- Presentationen publiceras i efterhand på företagets hemsida.



## ÖVERSIKT

# Finansiell utveckling koncernen

## Kvartalet

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 6,0 procent och uppgick till 480,1 (452,8) MSEK i kvartalet. Detta utgjorde en historiskt hög nivå för det tredje kvartalet. Försäljningen i fysisk butik ökade 3,3 procent medan övriga kanaler ökade 10,1 procent.

För segment Akademibokhandeln ökade nettoomsättningen med 2,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Detta är det första kvartalet där nuvarande 77 centralägda butiker ingår båda åren. Andelen onlineförsäljning av Akademibokhandeln totala försäljning minskade från 7,5 till 6,8 procent. Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 37,6 (37,3) procent av nettoomsättningen.

För segment Bokus ökade nettoomsättningen med 12,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Segmentet har förstärkts av tillkommande verksamhet i BTJ. Försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) bidrog med en tillväxt på 7,4 procent.

Försäljningen i onlinekanalerna stod sammantaget för 38,3 procent av koncernens totala nettoomsättning jämfört med 39,9 procent i motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, ökade sammantaget med 3,4 procent och utgjorde 23,9 (24,5) procent av omsättningen.

För mer information om respektive segment, se sid 8-10.

### Resultat

Bruttomarginalen för koncernen uppgick till 46,5 procent i kvartalet vilket var en ökning med 4,3 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras av konsumentprisjusteringar, kanalmix och förstärktes ytterligare av tillkommande verksamhet. Bruttomarginalerna stärktes i båda segmenten jämfört med föregående år. Bruttovinsten ökade med 32,0 MSEK motsvarande en bruttovinsttillväxt på 16,7 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 13,6 MSEK högre än föregående år motsvarande en ökning med 7,8 procent. Kostnadsökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön, driftskostnader för tillkommande verksamhet och temporärt förhöjda kostnader kopplade till systembyten.

EBITA för koncernen ökade 18,4 MSEK och uppgick till 35,9 (17,5) MSEK, vilket är en historiskt hög nivå för det tredje kvartalet.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 0,5 MSEK högre än tredje kvartalet föregående år till följd av de senaste årens satsningar. Periodens resultat uppgick till 13,6 (0,2) MSEK.

## Perioden

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1394,1 (1267,4) MSEK i perioden, motsvarande en tillväxt på 10,0 procent jämfört med motsvarande period 2024. Försäljningen för segment Akademibokhandeln ökade 8,0 procent medan segment Bokus ökade 13,5 procent.

Försäljningstillväxten i fysisk butik uppgick till 8,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Sju butiker har tillkommit. Onlineförsäljningen ökade sammantaget med 4,5 procent och stod för 38,7 (40,8) procent av koncernens totala försäljning i perioden.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva Spela Skapa, ökade med 10,7 procent och utgjorde 21,8 (21,7) procent av koncernens totala nettoomsättning.

Försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) ökade med 9,4 procent jämfört med föregående år, där en stark ökning av abonnenter i Bokus Play motverkades av en negativ utveckling för styckförsäljningen.

För mer information om respektive segment, se sid 8-10.

### Resultat

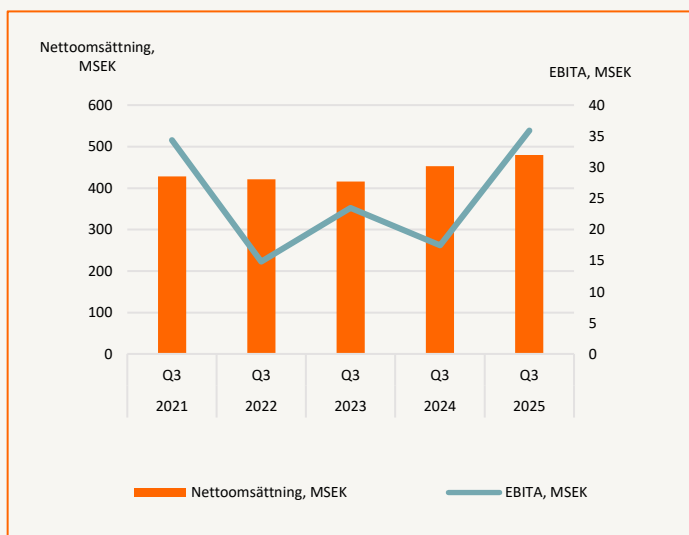
EBITA för perioden uppgick till 40,7 (4,8) MSEK, en förbättring med 35,9 MSEK.

Bruttomarginalen uppgick till 45,1 procent vilket var 3,6 procentenheter högre än motsvarande period föregående år. Bruttovinsten ökade med 102,2 MSEK motsvarande en tillväxt på 19,4 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 66,4 MSEK högre än föregående år, motsvarande 12,7 procent. Ökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön, driftskostnader för tillkommande verksamheter och temporärt förhöjda kostnader kopplade till systembyten.

EBITA-marginalen för perioden uppgick till 2,9 procent. För den senaste tolv månadersperioden uppgick EBITA-marginalen till 7,4 procent.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 2,0 MSEK högre jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens resultat uppgick till -12,5 (-34,8) MSEK.



# Kassaflöde och finansiell ställning

## Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet i kvartalet förbättrades med 1,3 MSEK och uppgick till 44,3 (43,0) MSEK. Förändringen mot föregående år förklaras av förbättrat resultat och lägre investeringsnivå, motverkat av försämrad rörelsekapitalbindning. Rörelseförvärv om 25,2 MSEK avseende sex tidigare franchisebutiker ingick i motsvarande kvartal föregående år.

Rörelsekapitalets utveckling påverkade kassaflödet i kvartalet med -9,7 (30,3) MSEK främst förklarad av minskade rörelseskulder. Förvärv av BTJ har tillkommit i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år.

Investeringarna för kvartalet uppgick till 11,0 (35,4) MSEK. Merparten av investeringarna avsåg den pågående IT-transformationen.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -44,4 (-37,9) MSEK och utgörs av nyttjande av kreditfacilitet och amortering av leasingskulder.

Det justerade operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till 7,4 (31,7) MSEK, en minskning med 24,3 MSEK förklarad av ett högre resultat motverkat av försämrat rörelsekapital, större investeringar och högre amorteringar av leasingskulder.

Det operativa kassaflödet för årets första nio månader uppgick till -76,5 (-53,3) MSEK, en försämring med 23,2 MSEK. Det negativa kassaflödet följer normalt säsongsmönster. Förändringen mot föregående år förklaras av förändringar i rörelsekapitalbindning till följd av tillkommande verksamhet, delvis motverkat av förbättrat resultat och lägre investeringar. Investeringarna för perioden uppgick till 43,1 (60,4) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 26,0 (-49,7) MSEK. Nyttjandet av kreditfacilitet var 82,1 MSEK högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Det justerade operativa kassaflödet för perioden uppgick till -186,9 (-134,6) MSEK, en minskning med 52,4 MSEK jämfört med föregående år förklarad av ett högre resultat motverkat av försämrat rörelsekapital, större investeringar och högre amorteringar av leasingskulder.

## Finansiering

Under fjärde kvartalet 2024 ingick Bokusgruppen ett nytt låneavtal med Nordea och ökade kreditfaciliteten till totalt 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet innebär att den tidigare checkkrediten om 200 MSEK ersätts av en revolverande kreditfacilitet om 250 MSEK. Den nya kreditfaciliteten har en avtalslängd på tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen vilket innebär en maximal löptid om fem år. Kreditfaciliteten löper på motsvarande finansiella villkor som den ersatta checkkrediten, vilket innebär marknadsmässig ränta, sedvanliga finansiella förpliktelser och förväntas ha en neutral inverkan på bolagets finansiella kostnad. Inga säkerheter har lämnats för den nya krediten. Kreditfaciliteten ger koncernen en stabil och flexibel finansiering och bidrar till en effektiv kapitalstruktur för fortsatta investeringar i såväl organisk tillväxt som kompletterande förvärv.

Per 30 september 2025 var kreditfaciliteten nyttjad med 165,5 (83,4) MSEK. Soliditeten vid utgången av perioden uppgick till 36,5 (37,9) procent. Net debt/justerad EBITDA R12 uppgick till 1,1x att jämföra med 0,8x per 30 september 2024.

## SEGMENT

## Akademibokhandeln

Akademibokhandeln består av 95 butiker över hela landet, 77 centralägda butiker och 18 franchisebutiker samt e-handel som ett uppskattat komplement till försäljningen i butik. Här finns ett brett sortiment inom böcker samt Skriva, Spela, Skapa. Segmentet har ett konkurrenskraftigt omnikanalerbjudande.

Nettoomsättningen för Akademibokhandeln uppgick till 302,0 (294,5) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 2,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I fysisk butik ökade försäljningen med 3,3 procent samtidigt som onlineförsäljningen minskade med 7,2 procent. I jämförelse med tredje kvartalet föregående år bestod det centralägda butiksnätet av likvärdigt antal butiker båda åren. Ny e-handelsplattform lanserades under kvartalet vilket föranlett återhållsamhet av försäljningsaktiviteter online.

Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 37,6 (37,3) procent av omsättningen i kvartalet. Andelen onlineförsäljning av total omsättning för Akademibokhandeln

minskade från 7,5 till 6,8 procent.

Bruttomarginalen ökade med 1,6 procentenheter som följd av konsumentprisjusteringar, gynnsam sortimentsmix och högre andel butiksförsäljning. Bruttovinsten ökade med 8,7 MSEK motsvarande 5,5 procent.

Antalet aktiva kunder ökade med 2,3 procent jämfört med föregående år. NPS, som mäter kundnöjdhet, ökade till 69 (67), vilket är den historiskt högsta nivån hittills.

EBITA förbättrades med 7,5 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. EBITA-marginalen var 8,9 (6,6) procent. Resultatförbättringen förklaras av ökad bruttovinst, vilken har kompenserat för kostnader som ökat drivet av inflation.

Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag är 98,7 (96,1) procent. Lokalkostnaderna för butik i förhållande till omsättningen i segmentet har förbättrats från 14,5 till 13,9 procent senaste tolv månaderna.

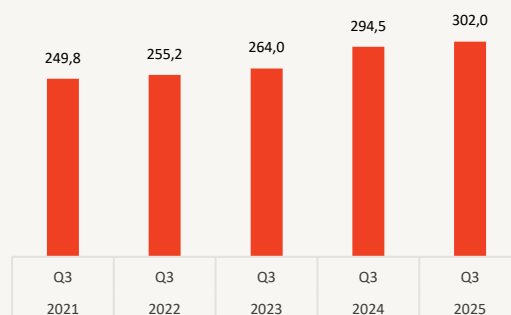
I perioden ökade omsättningen med 8,0 procent och EBITA förbättrades med 18,9 MSEK. Resultatförbättringen förklaras av ökad omsättning och stärkta marginaler.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	12 mån rullande	2024
Nettoomsättning - MSEK	302,0	294,5	884,6	818,7	1 399,3	1 333,4
EBITA - MSEK	26,8	19,4	32,7	13,8	147,7	128,8
Andel försäljning online - %	6,8%	7,5%	8,2%	8,3%	7,7%	7,7%
Egenägda butiker - antal	77	77	77	77	77	77
Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag R12 - %	98,7%	96,1%	98,7%	96,1%	98,7%	98,7%
Andel övrigt sortiment - %	37,6%	37,3%	33,9%	33,2%	35,8%	35,5%
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment - %	25,2%	24,8%	20,9%	20,7%	17,9%	17,6%
Lokalkostnader i butik i % av Akademibokhandelns oms. R12 - %	13,9%	14,5%	13,9%	14,5%	13,9%	14,2%
Aktiva kunder (tusent) - antal - R12	1 539	1 504	1 539	1 504	1 539	1 530
NPS	69	67	69	67	69	68

Nettoomsättnings-  
tillväxt

2,5%

Nettoomsättning, MSEK



■ Akademibokhandeln



# Bokus

Bokus.com är en e-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar. Bokus Play är en abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker. BTJ tillhandahåller ett komplett erbjudande av böcker och kringtjänster till bibliotek och skolor.

Nettoomsättningen för Bokus uppgick till 178,1 (158,3) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 12,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försäljningstillväxten förklaras främst av tillkommande verksamhet i BTJ. Försäljning av allmänlitteratur till privatkonsumenter ökade medan kursboks-försäljning och försäljning till offentlig sektor inom varumärket Bokus minskade. Försäljningen av digitala böcker (abbonemang och styckvis försäljning) ökade med 7,4 procent drivet av framgångsrik rekrytering till abonnemangstjänsten Bokus Play via Akademibokhandelns butiker.

Bruttomarginalen ökade med 10,8 procentenheter delvis förklarad av tillkommande verksamhet men också av förändrad kundmix och mycket framgångsrik marginaloptimering inom e-handel och Bokus Play. Bruttovinsten ökade med 23,2 MSEK motsvarande 71,8 procent.

NPS, som mäter kundnöjdhet för Bokus e-handelskunder, ökade till 66 (63), vilket är en mycket hög nivå. Förstärkningen förklaras till stor del av ett förbättrat leveranserbjudande och leveranssäkerhet.

EBITA förbättrades med 10,6 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Resultatförbättringen förklaras av ökad bruttovinst, vilken har kompenserat för kostnader som ökat drivet av planerade systembyten och tillkommande verksamhet. EBITA-marginalen var 7,2 (1,4) procent.

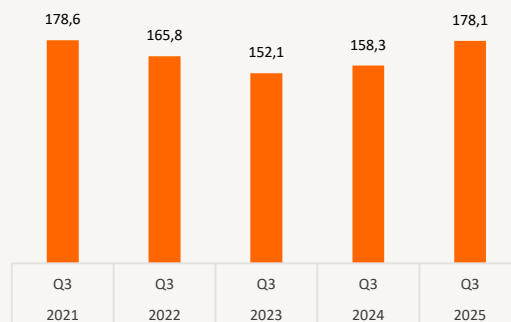
I perioden ökade omsättningen med 13,5 procent och EBITA förbättrades med 16,6 MSEK. Resultatförbättringen förklaras av den ökade omsättningen och stärkta marginaler, vilket har kompenserat för kostnader drivna av framåtriktade satsningar för att stärka kunderbjudandet.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	12 mån rullande	2024
Nettoomsättning - MSEK	178,1	158,3	509,5	448,7	716,2	655,4
EBITA - MSEK	12,8	2,3	20,8	4,2	28,0	11,4
Tillväxt försäljning digitala böcker - %	7,4%	12,8%	9,4%	14,4%	10,3%	14,1%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	816	830	816	830	816	824
NPS	66	63	66	63	66	65

Nettoomsättnings-  
tillväxt

12,5%

Nettoomsättning, MSEK



# Centrala funktioner

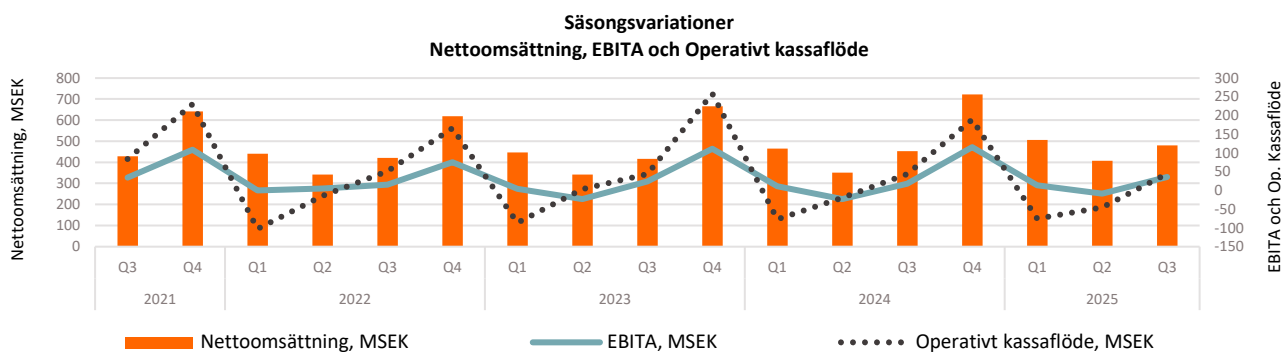
Består av moderbolaget och koncernledning. EBITA för centrala funktioner uppgick i kvartalet till -3,8 (-4,2) MSEK. För perioden uppgick EBITA till -12,9 (-13,2) MSEK.

## Övrig information

### Säsongsvariationer

Bokusgruppens försäljning påverkas av säsongsvariationer, främst på grund av julförsäljningen i december samt höstterminens skol- och kursstarter. Bokusgruppens resultat och kassaflöde visar därmed generellt ett kraftigt uppsving under fjärde kvartalet varje räkenskapsår. Det är segment Akademibokhandeln som uppvisar de största säsongsvariationerna. Det påverkar omsättningen men även EBITA som är låg eller negativ under de första två kvartalen för att sedan förbättras under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet levereras majoriteten av årets resultat.

Det tredje kvartalet i år har i stort följt normala säsongsvariationer.



### Organisation och medarbetare

I tredje kvartalet uppgick medeltalet heltidsanställda till 472 (419). Av dessa var 323 (321) anställda i butik och resterande anställda inom HR, Ekonomi/Finans, Försäljning, Inköp & Sortiment, Logistik, Marknad & Kommunikation samt IT. Ökningen förklaras av förvärvade verksamheter. BTJ har 47 anställda, vilka sedan årsskiftet ingår i koncernen.

### Hållbarhet

Bokusgruppens hållbarhetsarbete bygger på fyra strategier: läsglädje, sortiment, miljö och klimat samt medarbetare. Utifrån dessa fyra strategier arbetar Bokusgruppen med sju olika hållbarhetsområden och för varje hållbarhetsområde finns en övergripande målsättning och ett antal delmål. Målen kopplar till flera av FN:s globala mål om hållbar utveckling. Med en strävan om att hållbarhetsarbetet ska integreras i hela organisationen är delmålen framtagna av tvärfunktionella grupper. Detta säkerställer starkt engagemang och kunskap i hela verksamheten. I års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 som publicerades på Bokusgruppens hemsida i slutet av mars i år finns utförliga redogörelser för hållbarhetsarbetet under föregående år. Där presenteras även klimatkavslutet för 2024.

Under tredje kvartalet fortsatte våra läsfrämjande initiativ på bred front. Akademibokhandelns och Novellix novelltävling för högstadieelever startade för andra året i rad. 2024 deltog över 400 skolklasser. I skrivande stund har årets upplaga överträffat detta med råge, då över 2 000 skolklasser redan är anmälda. Det motsvarar någonstans mellan 40 000–50 000 elever. Novelltävlingen ingår i Akademibokhandelns initiativ Vässa pennan och syftar till att inspirera unga att skriva och uttrycka sig.

Under kvartalet har produkttester av flertalet barnartiklar genomförts. Vi genomför löpande såväl tester av vårt sortiment som sociala revisioner i fabriker hos våra underleverantörer.

Bokusgruppens två överordnade hållbarhetsmål är att till 2026 uppnå 90 procent av alla delmål samt minska koldioxidutsläppen med 25 procent, relativt basåret 2020. Under 2024 uppnåddes 30 procent av alla delmål, och sedan basåret har koldioxidutsläppen minskat med 14 procent.

Läs mer om hållbarhetsarbetet i [års- och hållbarhetsredovisningen för 2024](#).

## Aktien och ägare

Den 4 juni 2021 noterades Bokusgruppen AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market.

För mer information vänligen se: <https://www.bokusgruppen.com/investerare/aktien-och-agare/>.

### Bokusgruppen aktie, pris/aktie, kr



Källa: Nasdaq OMX Nordic

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 16 151 226, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Per den 30 september 2025 var aktiekursen 69,00 kronor och det totala börsvärdet uppgick till 1 114,4 MSEK. För huvudägare, se tabell nedan. Styrelse och ledande befattningshavare äger cirka 32 procent av aktierna i Bokusgruppen.

Bokusgruppen har ett aktivt teckningsoptionsprogram. 2023 beslutade årsstämman i Bokusgruppen att införa ett teckningsoptionsprogram av serie 2023/2026 till vissa nyckelpersoner med sista teckningsdag 10 maj 2023. Totalt tecknades 260 000 optioner varav VD Maria Edsman har tecknat sig för 50 000 teckningsoptioner och övriga deltagare för 210 000 teckningsoptioner. Utspädningseffekten, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas, uppgår till 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Den genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på en teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell.

### Huvudägare 2025-09-30

#	10 största aktieägarna 2025-09-30	Antal aktier	Innehav %
1	Karl Perlhagen	8 029 293	49,71%
2	Patrik Wahlén Gunnarsson	3 871 255	23,97%
3	Mattias Björk	1 039 820	6,44%
4	Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	699 945	4,33%
5	Mårten Andersson	301 806	1,87%
6	Aktiebolag 1909 Gruppen	248 562	1,54%
7	Ola Andreasson	200 000	1,24%
8	Maria Edsman	100 800	0,62%
9	Futur Pension Försäkringsaktiebolag	78 074	0,48%
10	Swedbank Försäkring AB	75 567	0,47%
	<b>Summa</b>	<b>14 645 122</b>	<b>90,67%</b>
	Övriga aktieägare	1 506 104	9,29%
	<b>Totalt antal aktier</b>	<b>16 151 226</b>	<b>100,00</b>

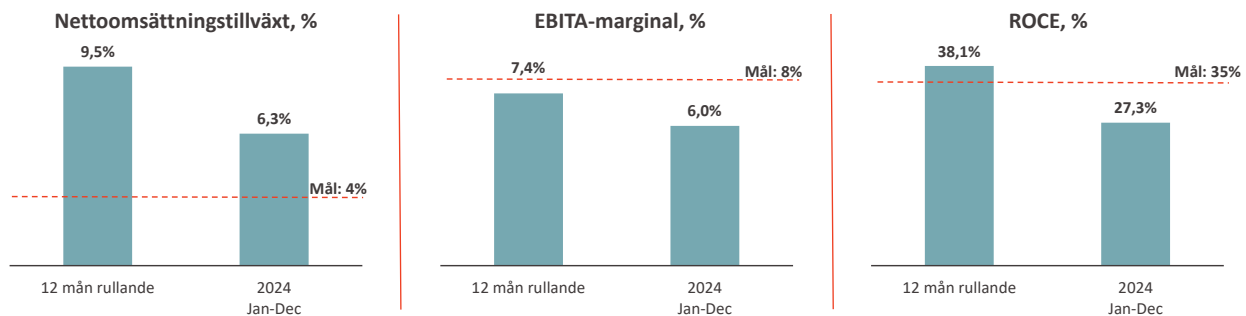
### Finansiella mål

Bokusgruppens finansiella mål sattes i början av 2024 och visar på vår ambition att leverera lönsamhetstillväxt och god avkastning. De finansiella målen är långsiktiga riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Bokusgruppens framtida resultat.

Det första målet är en nettoomsättningstillväxt på i snitt 4,0 procent per år. Utfallet R12 per september 2025 uppgick till 9,5 procent, vilket överträffade målet med god marginal.

Det andra målet är en EBITA-marginal på 8,0 procent, vilket är en tydligt ökad ambition från det tidigare målet på 6,0 procent som uppnåddes 2023. Utfallet efter tredje kvartalet 2025 har ökat från föregående kvartal och landar R12 på 7,4 procent vilket tar oss ett steg närmare det långsiktiga målet.

Det tredje målet är ett avkastningsmål i form av ROCE, eller avkastning på sysselsatt kapital, vilket är ett viktigt fokus i verksamheten. Måltalet är 35 procent och utfallet R12 per september 2025 var 38,1 procent, vilket är en betydlig förbättring från förra kvartalet och förklaras av den kraftiga resultatförbättringen.



## Utdelning

Bokusgruppen eftersträvar att lämna en långsiktigt stabil och successivt stigande aktieutdelning och samtidigt ha en långsiktigt effektiv kapitalstruktur. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger behovet av investeringar i lönsam expansion och stipulerade mål för bolagets kapitalstruktur är uppfyllda kan överskottet distribueras till aktieägarna. Med beaktande av Bokusgruppens starka finansiella ställning beslutade årsstämman om en utdelning om 3,60 (3,30) kronor per aktie, totalt 58,1 MSEK. Utdelningen kan ställas i relation till vinst efter skatt, som justerats för avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar och då uppgår till 57,5 MSEK. I likhet med föregående år utbetalas utdelningen i två lika stora delar, om 1,80 kronor per aktie per utdelningstillfälle. Den första utbetalningen genomfördes den 14 maj 2025 och den andra utbetalningen kommer att genomföras den 12 november 2025.

## Moderbolaget

Moderbolaget Bokusgruppen AB (publ) förvaltar fast och lös egendom samt erbjuder administrativa koncerninterna tjänster och har tre anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget återfinns på sid 19–20.

## Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagens slut.

## Utsikter

Vår affär fortsätter att utvecklas i rätt riktning, där både nöjda kunder och vårt erbjudande stärker vår position på marknaden. Med en fortsatt bra tillväxt och ett ytterligare förbättrat resultat går vi in i årets sista kvartal. Fjärde kvartalet är vårt viktigaste kvartal där en stor del av årets resultat hämtas in. Vi har bra momentum, en stark och stabil affär och fokus på fortsatt lönsam tillväxt.

Med det sagt är vi ödmjuka inför de utmaningar som råder i omvärlden. Geopolitiska spänningar och ekonomisk turbulens kräver fortsatt vaksamhet och beredskap. Vi följer utvecklingen noga och anpassar hela tiden vår verksamhet för att säkerställa långsiktig stabilitet.

## Översiktlig granskning

Denna delårsrapport har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor, se revisors granskningsrapport på sid 14.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för januari–september 2025 ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025–8637

Stockholm den 23 oktober 2025

**Patrik Wahlén**  
*Styrelseordförande*

**Mattias Björk**  
*Styrelseledamot*

**Cecilia Marlow**  
*Styrelseledamot*

**Jeanette Söderberg**  
*Styrelseledamot*

**Anna Wallenberg**  
*Styrelseledamot*

## Kontaktpersoner

**Maria Edsman, VD**  
tel: 076-888 26 10  
e-post: [maria.edsman@bokusgruppen.com](mailto:maria.edsman@bokusgruppen.com)

**Ola Maalsnes, CFO**  
tel: 073-868 22 90  
e-post: [ola.maalsnes@bokusgruppen.com](mailto:ola.maalsnes@bokusgruppen.com)

## Finansiell kalender

- |                    |   |
|--------------------|---|
| • 17 februari 2026 | Bokslutskommuniké fjärde kvartalet och helår 2025 |
| • 28 april 2026    | Delårsrapport första kvartalet 2026               |
| • 7 maj 2026       | Årsstämma 2026                                    |
| • 15 juli 2026     | Delårsrapport andra kvartalet 2026                |
| • 22 oktober 2026  | Delårsrapport tredje kvartalet 2026               |

## Presentation av rapporten

Delårsrapporten för tredje kvartalet 2025 presenteras via en webbsändning.

Tid: 23 oktober kl. 10:00

För att delta i webbsändningen anslut via <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q3-2025/>

## Certified Adviser

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ).

# Revisors granskningsrapport

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025-8637

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bokusgruppen AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Linda Sallander

Auktoriserad revisor

# Finansiella rapporter

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod					
		2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	5	480,1	452,8	1 394,1	1 267,4	2 115,5	1 988,9
<b>Summa intäkter</b>		<b>480,1</b>	<b>452,8</b>	<b>1 394,1</b>	<b>1 267,4</b>	<b>2 115,5</b>	<b>1 988,9</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Handelsvaror		-257,0	-261,7	-764,9	-740,5	-1 159,2	-1 134,8
Övriga externa kostnader		-60,3	-56,8	-182,3	-164,3	-252,6	-234,5
Personalkostnader	9	-87,6	-77,5	-287,3	-243,1	-391,0	-346,8
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,2	0,0	-0,9	0,5	-0,4
<b>EBITDA</b>		<b>75,2</b>	<b>56,7</b>	<b>159,7</b>	<b>118,7</b>	<b>313,3</b>	<b>272,4</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter		-37,3	-36,8	-112,1	-107,2	-147,9	-142,9
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar		-2,0	-2,3	-6,9	-6,7	-9,3	-9,1
<b>EBITA</b>		<b>35,9</b>	<b>17,5</b>	<b>40,7</b>	<b>4,8</b>	<b>156,2</b>	<b>120,3</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar		-7,7	-6,4	-21,2	-19,0	-27,8	-25,6
Avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-4,1	-4,9	-14,5	-14,7	-19,4	-19,6
<b>EBIT</b>		<b>24,1</b>	<b>6,1</b>	<b>4,9</b>	<b>-28,9</b>	<b>108,9</b>	<b>75,1</b>
Finansiella intäkter		0,0	0,0	0,2	0,8	0,2	0,8
Finansiella kostnader		-6,9	-6,2	-20,7	-15,9	-26,8	-22,0
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-6,9</b>	<b>-6,1</b>	<b>-20,5</b>	<b>-15,1</b>	<b>-26,6</b>	<b>-21,2</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>17,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,5</b>	<b>-44,0</b>	<b>82,3</b>	<b>53,9</b>
Inkomstskatt		-3,6	0,2	3,0	9,1	-18,1	-12,0
<b>Periodens resultat</b>		<b>13,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-12,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>64,3</b>	<b>41,9</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>							
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>		-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>13,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-12,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>64,3</b>	<b>41,9</b>
Resultat per aktie, före utspädning, kr	7	0,84	0,01	-0,77	-2,16	3,98	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	7	0,83	0,01	-0,76	-2,12	3,92	2,60
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 151 226

Periodens resultat och summa totalresultat för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Koncernens balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella tillgångar och Goodwill</i>				
Goodwill		516,8	437,3	516,8
Varumärken		245,0	240,1	245,0
Kundrelationer		24,7	30,8	39,2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		122,8	92,2	105,9
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b>		<b>909,3</b>	<b>800,4</b>	<b>906,9</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier och installationer		23,7	23,5	25,7
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>23,7</b>	<b>23,5</b>	<b>25,7</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2,6	0,6	2,7
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,6</b>	<b>0,6</b>	<b>2,7</b>
Nyttjanderätter		315,6	373,5	366,9
Uppskjuten skattefordran		5,8	3,2	5,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 257,0</b>	<b>1 201,2</b>	<b>1 307,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		218,6	215,6	215,3
Kundfordringar		29,0	17,9	42,5
Övriga fordringar		17,8	20,3	29,0
Aktuell skattefordran		13,7	2,6	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		34,8	33,1	36,0
Likvida medel		0,7	5,8	51,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>314,7</b>	<b>295,4</b>	<b>374,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 571,7</b>	<b>1 496,6</b>	<b>1 681,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		252,8	252,8	252,8
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		319,8	313,7	390,5
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>573,2</b>	<b>567,1</b>	<b>643,8</b>
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Övriga avsättningar		0,6	0,6	4,0
Leasingskuld		173,5	232,9	223,9
Uppskjuten skatteskuld		98,1	90,0	97,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>272,1</b>	<b>323,5</b>	<b>325,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	11	165,5	83,4	-
Leasingskuld		130,6	124,9	129,8
Aktuell skatteskuld		-	-	8,8
Leverantörsskulder		202,5	212,6	271,1
Förskott från kunder		2,1	1,8	1,7
Övriga kortfristiga skulder		104,0	72,8	98,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		121,7	110,4	202,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>726,4</b>	<b>606,0</b>	<b>712,2</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>998,5</b>	<b>929,5</b>	<b>1 037,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 571,7</b>	<b>1 496,6</b>	<b>1 681,5</b>



**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

Belopp i MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		0,6	252,8	401,8	655,2
Utdelning (3,30 kr / aktie)				-53,3	-53,3
Periodens resultat tillika totalresultat				41,9	41,9
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		0,6	252,8	390,5	643,8
<b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>		0,6	252,8	390,5	643,8
Utdelning (3,60 kr / aktie)				-58,1	-58,1
Periodens resultat tillika totalresultat				-12,5	-12,5
<b>Utgående balans per 30 september 2025</b>		0,6	252,8	319,8	573,2

**Koncernens rapport över kassaflöden**

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod					
		2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>							
EBIT		24,1	6,1	4,9	-28,9	108,9	75,1
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>							
– Av- och nedskrivningar av tillgångar		51,1	50,5	154,7	147,6	204,4	197,3
Erhållen ränta		0,0	0,0	0,2	0,8	0,2	0,8
Betald ränta		-6,2	-6,2	-18,5	-15,9	-24,6	-22,0
Betald skatt		-3,9	-2,4	-19,6	-7,0	-21,8	-9,2
<b>rörelsekapital</b>		<b>65,1</b>	<b>48,2</b>	<b>121,8</b>	<b>96,7</b>	<b>267,1</b>	<b>242,0</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>							
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-35,9	-44,0	-3,3	-14,2	-0,5	-11,4
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		9,4	3,2	25,9	11,2	12,0	-2,6
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		16,8	71,1	-177,8	-86,6	-50,3	40,8
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-9,7</b>	<b>30,3</b>	<b>-155,2</b>	<b>-89,6</b>	<b>-38,8</b>	<b>26,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>55,4</b>	<b>78,5</b>	<b>-33,4</b>	<b>7,1</b>	<b>228,3</b>	<b>268,8</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>							
Investeringar i immateriella tillgångar		-10,1	-8,1	-38,1	-29,1	-51,5	-42,5
Investeringar i materiella tillgångar		-0,9	-2,2	-4,9	-6,1	-6,5	-7,7
Rörelseförvärv	10	-	-25,2	-	-25,2	-57,9	-83,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11,0</b>	<b>-35,4</b>	<b>-43,1</b>	<b>-60,4</b>	<b>-115,9</b>	<b>-133,2</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>44,3</b>	<b>43,0</b>	<b>-76,5</b>	<b>-53,3</b>	<b>112,4</b>	<b>135,5</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>							
Ökning (+) / minskning (-) av nyttjad checkräkningskredit	11	-7,4	-1,4	165,5	83,4	82,1	-
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-36,9	-36,5	-110,5	-106,4	-143,8	-139,7
Lämnad utdelning		-	-	-29,1	-26,6	-55,7	-53,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-44,4</b>	<b>-37,9</b>	<b>26,0</b>	<b>-49,7</b>	<b>-117,4</b>	<b>-193,0</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>-50,5</b>	<b>-103,0</b>	<b>-5,1</b>	<b>-57,5</b>
Likvida medel vid periodens början		0,7	0,7	51,2	108,7	5,8	108,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>0,7</b>	<b>5,8</b>	<b>0,7</b>	<b>5,8</b>	<b>0,7</b>	<b>51,2</b>

**Moderbolagets resultaträkning**

Belopp i MSEK	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Nettoomsättning</b>	4,8	4,6	14,5	13,9	20,1	19,4
Övriga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>	<b>14,5</b>	<b>13,9</b>	<b>20,1</b>	<b>19,4</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader	-1,4	-1,7	-4,8	-5,0	-7,0	-7,1
Personalkostnader	-2,4	-2,5	-8,1	-8,3	-12,6	-12,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-3,0	-2,0	-9,0	-5,0	-12,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-3,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>-14,9</b>	<b>-22,3</b>	<b>-24,6</b>	<b>-31,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1,0</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>-8,4</b>	<b>-4,5</b>	<b>-12,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	50,0	60,0	50,0	60,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2,1	5,0	7,7	16,8	12,6	21,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3,1	-5,8	-10,3	-18,5	-14,6	-22,9
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>47,5</b>	<b>58,3</b>	<b>48,0</b>	<b>58,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>47,1</b>	<b>49,9</b>	<b>43,5</b>	<b>46,2</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	13,3	13,3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>47,1</b>	<b>49,9</b>	<b>56,8</b>	<b>59,6</b>
Inkomstskatt	0,0	0,7	0,5	2,0	-1,5	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>47,7</b>	<b>51,9</b>	<b>55,3</b>	<b>59,6</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat, varför summan totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

**Moderbolagets balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		-	5,0	2,0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>-</b>	<b>5,0</b>	<b>2,0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	12	553,7	553,7	553,7
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>553,7</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>553,7</b>	<b>558,7</b>	<b>555,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		-	-	0,0
Fordringar hos koncernföretag		274,9	316,5	321,8
Aktuell skattefordran		2,5	3,5	1,1
Övriga fordringar		1,8	1,7	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,6	2,0	1,8
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>281,7</b>	<b>323,7</b>	<b>325,2</b>
Kassa och bank		-	-	32,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>281,7</b>	<b>323,7</b>	<b>357,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>835,4</b>	<b>882,4</b>	<b>913,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		165,3	165,3	165,3
Balanserat resultat		210,6	209,2	209,2
Periodens resultat		47,7	51,9	59,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>423,6</b>	<b>426,4</b>	<b>434,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>424,2</b>	<b>427,0</b>	<b>434,7</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till koncernföretag		120,0	120,0	120,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>120,0</b>	<b>120,0</b>	<b>120,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit		165,5	83,4	-
Leverantörsskulder		0,4	0,5	0,3
Skulder till koncernföretag		89,2	217,3	351,6
Övriga kortfristiga skulder		30,8	28,4	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3,3	3,8	4,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>289,2</b>	<b>333,4</b>	<b>356,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>835,4</b>	<b>882,4</b>	<b>913,5</b>

# Notupplysningar

## 1 ALLMÄN INFORMATION

Bokusgruppen AB (publ) ("Bokusgruppen"), org nr 559025–8637 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm med adress Lindhagensgatan 126, 112 51 Stockholm, Sverige. Koncernen är Sveriges ledande bokhandelsaktör och driver verksamheten via bolagen Bokus AB med dotterbolaget BTJ Sverige AB och Akademibokhandeln Holding AB med dotterbolaget Bokhandelsgruppen i Sverige AB.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

## 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som beskrivs i Bokusgruppen AB (publ) koncernens Års- och hållbarhetsredovisning för 2024.

## 3 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i förvaltningsberättelsen och i not 2 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Oro i omvärlden har lett till generella störningar i den globala ekonomin. Försämrade köpkraft för kunderna och en utdragen lågkonjunktur skapar osäkerhet i marknadens utveckling. Detta kan komma att påverka Bokusgruppens verksamhet.

## 4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värden på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokfört värde.

## 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen som är den högste verkställande beslutsfattaren har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på EBITA.

Koncernledningen bedömer verksamheten för Akademibokhandeln och Bokus åtskilt. Intäkterna kommer från försäljning av böcker, e-böcker, ljudböcker, spel, pussel, lek, kreativt skapande och digitala informationstjänster.

- Segmentet Akademibokhandeln består av fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Bokus består av fysiska böcker, övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande, e-böcker och abonnemangstjänst för digitala böcker samt digitala informationstjänster.
- Segmentet Centrala funktioner består av moderbolaget och koncernledning.

### Intäkter

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Externa intäkter</b>						
Akademibokhandeln	302,0	294,5	884,6	818,7	1 399,3	1 333,4
Bokus totala intäkter	191,5	173,1	556,1	491,2	785,0	720,1
- avgår koncernintern försäljning 1)	-13,4	-14,8	-46,6	-42,5	-68,8	-64,7
Bokus	178,1	158,3	509,5	448,7	716,2	655,4
Centrala funktioner	-	-	-	-	0,0	0,0
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>480,1</b>	<b>452,8</b>	<b>1 394,1</b>	<b>1 267,4</b>	<b>2 115,5</b>	<b>1 988,9</b>

1) I Bokus har under kvartal 3 2025 -13,4 (-14,8) MSEK eliminerats då det avser koncernintern försäljning till segmentet Akademibokhandeln.

## forts. Not 5 Segmentsrapportering

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Bruttovinst</b>						
Akademibokhandeln	167,5	158,7	476,9	432,0	760,1	715,2
Bokus	55,6	32,4	152,3	95,0	196,2	138,9
Centrala funktioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa Bruttovinst</b>	<b>223,1</b>	<b>191,1</b>	<b>629,2</b>	<b>527,0</b>	<b>956,3</b>	<b>854,1</b>

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Bruttomarginal %</b>						
Akademibokhandeln	55,5%	53,9%	53,9%	52,8%	54,3%	53,6%
Bokus	31,2%	20,4%	29,9%	21,2%	27,4%	21,2%
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-
<b>Summa Bruttovinst</b>	<b>46,5%</b>	<b>42,2%</b>	<b>45,1%</b>	<b>41,6%</b>	<b>45,2%</b>	<b>42,9%</b>

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>EBITA</b>						
Akademibokhandeln	26,8	19,4	32,7	13,8	147,7	128,8
Bokus	12,8	2,3	20,8	4,2	28,0	11,4
Centrala funktioner	-3,8	-4,2	-12,9	-13,2	-19,5	-19,9
<b>Summa EBITA</b>	<b>35,9</b>	<b>17,5</b>	<b>40,7</b>	<b>4,8</b>	<b>156,2</b>	<b>120,3</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar	-11,8	-11,3	-35,7	-33,7	-47,2	-45,2
<b>EBIT</b>	<b>24,1</b>	<b>6,1</b>	<b>4,9</b>	<b>-28,9</b>	<b>108,9</b>	<b>75,1</b>
Finansiella poster – netto	-6,9	-6,1	-20,5	-15,1	-26,6	-21,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,5</b>	<b>-44,0</b>	<b>82,3</b>	<b>53,9</b>

## Uppdelning av intäkter från externa kunder

Jul-Sep 2025	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	181,9	137,9	-	319,8
Digitala böcker	-	16,3	-	16,3
Övrigt sortiment	113,6	1,3	-	114,9
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	6,5	22,7	-	29,1
<b>Summa</b>	<b>302,0</b>	<b>178,1</b>	<b>-</b>	<b>480,1</b>

Jul-Sep 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	178,6	135,0	-	313,6
Digitala böcker	-	15,1	-	15,1
Övrigt sortiment	109,9	1,2	-	111,1
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	5,9	7,0	-	12,9
<b>Summa</b>	<b>294,5</b>	<b>158,3</b>	<b>-</b>	<b>452,8</b>

Jan-Sep 2025	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	556,5	396,4	-	953,0
Digitala böcker	-	45,6	-	45,6
Övrigt sortiment	300,0	4,0	-	304,0
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	28,0	63,6	-	91,5
<b>Summa</b>	<b>884,6</b>	<b>509,5</b>	<b>-</b>	<b>1 394,1</b>

Jan-Sep 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	516,6	383,5	-	900,1
Digitala böcker	-	41,7	-	41,7
Övrigt sortiment	271,7	2,8	-	274,6
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	30,3	20,7	-	51,1
<b>Summa</b>	<b>818,7</b>	<b>448,7</b>	<b>-</b>	<b>1 267,4</b>

12 mån rullande	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	855,5	572,9	-	1 428,4
Digitala böcker	-	61,3	-	61,3
Övrigt sortiment	501,2	8,4	-	509,7
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	42,5	73,7	0,0	116,2
<b>Summa</b>	<b>1 399,3</b>	<b>716,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2 115,5</b>

Jan-Dec 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	815,7	560,0	-	1 375,6
Digitala böcker	-	57,3	-	57,3
Övrigt sortiment	472,9	7,3	-	480,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	44,8	30,8	0,0	75,7
<b>Summa</b>	<b>1 333,4</b>	<b>655,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 988,9</b>

Intäkterna från BTJ ingår från 1:a januari 2025 under fysiska böcker och övriga intäkter & intäkter från tjänster.

## 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har i övrigt inte väsentligt förändrats under kvartalet.

## 7 RESULTAT PER AKTIE

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<i>Kronor</i>						
Resultat per aktie, före utspädning	0,84	0,01	-0,77	-2,16	3,98	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning	0,83	0,01	-0,76	-2,12	3,92	2,60
<b>Resultatmätt som använts i beräkningen av resultat per aktie</b>	<b>13,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-12,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>64,3</b>	<b>41,9</b>
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används resultat per aktie före och efter utspädning, MSEK	13,6	0,2	-12,5	-34,8	64,3	41,9
<i>Antal</i>						
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 411 226	16 151 226
Eget kapital per vägt genomsnittligt antal stamaktier, kr	35,5	35,1	35,5	35,1	35,5	39,9

## 8 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 600 864 (600 864) kronor fördelat på 16 151 226 (16 151 226) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,0372 kronor.

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier '000 st	Aktiekapital MSEK	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>16 151</b>	<b>0,6</b>	<b>252,8</b>	<b>253,4</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>16 151</b>	<b>0,6</b>	<b>252,8</b>	<b>253,4</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>	<b>16 151</b>	<b>0,6</b>	<b>252,8</b>	<b>253,4</b>
<b>Utgående balans per 30 september 2025</b>	<b>16 151</b>	<b>0,6</b>	<b>252,8</b>	<b>253,4</b>

## 9 TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2023 beslutade att införa ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Totalt tecknades 260 000 teckningsoptioner i serie 2023/2026. Bokusgruppens VD Maria Edsman tecknade sig för 50 000

teckningsoptioner och övriga ledande befattningshavare för 210 000 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner i denna serie utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt på 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Denna genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckning sker senast 31 maj 2026.

## 10 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under kvartalet har inga förvärv skett. Under föregående räkenskapsår förvärvades bolagen Bok & Co Aktiebolag samt BTJ Sverige AB.

Bok & Co Aktiebolag fusionerades in i Bokhandelsgruppen i Sverige AB per den 1 oktober 2024.

BTJ Sverige AB har en villkorad köpeskillning om maximalt 22,0 MSEK baserad på bolagets EBITDA-nivå under 2025. Skulden avseende tilläggsköpeskillningen var per den 31 december 2024 upptagen till 18,1 MSEK, baserad på en nuvärdesberäkning till en ränta om 15,4%. Under kvartalet har en uppdaterad nuvärdesberäkning skett och detta har resulterat i en justering av skulden med 0,7 MSEK till en total skuld om 20,3 MSEK. Denna effekt har belastat de finansiella kostnaderna under kvartalet.

## 11 KREDITFACILITET

Bokusgruppen ingick i december 2024 ett låneavtal som ger tillgång till en revolverande kreditfacilitet på 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet löper över tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket ger en maximal löptid om fem år. Enligt lånevillkoren ska vissa finansiella lånevillkor, s.k. covenanter vara uppfyllda vad gäller en viss skuldsättningsgrad och soliditet. Covenanterna utvärderas kvartalsvis och koncernen uppfyller villkoren per bokslutsdagen.

## 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Redovisat värde	Redovisat värde
				2025-09-30	2024-12-31
Akademibokhandeln Holding AB	559101-0938	Stockholm	8 000 000	433,7	433,7
Bokus AB	556493-0492	Stockholm	100	120,0	120,0
				<b>553,7</b>	<b>553,7</b>

MSEK	2025-09-30	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående redovisat värde	553,7	553,7

Indirekt ägande i dotterbolag som ingår i koncernen:	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier
Bokhandelsgruppen i Sverige AB	556204-5004	Stockholm	100	100
BTJ Sverige AB	556013-9726	Lund	100	250 000



**13 ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH RESULTATMÅTT**

I de finansiella rapporter som Bokusgruppen avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Bokusgruppen använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS.

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Justerad EBITDA R12</b>						
EBITDA R12	313,3	264,3	313,3	264,3	313,3	272,4
Återläggning av IFRS16 effekt	-154,8	-145,4	-154,8	-145,4	-154,8	-149,0
<b>Justerad EBITDA R12</b>	<b>158,5</b>	<b>118,9</b>	<b>158,5</b>	<b>118,9</b>	<b>158,5</b>	<b>123,4</b>
<b>Nettoskuldssättning (exkl. leaseskuld)/justerad EBITDA R12, ggr</b>						
Finansiella skulder	14,0	18,5	14,0	18,5	14,0	17,8
Räntebärande skulder	165,5	83,4	165,5	83,4	165,5	0,0
Likvida medel	-0,7	-5,8	-0,7	-5,8	-0,7	-51,2
<b>Nettoskuldssättning</b>	<b>178,8</b>	<b>96,1</b>	<b>178,8</b>	<b>96,1</b>	<b>178,8</b>	<b>-33,5</b>
Justerad EBITDA R12	158,5	118,9	158,5	118,9	158,5	123,4
<b>Nettoskuldssättning/justerad EBITDA, ggr</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,3</b>
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>						
EBITA	35,9	17,5	40,7	4,8	156,2	120,3
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>35,9</b>	<b>17,5</b>	<b>40,7</b>	<b>4,8</b>	<b>156,2</b>	<b>120,3</b>

**forts. Not 13 Alternativa nyckeltal och resultatmätt**

	2025 Jul-Sep	2024 Jul-Sep	2025 Jan-Sep	2024 Jan-Sep	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>ROCE R12, %</b>						
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	909,3	800,4	909,3	800,4	909,3	906,9
Goodwill, justering	-516,8	-437,3	-516,8	-437,3	-516,8	-516,8
Varumärken, justering	-245,0	-240,1	-245,0	-240,1	-245,0	-245,0
Kundrelationer, justering	-24,7	-30,8	-24,7	-30,8	-24,7	-39,2
Nyttjanderätter	315,6	373,5	315,6	373,5	315,6	366,9
Inventarier och installationer	23,7	23,5	23,7	23,5	23,7	25,7
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>462,1</b>	<b>489,2</b>	<b>462,1</b>	<b>489,2</b>	<b>462,1</b>	<b>498,5</b>
Varulager	218,6	215,6	218,6	215,6	218,6	215,3
Kundfordringar	29,0	17,9	29,0	17,9	29,0	42,5
Övriga fordringar	17,8	20,3	17,8	20,3	17,8	29,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	34,8	33,1	34,8	33,1	34,8	36,0
Leverantörsskulder	-202,5	-212,6	-202,5	-212,6	-202,5	-271,1
Förskott från kunder	-2,1	-1,8	-2,1	-1,8	-2,1	-1,7
Övriga kortfristiga skulder	-104,0	-72,8	-104,0	-72,8	-104,0	-80,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-121,7	-110,4	-121,7	-110,4	-121,7	-220,6
<b>Rörelsekapital</b>	<b>-130,1</b>	<b>-110,7</b>	<b>-130,1</b>	<b>-110,7</b>	<b>-130,1</b>	<b>-250,8</b>
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>332,0</b>	<b>378,5</b>	<b>332,0</b>	<b>378,5</b>	<b>332,0</b>	<b>247,7</b>
Omräkningseffekt till genomsnittligt sysselsatt kapital R12	4,7	-50,1	4,7	-50,1	4,7	99,0
<b>Sysselsatt kapital, medelvärde R12</b>	<b>336,8</b>	<b>328,4</b>	<b>336,8</b>	<b>328,4</b>	<b>336,8</b>	<b>346,8</b>
EBITA R12	156,2	115,6	156,2	115,6	156,2	120,3
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	-27,8	-25,3	-27,8	-25,3	-27,8	-25,6
<b>EBITA inkl avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12</b>	<b>128,4</b>	<b>90,3</b>	<b>128,4</b>	<b>90,3</b>	<b>128,4</b>	<b>94,7</b>
<b>ROCE R12, %</b>	<b>38,1%</b>	<b>27,5%</b>	<b>38,1%</b>	<b>27,5%</b>	<b>38,1%</b>	<b>27,3%</b>
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>						
Övriga externa kostnader	-60,3	-56,8	-182,3	-164,3	-252,6	-234,5
Personalkostnader	-87,6	-77,5	-287,3	-243,1	-391,0	-346,8
Övriga rörelsekostnader	-	-0,2	0,0	-0,9	0,5	-0,4
<b>Rörelsens fasta kostnader</b>	<b>-147,9</b>	<b>-134,4</b>	<b>-469,6</b>	<b>-408,3</b>	<b>-643,0</b>	<b>-581,7</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	-37,3	-36,8	-112,1	-107,2	-147,9	-142,9
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar	-2,0	-2,3	-6,9	-6,7	-9,3	-9,1
<b>Rörelsens fasta kostnader inkl avskrivningar nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-187,2</b>	<b>-173,6</b>	<b>-588,6</b>	<b>-522,2</b>	<b>-800,2</b>	<b>-733,8</b>
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>-187,2</b>	<b>-173,6</b>	<b>-588,6</b>	<b>-522,2</b>	<b>-800,2</b>	<b>-733,8</b>
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>						
Operativt kassaflöde	44,3	43,0	-76,5	-53,3	112,4	135,5
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingsskulder	-36,9	-36,5	-110,5	-106,4	-143,8	-139,7
Rörelseförvärv	-	25,2	-	25,2	57,9	83,0
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	<b>7,4</b>	<b>31,7</b>	<b>-186,9</b>	<b>-134,6</b>	<b>26,4</b>	<b>78,8</b>
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>						
Lokalkostnad	-48,8	-46,1	-48,8	-46,1	-48,8	-47,1
Återläggning av kostnader ej hänförliga till butik	9,7	6,3	9,7	6,3	9,7	6,2
Återläggning av IFRS16 effekt	-154,8	-145,4	-154,8	-145,4	-154,8	-149,0
Justerad lokalkostnad i butik	-193,9	-185,2	-193,9	-185,2	-193,9	-189,8
Försäljning i Akademibokhandeln (Online och Butik)	1 399,3	1 279,0	1 399,3	1 279,0	1 399,3	1 333,4
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>	<b>13,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>13,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>13,9%</b>	<b>14,2%</b>

**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK	2022 Q3	2022 Q4	2023 Q1	2023 Q2	2023 Q3	2023 Q4	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3	2024 Q4	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3
Nettoomsättning	421,0	618,7	446,9	342,1	416,1	665,2	464,4	350,3	452,8	721,4	506,3	407,8	480,1
Nettoomsättningstillväxt, %	-1,7%	-3,5%	1,4%	0,2%	-1,2%	7,5%	3,9%	2,4%	8,8%	8,4%	9,0%	16,4%	6,0%
Bruttomarginal, %	39,5%	43,6%	38,4%	42,6%	42,6%	45,1%	40,0%	42,8%	42,2%	45,3%	42,5%	46,8%	46,5%
Bruttovinst	166,4	269,6	171,5	145,8	177,4	299,9	185,8	150,1	191,1	327,1	215,2	191,0	223,1
Bruttovinststillväxt, %	-0,9%	-1,2%	6,9%	3,3%	6,6%	11,2%	8,3%	3,0%	7,7%	9,1%	15,8%	27,2%	16,7%
EBITDA	46,1	106,6	37,5	12,3	57,5	145,6	47,8	14,3	56,7	153,7	53,4	31,1	75,2
EBITA	14,9	75,0	4,1	-23,5	23,5	110,8	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6	-8,8	35,9
EBITA marginal, %	3,5%	12,1%	0,9%	-6,9%	5,6%	16,7%	2,3%	-6,7%	3,9%	16,0%	2,7%	-2,2%	7,5%
EBITA exkl jämförelsestörande poster	14,9	81,7	4,1	-23,5	22,0	110,4	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6	-8,8	35,9
EBIT	4,3	63,7	-7,5	-34,6	12,1	99,6	-0,4	-34,7	6,1	104,0	1,5	-20,7	24,1
Periodens resultat	0,6	47,2	-8,8	-31,4	5,7	75,1	-3,5	-31,5	0,2	76,8	-3,8	-22,3	13,6
Resultat per aktie, före utspädning, kr	0,0	2,9	-0,5	-1,9	0,3	4,7	-0,2	-2,0	0,0	4,8	-0,2	-1,4	0,8
Eget kapital per aktie	38,1	41,1	40,5	35,6	35,9	40,6	40,3	35,1	35,1	39,9	39,6	34,6	35,5
Soliditet, %	47,0%	45,6%	48,3%	42,2%	42,2%	44,2%	47,4%	41,4%	37,9%	38,3%	41,3%	35,8%	36,5%
ROCE R12, %	44,4%	29,9%	28,6%	16,5%	18,4%	29,7%	31,4%	30,6%	27,5%	27,3%	28,3%	32,5%	38,1%
Operativt kassaflöde	50,8	166,2	-86,7	3,1	43,6	258,2	-76,9	-19,4	43,0	188,8	-75,4	-45,5	44,3
Andel försäljning onlinekanaler, %	43,6%	34,8%	43,7%	38,9%	40,6%	35,9%	42,9%	39,1%	39,9%	33,5%	40,6%	37,0%	38,3%

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Bokusgruppens nyckeltal.

NYCKELTAL	BESKRIVNING	MOTIVERING
<b>EBITDA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITDA</b>	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt samt justering för andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av karaktär jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ger koncernledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen, då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i covenantberäkningen till bank.
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA</b>	Räntebärande skulder och likvida medel exklusive IFRS 16 i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens finansiella risk och är även en covenantberäkning till bank.
<b>EBITA</b>	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>EBITA marginal</b>	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i procent av totala intäkten.	EBITA marginal ger den procentuella vinsten genererad av den löpande verksamheten i förhållande till den totala intäkten.
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används av koncernledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten för koncernen.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den vanliga verksamheten såsom till	Redovisning av jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	exempel statliga stöd, noteringskostnader och pensionsåterbetalningar.	
<b>EBIT</b>	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som fasta kostnader minus jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur verksamhetens underliggande kostnader utvecklas över tid.
<b>Operativt kassaflöde</b>	Beräknas som summan av kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.	Det operativa kassaflödet används av koncernledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten inklusive investeringar genererar före amortering av leasingskulder.
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	Beräknas som skillnaden mellan operativt kassaflöde och utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder samt rörelseförvärv.	Det justerade operativa kassaflödet ger koncernledningen en tydlig bild av hur kassaflödet direkt hänförligt till verksamheten utvecklas.
<b>Nettoomsättningstillväxt</b>	Beräknas som total omsättning under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den totala försäljningen utvecklas över tid.
<b>Bruttomarginal</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttomarginaltillväxt</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur bruttomarginalen utvecklas över tid.
<b>Bruttovinst</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttovinsttillväxt</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror jämfört med motsvarande period föregående år i procent.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild av hur bruttovinsten utvecklas över tid.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Beräknas som totala tillgångar minus totala skulder delat med antal aktier	Nyckeltalet används för koncernledningen för bedömning av bolagets nettoförmögenhet per aktie.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
<b>ROCE exkl. Goodwill (Avkastning på sysselsatt kapital)</b>	Beräknas som Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna.	Nyckeltalet visar avkastning som koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvävsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid.
<b>Tillväxt digitala böcker</b>	Beräknas som omsättning i digitala böcker (digitala format i styck och abonnemang) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Digitala böcker är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Tillväxt i onlinekanalerna</b>	Omsättning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Tillväxten online är ett viktigt tillväxtområde.

<b>Andel försäljning onlinekanaler</b>	Andel försäljning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) i förhållande till den totala försäljningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av total försäljning förändras.
<b>Andel onlineförsäljning inom Akademibokhandeln</b>	Andel försäljning i Akademibokhandelns e-handel i förhållande till den totala försäljningen i Akademibokhandeln.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av Akademibokhandelns försäljning förändras.
<b>Tillväxt i fysiska butiker</b>	Omsättning i fysiska butiker under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Butik är det största affärsområdet med goda bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledning för övervakning av resultatutvecklingen.
<b>Tillväxt övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa</b>	Omsättning övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa i perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Övrigt sortiment är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment</b>	Egna märkesvaror (EMV) andel i förhållande till övrigt sortiment.	Egna märkesvaror har gynnsamma bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledningen för att följa andelen av det övriga sortimentet.
<b>Driftsbidrag i butik R12</b>	Driftsbidrag i butik avser direkta intäkter och kostnader genererade i den enskilda butiken.	Nyckeltalet ger vägledning om den enskilda butikens lönsamhet och bidrag till EBITA.
<b>Lokalkostnad i butik (exkl IFRS16) i % av Akademibokhandelns totala försäljning</b>	Beräknas som totala lokalkostnader i butik exklusive IFRS16 justeringar i perioden i förhållande till omsättning i Akademibokhandeln för de senaste 12 månaderna och helår.	Nyckeltalet ger vägledning om hur den viktiga kostnadsposten lokalkostnader utvecklas i förhållande till Akademibokhandelns totala omsättning. Hyresandelens utveckling är en viktig påverkansfaktor för lönsamheten och visar förhandlingseffektivitet mot hyresvärdar.
<b>Antal aktiva kunder</b>	Antal kunder som gjort minst ett köp de senaste 12 månaderna. För Akademibokhandeln avser det medlemmar i kundklubben. För Bokus gäller det samtliga kunder exklusive BTJs.	Ger en bild av hur kundbaserna utvecklas och hur många som varit aktiva senaste året och hur många som varit vilande.
<b>Varumärkeskännedom</b>	Andel av befolkningen 15–65 år som köpt minst en bok senaste året som svarar JA på frågan "Känner du till Akademibokhandeln respektive Bokus?". Baserat på 100 intervjuer i veckan sedan 2015.	Mäter hur stor andel av kunderna som känner till våra varumärken.
<b>NPS (Net Promoter Score)</b>	Bygger på data sammantaget för de senaste 12 månaderna. NPS-data inhämtas via enkät som skickas med e-post till kunder.	Nyckeltalet används för att följa kundernas övergripande nöjdhet, rekommendationsvilja och lojalitet över tid.
<b>Skriva, Spela, Skapa</b>	Skriva, Spela, Skapa och Övrigt sortiment är benämning på samma produktkategori.	Dessa båda begrepp avser samma produktkategori.