

# Ännu ett riktigt starkt kvartal



## Första kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 9,0 % och uppgick till 506,3 (464,4) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 42,5 (40,0) %
- EBITA ökade till 13,6 (10,7) MSEK
- Periodens resultat uppgick till -3,8 (-3,5) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,23 (-0,22) SEK

## Viktiga händelser under kvartalet

- I slutet av kvartalet nåddes en milstolpe då den första dellanseringen av ett nytt e-handelsystem, i form av ett nytt PIM (Product Information Management), genomfördes.

# 9,0 %

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT  
I KVARTALET

# 15,8 %

BRUTTOVINSTILLVÄXT  
I KVARTALET

# 26,3 %

EBITA-TILLVÄXT  
I KVARTALET

MSEK	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	Helår 2024
Nettoomsättning	506,3	464,4	2 030,7	1 988,9
Nettoomsättningstillväxt, %	9,0%	3,9%	7,6%	6,3%
Bruttomarginal, %	42,5%	40,0%	43,5%	42,9%
EBITDA	53,4	47,8	278,0	272,4
EBITA	13,6	10,7	123,1	120,3
EBITA exkl jämförelsestörande poster	13,6	10,7	123,1	120,3
EBIT	1,5	-0,4	77,0	75,1
Periodens resultat	-3,8	-3,5	41,7	41,9
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,23	-0,22	2,58	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	-0,23	-0,22	2,54	2,60
Eget kapital per aktie	39,6	40,3	39,6	39,9
Soliditet, %	41,3%	47,4%	41,3%	38,3%
ROCE R12, %	28,3%	31,4%	28,3%	27,3%
Operativt kassaflöde	-75,4	-76,9	137,0	135,5
Andel försäljning onlinekanaler, %	40,6%	42,9%	38,4%	38,1%

Nyckeltal i tabellen finns i resultaträkningen på sid 13 eller i alternativa nyckeltal på sid 23–27.

OM BOKUSGRUPPEN

# Sveriges ledande bokhandelsaktör

Bokusgruppen AB (publ) är Sveriges marknadsledande bokhandelsaktör som med starka och kompletterande varumärken når en mycket stor andel av Sveriges befolkning. Förutom böcker i alla kanaler och format erbjuds ett stort och inspirerande övrigt sortiment. Med visionen "Läsglädje för alla, varje dag" ska Bokusgruppen möta kundernas varierande behov och vara förstahandsvalet för så många som möjligt.



- Omsättning ca 2,0 mdr SEK
- 62 % avser försäljning i butik
- 477 genomsnittligt antal anställda, Q1 2025



- 40 miljoner besök online
- 16 miljoner besök i butik



- Hög varumärkeskänedom:
- 94 % för Akademibokhandeln
  - 78 % för Bokus



- 2,3 milj. medlemmar i Akademibokhandeln Vänner varav 1,5 milj. aktiva\*
- 0,8 milj. aktiva kunder på Bokus
- Samtliga Sveriges 290 kommuner är kunder hos BTJ

Siffrorna ovan avser R12 om inget annat anges. \*Minst ett köp de senaste 12 månaderna.

## Segment Akademibokhandeln



AKADEMIBOKHANDELN

Butiksnät med **95 butiker** och en växande e-handel. Sortiment inom böcker, skapande, lek, spel, presentinslagning och kort.

## Segment Bokus

# bokus

E-handel med över **10 miljoner** fysiska och digitala boktitlar. Smidig kundupplevelse och låga priser.



Abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker. Erbjuds både under Akademibokhandeln och Bokus varumärken.



Leverantör av informationstjänster och medieprodukter främst till skolor och bibliotek.



”

Nu har vi passerat den magiska gränsen med en omsättning på över 2 miljarder R12.

## Ännu ett riktigt starkt kvartal

### VD HAR ORDET

Året inleddes starkt med en omsättningsökning på 9,0 procent jämfört med föregående år och uppgick till 506,3 MSEK. Bruttomarginalen stärktes med 2,5 procentenheter drivet av fortsatt fokus på marginalförbättring och de nytillkomna förvärven. Detta gav en bruttovinsttillväxt på hela 15,8 procent jämfört med föregående år och en ökning av EBITA med hela 26,3 procent. EBITA uppgick till 13,6 MSEK i kvartalet. Vi kan således konstatera att vårt positiva momentum fortsätter och att första kvartalet 2025 blev ännu ett riktigt starkt kvartal.

Segment Akademibokhandeln fortsatte att utvecklas positivt med en omsättningstillväxt på 8,7 procent. Även segment Bokus ökade starkt med 9,5 procent, drivet av nyförvärvet BTJ. Det är glädjande att se att våra nytillkomna bolag har integrerats väl och redan bidrar med ökad försäljning och förbättrade bruttomarginaler.

Som vanligt var Bokrean en folkfest som lockade kunder att fynda böcker i butik och online. Årets bokrea var lika stark som 2024. Även i perioder då det inte varit bokrea har kundtillströmningen varit hög. Perioden innebär kursstart för många studenter, och glädjande nog såg vi en fortsatt ökning i kursboks-försäljningen, en ökning vi hoppas är ett positivt trendbrott. Bokus Play fortsatte att utvecklas positivt i antal abonnenter, försäljning och resultat.

### Förstärkta bruttomarginaler ger förbättrat resultat

I kvartalet såg vi återigen en betydande förstärkning av bruttomarginalerna, ett resultat av idogt arbete med prisoptimering, ökad försäljning i butik samt högre marginaler i BTJ:s verksamhet. I kvartalet hade vi även viss hjälp av positiva valutaeffekter. Dessa faktorer kompenserade för högre logistikkostnader jämfört med föregående år. Vi ser dock att logistikproduktiviteten ökar. Detta ger en positiv, och förmodad varaktig, effekt på logistikkostnaderna framöver.

Vi ser viss ökad kostnad drivet av förvärvade verksamheter, lönerrevision samt indexregleringar i främst hyresavtal. Men med god kostnadskontroll innebär det ändå att vi taktar på en något lägre nivå än beräknat. Vår ökade bruttovinst kompenserade för de ökade kostnaderna och gav en betydande förstärkning av EBITA, hela 26,3 procent bättre än föregående år.

### Nya e-handelssystem rullas ut under våren enligt plan

Arbetet med uppgradering av våra e-handelssystem fortsätter och i slutet av kvartalet nåddes en milstolpe då vi gjorde den första dellanseringen i form av ett nytt PIM (Product Information Management). Det är en viktig pusselbit för att vi i nästa steg ska kunna lansera vår nya e-handelslösning.

### Kunderna fortsätter att uppskatta det vi gör

Vi får fortsatta signaler om att kunderna uppskattar oss. NPS, som mäter kundernas rekommendationsvilja, har förbättrats från redan höga nivåer jämfört med föregående år. Ökad

kundnöjdhet för Bokus är bland annat en effekt av bättre och stabilare kundlogistik. Kundnöjdheten visar sig också i form av färre kundserviceärenden.

### Vassa pennor och nyckelfärdiga skolbibliotek

Det pågår många hållbarhetsinitiativ i hela organisationen. Framför allt vill jag lyfta det skrivfrämjande initiativet Vassa pennan och en novelltävling för högstadieelever i samarbete med Novellix. Över 2 200 noveller skickades in och de fyra vinnarna får nu se sina alster ges ut i en fin box som finns till försäljning hos Akademibokhandeln. Ett stort grattis till fyra fantastiskt duktiga noveller!

Spännande att nämna inom vår närvaro i skolvärlden är också den satsning som BTJ nu gör avseende nyckelfärdiga skolbibliotek, vilket förenklar för skolor att nå målet om skolbibliotek för alla elever.

Under kvartalet publicerade vi också vår [års- och hållbarhetsredovisning](#). Nytt för i år är vår omfattande hållbarhetsrapportering, ett led i att anpassa oss till de nya EU-direktiven.

### Framtidsutsikter

Samtidigt som det är mycket glädjande att se hur vi fortsätter att utvecklas i rätt riktning ännu ett kvartal, så är osäkerheten i omvärlden återigen ett faktum. Det pågående handelskriget har begränsad direkt påverkan på vår verksamhet, men följd effekter på den ekonomiska utvecklingen kan sätta den efterlängttade ökningen i kundefterfrågan på paus. Men, oavsett dystra moln så går vi mot ljusare tider. Våren är här, och med den en period med många högtider och avslutningar där boken är den perfekta presenten. Det finns också ledig tid som kan spenderas i sällskap med en god bok eller tillsammans med vänner och familj med ett bra sällskapsspel.

**Maria Edsman, VD**

## Resultatpresentation första kvartalet 2025

- Maria Edsman, VD och Ola Maalsnes, CFO presenterar resultatet för det första kvartalet den 25 april, 2025 kl. 10:00. Länk till sändningen: <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q1-2025/>
- Presentationen publiceras i efterhand på företagets hemsida.

## Aktieägare hälsas varmt välkomna till Bokusgruppens årsstämma den 7 maj 2025

- Vi inleder med frukost, dörren öppnar 08:30 på GT30 på Grev Turegatan 30 i Stockholm.
- Stämman börjar kl 09:00.
- För att delta måste du anmäla dig. Information om detta finns på bolagets hemsida: [Årsstämma 2025 | Bokusgruppen](#)



## ÖVERSIKT

## Finansiell utveckling koncernen

## Kvartalet

**Nettoomsättning**

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 9,0 procent och uppgick till 506,3 (464,4) MSEK i kvartalet. Detta utgjorde en historiskt hög nivå för det första kvartalet. Försäljningen i fysisk butik ökade 7,9 procent medan övriga kanaler ökade 10,5 procent.

För segment Akademibokhandeln ökade nettoomsättningen med 8,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras av tillkommande butiker, prisjusteringar, en framgångsrik bokrea samt ökad kundtillströmning i butik och online. Andelen onlineförsäljning av Akademibokhandels totala försäljning ökade från 9,8 till 10,5 procent. Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 31,4 (30,7) procent av nettoomsättningen. I jämförelse med föregående år bestod det centralägda butiksnätet av totalt sju fler butiker.

För segment Bokus ökade nettoomsättningen med 9,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Segmentet har förstärkts av tillkommande verksamhet i BTJ. Försäljningen av kurslitteratur återhämtade sig ytterligare under kvartalet och försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) bidrog med en tillväxt på 13,0 procent.

Försäljningen i onlinekanalerna stod sammantaget för 40,6 procent av koncernens totala nettoomsättning jämfört med 42,9 procent i motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, ökade sammantaget med 12,0 procent och utgjorde 20,2 (19,7) procent av omsättningen.

För mer information om respektive segment, se sid 7-8.

**Resultat**

Bruttomarginalen för koncernen uppgick till 42,5 procent i kvartalet vilket var en ökning med 2,5 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras av konsumentprisjusteringar och förstärktes ytterligare av tillkommande verksamhet. Bruttomarginalerna stärktes i båda segmenten jämfört med föregående år. Bruttovinsten ökade med 29,4 MSEK motsvarande en bruttovinsttillväxt på 15,8 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 26,6 MSEK högre än föregående år motsvarande en ökning med 15,2 procent. Kostnadsökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön, driftskostnader för tillkommande verksamheter och temporärt förhöjda kostnader kopplade till systembyten.

EBITA för koncernen ökade 26,3 procent och uppgick till 13,6 (10,7) MSEK, vilket är en historiskt hög nivå för det första kvartalet.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 0,9 MSEK högre än första kvartalet föregående år till följd av de senaste årens satsningar. Periodens resultat uppgick till -3,8 (-3,5) MSEK, en försämring med 0,2 MSEK varav 0,6 MSEK förklaras av diskontering av tilläggsköpeskillning.

# Kassaflöde och finansiell ställning

## Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet i kvartalet förbättrades med 1,5 MSEK och uppgick till -75,4 (-76,9) MSEK. Förbättringen förklaras av högre resultat och förbättrat rörelsekapital vilket har kompenserat för större skatteutbetalningar.

Rörelsekapitalets utveckling påverkade kassaflödet i kvartalet med -94,6 (-110,8) MSEK. Förbättringen mot föregående år förklaras främst av minskade rörelsefordringar. Att förändringen i rörelsekapital är negativ i första kvartalet följer koncernens normala säsongsvariation. Förvärv av totalt sju tidigare franchiseägda butiker och BTJ har tillkommit i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år.

Investeringarna för kvartalet uppgick till 12,4 (7,1) MSEK. Merparten av investeringarna avsåg den pågående IT-transformationen.

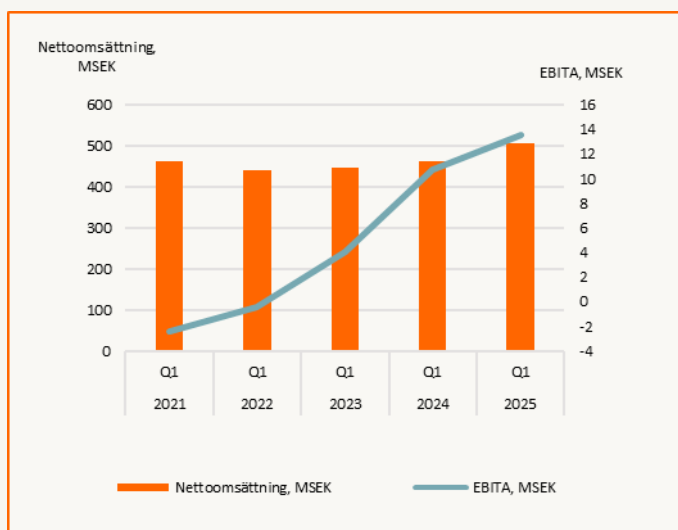
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 25,1 (-31,2) MSEK och utgörs av amortering av leasingskulder samt nyttjande av kreditfacilitet.

Det justerade operativa kassaflödet uppgick till -113,4 (-112,4) MSEK, en minskning med 1,0 MSEK förklarad av att högre resultat och förbättrat rörelsekapital motverkats av större investeringar och högre amorteringar av leasingskulder kopplade till hyresavtal.

## Finansiering

Under fjärde kvartalet 2024 ingick Bokusgruppen ett nytt låneavtal med Nordea och ökade kreditfaciliteten till totalt 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet innebär att den tidigare checkkrediten om 200 MSEK ersätts av en revolverande kreditfacilitet om 250 MSEK. Den nya kreditfaciliteten har en avtalslängd på tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen vilket innebär en maximal löptid om fem år. Kreditfaciliteten löper på motsvarande finansiella villkor som den ersatta checkkrediten, vilket innebär marknadsmässig ränta, sedvanliga finansiella förpliktelser och förväntas ha en neutral inverkan på bolagets finansiella kostnad. Inga säkerheter har lämnats för den nya krediten. Kreditfaciliteten ger koncernen en stabil och flexibel finansiering och bidrar till en effektiv kapitalstruktur för fortsatta investeringar i såväl organisk tillväxt som kompletterande förvärv.

Per 31 mars 2025 var kreditfaciliteten nyttjad med 63,1 (4,3) MSEK. Soliditeten vid utgången av perioden uppgick till 41,3 (47,4) procent. Net debt/justerad EBITDA R12 uppgick till 0,6x att jämföra med 0,2x per 31 mars 2024.



## SEGMENT

## Akademibokhandeln

Akademibokhandeln består av 95 butiker över hela landet, 77 centralägda butiker och 18 franchisebutiker samt e-handel som ett uppskattat komplement till försäljningen i butik. Här finns ett brett sortiment inom böcker samt Skriva, Spela, Skapa. Segmentet har ett konkurrenskraftigt omnikanalerbjudande.

Nettoomsättningen för Akademibokhandeln uppgick till 319,9 (294,2) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 8,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försäljningen i det första kvartalet ökade för fjärde året i rad. I fysisk butik ökade försäljningen med 7,9 procent samtidigt som onlineförsäljningen ökade 16,8 procent. I jämförelse med föregående år bestod det centralägda butiksnätet av totalt sju fler butiker.

Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 31,4 (30,7) procent av omsättningen i kvartalet. Av det övriga sortimentet har egna märkesvaror haft en positiv utveckling

och står för en högre försäljningsandel. Andelen online-försäljning av total omsättning för Akademibokhandeln ökade från 9,8 till 10,5 procent.

Bruttomarginalen ökade med 0,9 procentenheter som följd av konsumentprisjusteringar, en lönsam bokrea och gynnsam sortimentsmix. Bruttovinsten ökade med 15,7 MSEK motsvarande 10,6 procent.

Antalet aktiva kunder ökade med 4,1 procent jämfört med föregående år. NPS, som mäter kundnöjdhet, ökade till 68 (66), vilket är en mycket hög nivå.

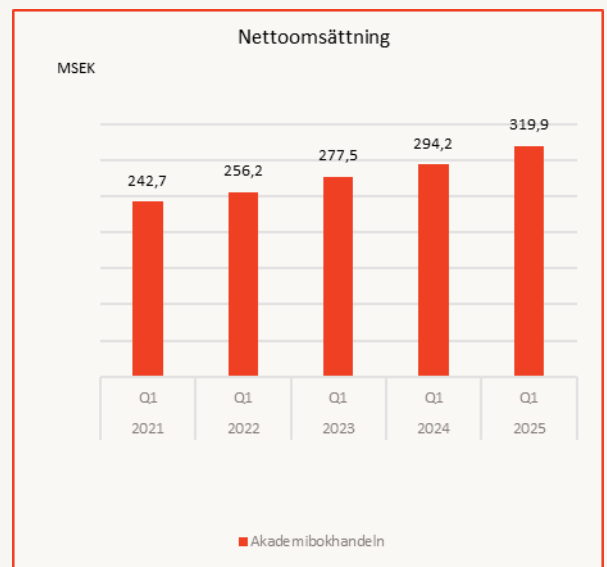
EBITA förbättrades med 1,8 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. EBITA-marginalen var 3,3 (3,0) procent. Resultatförbättringen förklaras av ökad buttovinst, vilken har kompenserat för kostnader som ökat drivet av inflation och tillkommande verksamhet.

Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag är 99 (97) procent. Lokalkostnaderna för butik i förhållande till omsättningen i segmentet har förbättrats från 14,4 till 14,1 procent senaste tolv månader.

	Jan-Mar		Helår	
	2025	2024	12 mån rullande	2024
Nettoomsättning - MSEK	319,9	294,2	1 359,1	1 333,4
EBITA - MSEK	10,6	8,8	130,6	128,8
Andel försäljning online - %	10,5%	9,8%	7,9%	7,7%
Egenägda butiker - antal	77	70	77	77
Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag R12 - %	98,7%	97,1%	98,7%	98,7%
Andel övrigt sortiment - %	31,4%	30,7%	35,5%	35,5%
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment - %	19,4%	19,1%	17,7%	17,6%
Lokalkostnader i butik i % av Akademibokhandelns oms. R12 - %	14,1%	14,4%	14,1%	14,2%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	1 533	1 472	1 533	1 530
NPS	68	66	68	68

Nettoomsättnings-  
tillväxt

8,7 %



# Bokus

Bokus.com är en e-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar. Bokus Play är en abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker. BTJ tillhandahåller ett komplett erbjudande av böcker och kringtjänster till bibliotek och skolor.

Nettoomsättningen för Bokus uppgick till 186,4 (170,3) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 9,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Segmentet har förstärkts av tillkommande verksamhet i BTJ som ingår resultatmässigt från 1 januari 2025. Studentförsäljningen ökade för andra kvartalet i rad. Försäljningen av digitala böcker (abonnemang och styckvis försäljning) ökade med 13,0 procent med fortsatt framgångsrik rekrytering till abonnemangstjänsten Bokus Play via butik.

Bruttomarginalen ökade med 5,4 procentenheter som följd av tillkommande verksamhet, prisjusteringar, en lönsam bokrea samt gynnsam sortiments- och kundmix. Bruttovinsten ökade med 13,7 MSEK motsvarande 36,2 procent.

NPS, som mäter kundnöjdhet för Bokus e-handelskunder, ökade till 66 (62), vilket är en mycket hög nivå.

EBITA förbättrades med 1,0 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Resultatförbättringen förklaras av ökad buttovinst, vilken har kompenserat för kostnader som ökat drivet av planerade systembyten och tillkommande verksamhet. EBITA-marginalen var 3,9 (3,7) procent.

	Jan-Mar		Helår	
	2025	2024	12 mån rullande	2024
Nettoomsättning - MSEK	186,4	170,3	671,6	655,4
EBITA - MSEK	7,3	6,3	12,4	11,4
Tillväxt försäljning digitala böcker - %	13,0%	13,9%	13,8%	14,1%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	815	786	815	824*
NPS	66	62	66	65

\*Under det tredje kvartalet 2024 korrigerade vi aktiva kunder som nu även inkluderar köp av digitala böcker. Utan korrigeringen har antal aktiva kunder minskat med 0,1%. Historisk data är ej tillgänglig.

Nettoomsättnings-  
tillväxt

9,5 %





# Centrala funktioner

Består av moderbolaget och koncernledning. EBITA för centrala funktioner uppgick i kvartalet till -4,4 (-4,4) MSEK.

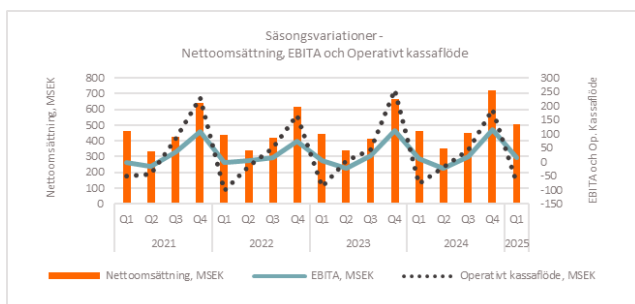


## Övrig information

### Säsongsvariationer

Bokusgruppens försäljning påverkas av säsongsvariationer, främst på grund av julförsäljningen i december samt höstterminens skol- och kursstarter. Bokusgruppens resultat och kassaflöde visar därmed generellt ett kraftigt uppsving under fjärde kvartalet varje räkenskapsår. Det är segment Akademibokhandeln som uppvisar de största säsongsvariationerna. Det påverkar omsättningen men även EBITA som är låg eller negativ under de första två kvartalen för att sedan förbättras under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet levereras majoriteten av årets resultat.

Det första kvartalet i år har i stort följt normala säsongsvariationer.



### Organisation och medarbetare

I första kvartalet uppgick medeltalet anställda till 477 (404). Av dessa var 335 (309) anställda i butik och resterande anställda inom HR, Ekonomi/Finans, Försäljning, Inköp & Sortiment, Logistik, Marknad & Kommunikation samt IT. Ökningen förklaras av förvärvade verksamheter. BTJ har 46 anställda, vilka sedan årsskiftet ingår i koncernen.

### Hållbarhet

Bokusgruppens hållbarhetsarbete bygger på fyra strategier: läsglädje, sortiment, miljö och klimat samt medarbetare. Utifrån dessa fyra strategier arbetar Bokusgruppen med sju olika hållbarhetsområden och för varje hållbarhetsområde finns en övergripande målsättning och ett antal delmål. Målen

kopplar till flera av FN:s globala mål om hållbar utveckling. Med en strävan om att hållbarhetsarbetet ska integreras i hela organisationen är delmålen framtagna av tvärfunktionella grupper. Detta säkerställer starkt engagemang och kunskap i hela verksamheten. I års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 som publicerades på Bokusgruppens hemsida i slutet av mars i år finns utförliga redogörelser för hållbarhetsarbetet under föregående år. Där presenteras även klimatbokslutet för 2024. Under första kvartalet inledde Bokus ett samarbete med UN Women, FN:s enhet för kvinnors rättigheter och egenmakt. Inom ramen för initiativet Vässa Pennan avgjordes den novelltävling som utlystes i höstas i samarbete med Novellix. Vinnarna korades i april, och de fyra vinnande novellerna ges ut i en specialdesignad box vilken säljs i Akademibokhandelns butiker under våren.

Bokusgruppens två överordnade hållbarhetsmål är att till 2026 uppnå 90 procent av alla delmål samt minska koldioxidutsläppen med 25 procent, relativt basåret 2020. Under 2024 uppnåddes 30 procent av alla delmål, och sedan basåret har koldioxidutsläppen minskat med 14 procent.

### Aktien och ägare

Den 4 juni 2021 noterades Bokusgruppen AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market.

För mer information vänligen se:

<https://www.bokusgruppen.com/investerare/aktien-och-ägare/>.

### Bokusgruppen aktie, pris/aktie, kr



Källa: Nasdaq OMX Nordic

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 16 151 226, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Per den 31 mars 2025 var aktiekursen 53,60 kronor och det totala börsvärdet uppgick till 865,7 MSEK. För huvudägare, se tabell nedan. Styrelse och ledande befattningshavare äger cirka 32 procent av aktierna i Bokusgruppen.

Bokusgruppen har ett aktivt teckningsoptionsprogram. 2023 beslutade årstämman i Bokusgruppen att införa ett teckningsoptionsprogram av serie 2023/2026 till vissa nyckelpersoner med sista teckningsdag 10 maj 2023. Totalt tecknades 260 000 optioner varav VD Maria Edsman har tecknat sig för 50 000 teckningsoptioner och övriga deltagare för 210 000 teckningsoptioner. Utpädningseffekten, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas, uppgår till 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Den genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på en teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell.

#### Huvudägare 2025-03-31

# 10 största aktieägarna 2025-03-31	Antal aktier	Innehav %
1 Karl Perlhagen	8 029 293	49,71%
2 Patrik Wahlén Gunnarsson	3 871 255	23,97%
3 Mattias Björk	1 039 820	6,44%
4 Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	762 375	4,72%
5 Mårten Andersson	301 806	1,87%
6 Aktiebolag 1909 Gruppen	248 730	1,54%
7 Ola Andreasson	145 000	0,90%
8 Maria Edsman	100 800	0,62%
9 Swedbank Försäkring AB	77 170	0,48%
10 Futur Pension Försäkringsaktiebolag	68 748	0,43%
<b>Summa</b>	<b>14 644 997</b>	<b>90,67%</b>
Övriga aktieägare	1 506 229	9,33%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>16 151 226</b>	<b>100,00%</b>

#### Finansiella mål

Bokusgruppens nya finansiella mål sattes i början av 2024 och visar på ambitionen att leverera lönsamhetstillväxt och god avkastning.

De finansiella målen är långsiktiga riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Bokusgruppens framtida resultat.

Det första målet är en nettoomsättningstillväxt på i snitt 4,0 procent per år. Utfallet R12 från mars 2025 uppgick till 7,6 procent, vilket överträffade målet.

Det andra målet är en EBITA-marginal på 8,0 procent, vilket är en tydligt ökad ambition från det tidigare målet på 6,0 procent som uppnåddes 2023. Utfallet efter första kvartalet 2025 har ökat något från föregående kvartal och landar på 6,1

procent och det kan konstateras att det långsiktiga målet kan uppnås först efter genomförd IT-transformation.

Det tredje målet är ett avkastningsmål i form av ROCE, eller avkastning på sysselsatt kapital, vilket är ett viktigt fokus i verksamheten. Måtalet är 35 procent och utfallet R12 från första kvartalet var 28,3 procent, vilket är en liten förbättring från förra kvartalet.

Målsättning		12 mån rullande	2024 Jan-Dec
Nettoomsättningstillväxt	Genomsnitt 4% årlig tillväxt	7,6%	6,3%
EBITA	EBITA-marginal om 8%	6,1%	6,0%
ROCE	ROCE om 35%	28,3%	27,3%

#### Utdelning

Bokusgruppen eftersträvar att lämna en långsiktigt stabil och successivt stigande aktieutdelning och samtidigt ha en långsiktigt effektiv kapitalstruktur. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger behovet av investeringar i lönsam expansion och stipulerade mål för bolagets kapitalstruktur är uppfyllda kan överskottet distribueras till aktieägarna. Med beaktande av Bokusgruppens starka finansiella ställning föreslår styrelsen att årstämman beslutar om en utdelning om 3,60 (3,30) kronor per aktie, totalt 58,1 MSEK. Utdelningen kan ställas i relation till vinst efter skatt, som justerats för avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar och då uppgår till 57,5 MSEK. I likhet med föregående år utbetalas utdelningen i två lika stora delar, om 1,80 kronor per aktie per utdelningstillfälle. Den första utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras så snart som möjligt efter årstämman beslut, och den andra utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras sex månader därefter.

#### Årsstämma 2025

Bokusgruppens AB:s årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2025 i Stockholm. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske hittas på bolagets hemsida. Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 för Bokusgruppen AB (publ) offentliggjordes på Bokusgruppens hemsida den 28 mars 2025.

#### Moderbolaget

Moderbolaget Bokusgruppen AB (publ) förvaltar fast och lös egendom samt erbjuder administrativa koncerninterna tjänster och har tre anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget återfinns på sid 17-18.

#### Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser.

#### Utsikter

Året har börjat bra; vårt momentum med ökad försäljning, fler och nöjdare kunder och en god kostnadskontroll fortsätter. Utrullningen av våra nya e-handelssystem är igång, och detta kommer successivt att stärka kundresan, skapa en effektivare onlinehandel och göra vårt interna arbete mer effektivt. I

tillägg ser vi att våra förvärv stärker oss finansiellt och i marknadsnärvaro. Med detta sagt har nya oroväckande moln tornat upp sig globalt. Vi, liksom resten av världen, befinner oss i en turbulent och oförutsägbar situation. Bokusgruppen påverkas inte direkt av det handelskrig som pågår, men vi måste ta höjd för att konjunkturen och våra kunders ekonomi

kan komma att drabbas. Liksom tidigare kommer Bokusgruppen att följa utvecklingen noga.

### **Översiktlig granskning**

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för första kvartalet 2025 ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025–8637

Stockholm den 25 april 2025

**Patrik Wahlén**  
*Styrelseordförande*

**Mattias Björk**  
*Styrelseledamot*

**Cecilia Marlow**  
*Styrelseledamot*

**Jeanette Söderberg**  
*Styrelseledamot*

**Anna Wallenberg**  
*Styrelseledamot*

## Kontaktpersoner

**Maria Edsman, VD**  
tel: 076-888 26 10  
e-post: [maria.edsman@bokusgruppen.com](mailto:maria.edsman@bokusgruppen.com)

**Ola Maalsnes, CFO**  
tel: 073-868 22 90  
e-post: [ola.maalsnes@bokusgruppen.com](mailto:ola.maalsnes@bokusgruppen.com)

## Finansiell kalender

- |                     |   |
|---------------------|---|
| • 7 maj 2025:       | Årsstämma   |
| • 15 juli 2025:     | Kvartalsrapport för andra kvartalet 2025              |
| • 23 oktober 2025:  | Kvartalsrapport för tredje kvartalet 2025             |
| • 17 februari 2026: | Bokslutskommuniké för fjärde kvartalet och helår 2025 |

## Presentation av rapporten

Delårsrapporten för första kvartalet 2025 presenteras via en webbsändning.

Tid: 25 april kl. 10:00

För att delta i webbsändningen anslut via <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/q1-2025/>

## Certified Adviser

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB (publ).

# Finansiella rapporter

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	5	506,3	464,4	2 030,7	1 988,9
<b>Summa intäkter</b>		<b>506,3</b>	<b>464,4</b>	<b>2 030,7</b>	<b>1 988,9</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror		-291,1	-278,7	-1 147,2	-1 134,8
Övriga externa kostnader		-63,0	-55,6	-241,9	-234,5
Personalkostnader	9	-98,8	-81,8	-363,8	-346,8
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,6	0,2	-0,4
<b>EBITDA</b>		<b>53,4</b>	<b>47,8</b>	<b>278,0</b>	<b>272,4</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter		-37,2	-34,9	-145,2	-142,9
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar		-2,6	-2,1	-9,6	-9,1
<b>EBITA</b>		<b>13,6</b>	<b>10,7</b>	<b>123,1</b>	<b>120,3</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar		-6,8	-6,2	-26,2	-25,6
Avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-5,2	-4,9	-19,9	-19,6
<b>EBIT</b>		<b>1,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>77,0</b>	<b>75,1</b>
Finansiella intäkter		0,1	0,6	0,4	0,8
Finansiella kostnader		-6,5	-4,6	-23,9	-22,0
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-6,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-23,5</b>	<b>-21,2</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4,8</b>	<b>-4,4</b>	<b>53,5</b>	<b>53,9</b>
Inkomstskatt		1,0	0,9	-11,8	-12,0
<b>Periodens resultat</b>		<b>-3,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>41,7</b>	<b>41,9</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>-3,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>41,7</b>	<b>41,9</b>
Resultat per aktie, före utspädning, kr	7	-0,23	-0,22	2,58	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	7	-0,23	-0,22	2,54	2,60
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		16 411 226	16 151 226	16 411 226	16 151 226

Periodens resultat och summa totalresultat för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Koncernens balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella tillgångar och Goodwill</i>				
Goodwill		516,8	410,1	516,8
Varumärken		245,0	240,1	245,0
Kundrelationer		34,0	40,7	39,2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		110,9	86,1	105,9
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b>		<b>906,7</b>	<b>777,0</b>	<b>906,9</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier och installationer		23,6	21,0	25,7
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>23,6</b>	<b>21,0</b>	<b>25,7</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2,7	0,6	2,7
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,7</b>	<b>0,6</b>	<b>2,7</b>
Nyttjanderätter		340,0	321,3	366,9
Uppskjuten skattefordran		5,5	2,8	5,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 278,4</b>	<b>1 122,7</b>	<b>1 307,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		178,7	157,7	215,3
Kundfordringar		26,9	28,4	42,5
Övriga fordringar		16,3	27,2	29,0
Aktuell skattefordran		8,7	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		40,3	38,7	36,0
Likvida medel		1,0	0,7	51,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>271,8</b>	<b>252,7</b>	<b>374,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 550,2</b>	<b>1 375,4</b>	<b>1 681,5</b>
<b>Belopp i MSEK</b>				
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		252,8	252,8	252,8
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		386,7	398,3	390,5
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>640,1</b>	<b>651,7</b>	<b>643,8</b>
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Övriga avsättningar		0,6	0,6	4,0
Leasingskuld		198,8	186,5	223,9
Uppskjuten skatteskuld		98,0	89,4	97,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>297,4</b>	<b>276,5</b>	<b>325,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	11	63,1	4,3	-
Leasingskuld		127,1	117,7	129,8
Aktuell skatteskuld		-	10,4	8,8
Leverantörsskulder		201,3	153,8	271,1
Förskott från kunder		1,8	1,4	1,7
Övriga kortfristiga skulder		70,2	41,5	80,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		149,1	118,1	220,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>612,7</b>	<b>447,2</b>	<b>712,2</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>910,1</b>	<b>723,7</b>	<b>1 037,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 550,2</b>	<b>1 375,4</b>	<b>1 681,5</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade resultat inklusive periodens resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		0,6	252,8	401,8	655,2
Utdelning (3,30 kr / aktie)				-53,3	-53,3
Periodens resultat tillika totalresultat				41,9	41,9
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		0,6	252,8	390,5	643,8
<b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>		0,6	252,8	390,5	643,8
Periodens resultat tillika totalresultat				-3,8	-3,8
<b>Utgående balans per 31 mars 2025</b>		0,6	252,8	386,7	640,1

**Koncernens rapport över kassaflöden**

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
EBIT		1,5	-0,4	77,0	75,1
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>					
– Av- och nedskrivningar av tillgångar		51,9	48,2	200,9	197,3
Erhållen ränta		0,1	0,1	0,9	0,8
Betald ränta		-5,7	-4,6	-23,1	-22,0
Betald skatt		-16,2	-2,2	-23,2	-9,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>31,6</b>	<b>41,1</b>	<b>232,5</b>	<b>242,0</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>					
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		36,5	43,7	-18,6	-11,4
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		24,1	-11,2	32,7	-2,6
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-155,2	-143,3	28,9	40,8
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-94,6</b>	<b>-110,8</b>	<b>43,0</b>	<b>26,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-63,0</b>	<b>-69,8</b>	<b>275,5</b>	<b>268,8</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella tillgångar		-11,9	-5,3	-49,1	-42,5
Investeringar i materiella tillgångar		-0,5	-1,9	-6,4	-7,7
Rörelseförvärv	10	-	-	-83,0	-83,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12,4</b>	<b>-7,1</b>	<b>-138,5</b>	<b>-133,2</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>-75,4</b>	<b>-76,9</b>	<b>137,0</b>	<b>135,5</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Ökning (+) / minskning (-) av nyttjad checkräkningskredit	11	63,1	4,3	58,8	0,0
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder		-38,0	-35,5	-142,2	-139,7
Lämnad utdelning		-	-	-53,3	-53,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>25,1</b>	<b>-31,2</b>	<b>-136,7</b>	<b>-193,0</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>-50,3</b>	<b>-108,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-57,5</b>
Likvida medel vid periodens början		51,2	108,7	0,7	108,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>1,0</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>51,2</b>



**Moderbolagets resultaträkning**

Belopp i MSEK	Räkenskapsperiod			
	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Nettoomsättning</b>	4,8	4,6	19,6	19,4
Övriga intäkter	0,0	-	0,0	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>	<b>19,6</b>	<b>19,4</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-1,6	-1,4	-7,4	-7,1
Personalkostnader	-2,7	-3,0	-12,5	-12,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2,0	-3,0	-11,0	-12,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-6,4</b>	<b>-7,4</b>	<b>-30,9</b>	<b>-31,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>-11,2</b>	<b>-12,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	60,0	60,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2,8	6,1	18,3	21,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3,3	-6,5	-19,7	-22,9
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>58,5</b>	<b>58,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>47,3</b>	<b>46,2</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	13,3	13,3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>60,6</b>	<b>59,6</b>
Inkomstskatt	0,4	0,6	-0,2	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>60,4</b>	<b>59,6</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat, varför summan totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

**Moderbolagets balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		-	11,0	2,0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		-	<b>11,0</b>	<b>2,0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	12	553,7	553,7	553,7
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>553,7</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>553,7</b>	<b>564,7</b>	<b>555,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		-	-	0,0
Fordringar hos koncernföretag		325,6	399,6	321,8
Aktuell skattefordran		1,8	1,5	1,1
Övriga fordringar		0,5	2,2	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,4	1,0	1,8
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>329,2</b>	<b>404,4</b>	<b>325,2</b>
Kassa och bank		-	-	32,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>329,2</b>	<b>404,4</b>	<b>357,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>882,9</b>	<b>969,0</b>	<b>913,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		165,3	165,3	165,3
Balanserat resultat		268,8	262,5	209,2
Periodens resultat		-1,6	-2,5	59,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>432,4</b>	<b>425,3</b>	<b>434,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>433,0</b>	<b>425,9</b>	<b>434,7</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till koncernföretag		120,0	120,0	120,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>120,0</b>	<b>120,0</b>	<b>120,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit		63,1	4,3	-
Leverantörsskulder		0,3	0,3	0,3
Skulder till koncernföretag		260,1	410,1	351,6
Övriga kortfristiga skulder		1,2	3,3	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3,2	3,2	4,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>327,8</b>	<b>421,1</b>	<b>356,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>882,9</b>	<b>969,0</b>	<b>913,5</b>

# Notupplysningar

## 1 ALLMÄN INFORMATION

Bokusgruppen AB (publ) ("Bokusgruppen"), org nr 559025–8637 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm med adress Lindhagensgatan 126, 112 51 Stockholm, Sverige. Koncernen är Sveriges ledande bokhandelsaktör och driver verksamheten via bolagen Bokus AB med dotterbolaget BTJ Sverige AB och Akademibokhandeln Holding AB med dotterbolaget Bokhandelsgruppen i Sverige AB.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

## 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som beskrivs i Bokusgruppen AB (publ) koncernens Års- och hållbarhetsredovisning för 2024.

## 3 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i förvaltningsberättelsen och i not 2 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Oro i omvärlden har lett till generella störningar i den globala ekonomin. Försämrade köpkraft för kunderna och en utdragen lågkonjunktur skapar osäkerhet i marknadens utveckling. Detta kan komma att påverka Bokusgruppens verksamhet.

## 4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värden på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokfört värde.

## 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen som är den högste verkställande beslutsfattaren har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på EBITA.

Koncernledningen bedömer verksamheten för Akademibokhandeln och Bokus åtskilt. Intäkterna kommer från försäljning av böcker, e-böcker, ljudböcker, spel, pussel, lek, kreativt skapande och digitala informationstjänster.

- Segmentet Akademibokhandeln består av fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Bokus består av fysiska böcker, övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande, e-böcker och abonnemangstjänst för digitala böcker samt digitala informationstjänster.
- Segmentet Centrala funktioner består av moderbolaget och koncernledning.

### Intäkter

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

	2025	2024	12 mån	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	rullande	Jan-Dec
<b>Externa intäkter</b>				
Akademibokhandeln	319,9	294,2	1 359,1	1 333,4
Bokus totala intäkter	207,9	187,3	736,3	720,1
- avgår koncernintern försäljning 1)	-21,5	-17,0	-64,7	-64,7
Bokus	186,4	170,3	671,6	655,4
Centrala funktioner	-	-	-	-
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>506,3</b>	<b>464,4</b>	<b>2 030,7</b>	<b>1 988,9</b>

1) I Bokus har under kvartal 1 2025 -21,5 (-17,0) MSEK eliminerats då det avser koncernintern försäljning till segmentet Akademibokhandeln.

	2025	2024	12 mån	2024
Bruttovinst	Jan-Mar	Jan-Mar	rullande	Jan-Dec
Akademibokhandeln	163,7	148,0	730,9	715,2
Bokus	51,5	37,8	152,6	138,9
Centrala funktioner	-	-	-	-
<b>Summa Bruttovinst</b>	<b>215,2</b>	<b>185,8</b>	<b>883,5</b>	<b>854,1</b>

	2025	2024	12 mån	2024
Bruttomarginal %	Jan-Mar	Jan-Mar	rullande	Jan-Dec
Akademibokhandeln	51,2%	50,3%	53,8%	53,6%
Bokus	27,6%	22,2%	22,7%	21,2%
Centrala funktioner	-	-	-	-
<b>Summa Bruttovinst</b>	<b>42,5%</b>	<b>40,0%</b>	<b>43,5%</b>	<b>42,9%</b>

	2025	2024	12 mån	2024
EBITA	Jan-Mar	Jan-Mar	rullande	Jan-Dec
Akademibokhandeln	10,6	8,8	130,6	128,8
Bokus	7,3	6,3	12,4	11,4
Centrala funktioner	-4,4	-4,4	-19,8	-19,9
<b>Summa EBITA</b>	<b>13,6</b>	<b>10,7</b>	<b>123,1</b>	<b>120,3</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar	-12,0	-11,1	-46,1	-45,2
<b>EBIT</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>77,0</b>	<b>75,1</b>
Finansiella poster – netto	-6,3	-4,0	-23,5	-21,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-4,8</b>	<b>-4,4</b>	<b>53,5</b>	<b>53,9</b>

**Uppdelning av intäkter från externa kunder**

Jan-Mar 2025	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	206,8	148,2	-	355,0
Digitala böcker	-	15,0	-	15,0
Övrigt sortiment	100,5	1,7	-	102,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	12,5	21,5	-	34,0
<b>Summa</b>	<b>319,9</b>	<b>186,4</b>	<b>-</b>	<b>506,3</b>

Jan-Mar 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	188,9	148,5	-	337,4
Digitala böcker	-	13,3	-	13,3
Övrigt sortiment	90,3	0,9	-	91,3
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	15,0	7,5	-	22,5
<b>Summa</b>	<b>294,2</b>	<b>170,3</b>	<b>-</b>	<b>464,4</b>

12 mån rullande	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	833,6	559,6	-	1 393,2
Digitala böcker	-	59,1	-	59,1
Övrigt sortiment	483,1	8,0	-	491,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	42,4	44,8	-	87,2
<b>Summa</b>	<b>1 359,1</b>	<b>671,6</b>	<b>-</b>	<b>2 030,7</b>

Jan-Dec 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	815,7	560,0	-	1 375,6
Digitala böcker	-	57,3	-	57,3
Övrigt sortiment	472,9	7,3	-	480,2
Övriga intäkter & intäkter från tjänster	44,8	30,8	-	75,7
<b>Summa</b>	<b>1 333,4</b>	<b>655,4</b>	<b>-</b>	<b>1 989,9</b>

Intäkterna från BTJ ingår från 1:a januari 2025 under fysiska böcker och övriga intäkter & intäkter från tjänster.

## 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har i övrigt inte väsentligt förändrats under kvartalet.

## 7 RESULTAT PER AKTIE

	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<i>Kronor</i>				
Resultat per aktie, före utspädning	-0,23	-0,22	2,58	2,60
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,23	-0,22	2,54	2,60
<b>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>41,7</b>	<b>41,9</b>
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används resultat per aktie före och efter utspädning, MSEK	-3,8	-3,5	41,7	41,9
<i>Antal</i>				
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	16 411 226	16 151 226	16 411 226	16 151 226
Eget kapital per vägt genomsnittligt antal stamaktier, kr	39,6	40,3	39,6	39,9

## 8 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 600 864 (600 864) kronor fördelat på 16 151 226 (16 151 226) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,0372 kronor.

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier '000 st	Aktiekapital MSEK	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	16 151	0,6	252,8	253,4
Utgående balans per 31 december 2024	16 151	0,6	252,8	253,4
Ingående balans per 1 januari 2025	16 151	0,6	252,8	253,4
Utgående balans per 31 Mars 2025	16 151	0,6	252,8	253,4

## 9 TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2023 beslutade att införa ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Totalt tecknades 260 000 teckningsoptioner i serie 2023/2026. Bokusgruppens VD Maria Edsman tecknade sig för 50 000 teckningsoptioner och övriga ledande befattningshavare för 210 000 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner i denna serie utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt på 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Denna genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckning sker senast 31 maj 2026.

**10 RÖRELSEFÖRVÄRV**

Under kvartalet har inga förvärv skett. Under föregående räkenskapsår förvärvades bolagen Bok & Co Aktiebolag samt BTJ Sverige AB.

Bok & Co Aktiebolag fusionerades in i Bokhandelsgruppen i Sverige AB per den 1 oktober 2024.

BTJ Sverige AB har en villkorad köpeskilling om maximalt 22,0 MSEK baserad på bolagets EBITDA-nivå under 2025. Skulden avseende tilläggsköpeskillingen var per den 31 december 2024 upptagen till 18,1 MSEK, baserad på en nuvärdesberäkning till en ränta om 15,4%. Under kvartalet har en uppdaterad nuvärdesberäkning skett och detta har resulterat i en justering av skulden med 0,8 MSEK till en total skuld om 18,9 MSEK. Denna effekt har belastat de finansiella kostnaderna under kvartalet.

**11 KREDITFACILITET**

Bokusgruppen ingick i december 2024 ett låneavtal som ger tillgång till en revolverande kreditfacilitet på 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet löper över tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket ger en maximal löptid om fem år. Enligt lånevillkoren ska vissa finansiella lånevillkor, s.k. covenanten vara uppfyllda vad gäller en viss skuldsättningsgrad och soliditet. Covenanterna utvärderas kvartalsvis och koncernen uppfyller villkoren per bokslutsdagen.

**12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Redovisat värde	
				2025-03-31	2024-12-31
Akademibokhandeln Holding AB	559101-0938	Stockholm	8 000 000	433,7	433,7
Bokus AB	556493-0492	Stockholm	100	120,0	120,0
				<b>553,7</b>	<b>553,7</b>

MSEK	2025-03-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553,7	553,7
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>

Indirekt ägande i dotterbolag som ingår i koncernen:	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier
Bokhandelsgruppen i Sverige AB	556204-5004	Stockholm	100	100
BTJ Sverige AB	556013-9726	Lund	100	250 000

**13 ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH RESULTATMÅTT**

I de finansiella rapporter som Bokusgruppen avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Bokusgruppen använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS.

	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>Justerad EBITDA R12</b>				
EBITDA R12	278,0	263,2	278,0	272,4
Återläggning av IFRS16 effekt	-151,8	-139,3	-151,8	-149,0
<b>Justerad EBITDA R12</b>	<b>126,2</b>	<b>123,9</b>	<b>126,2</b>	<b>123,4</b>
<b>Nettoskuldssättning (exkl. leaseskuld)/justerad EBITDA R12, ggr</b>				
Finansiella skulder	16,6	19,0	16,6	17,8
Räntebärande skulder	63,1	4,3	63,1	0,0
Likvida medel	-1,0	-0,7	-1,0	-51,2
<b>Nettoskuldssättning</b>	<b>78,7</b>	<b>22,6</b>	<b>78,7</b>	<b>-33,5</b>
Justerad EBITDA R12	126,2	123,9	126,2	123,4
<b>Nettoskuldssättning/justerad EBITDA, ggr</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,3</b>
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>				
EBITA	13,6	10,7	123,1	120,3
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>13,6</b>	<b>10,7</b>	<b>123,1</b>	<b>120,3</b>

**forts. Not 13 Alternativa nyckeltal och resultatmått**

	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	12 mån rullande	2024 Jan-Dec
<b>ROCE R12, %</b>				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	906,7	777,0	906,7	906,9
Goodwill, justering	-516,8	-410,1	-516,8	-516,8
Varumärken, justering	-245,0	-240,1	-245,0	-245,0
Kundrelationer, justering	-34,0	-40,7	-34,0	-39,2
Nyttjanderätter	340,0	321,3	340,0	366,9
Inventarier och installationer	23,6	21,0	23,6	25,7
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>474,5</b>	<b>428,4</b>	<b>474,5</b>	<b>498,5</b>
Varulager	178,7	157,7	178,7	215,3
Kundfordringar	26,9	28,4	26,9	42,5
Övriga fordringar	16,3	27,2	16,3	29,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	40,3	38,7	40,3	36,0
Leverantörsskulder	-201,3	-153,8	-201,3	-271,1
Förskott från kunder	-1,8	-1,4	-1,8	-1,7
Övriga kortfristiga skulder	-70,2	-41,5	-70,2	-80,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-149,1	-118,1	-149,1	-220,6
<b>Rörelsekapital</b>	<b>-160,3</b>	<b>-62,8</b>	<b>-160,3</b>	<b>-250,8</b>
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>314,2</b>	<b>365,6</b>	<b>314,2</b>	<b>247,7</b>
Omräkningseffekt till genomsnittligt sysselsatt kapital R12	28,6	-59,2	28,6	99,0
<b>Sysselsatt kapital, medelvärde R12</b>	<b>342,8</b>	<b>306,4</b>	<b>342,8</b>	<b>346,8</b>
EBITA R12	123,1	121,6	123,1	120,3
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	-26,2	-25,2	-26,2	-25,6
<b>EBITA inkl avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12</b>	<b>97,0</b>	<b>96,3</b>	<b>97,0</b>	<b>94,7</b>
<b>ROCE R12, %</b>	<b>28,3%</b>	<b>31,4%</b>	<b>28,3%</b>	<b>27,3%</b>
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>				
Övriga externa kostnader	-63,0	-55,6	-241,9	-234,5
Personalkostnader	-98,8	-81,8	-363,8	-346,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,6	0,2	-0,4
<b>Rörelsens fasta kostnader</b>	<b>-161,8</b>	<b>-138,0</b>	<b>-605,5</b>	<b>-581,7</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	-37,2	-34,9	-145,2	-142,9
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar	-2,6	-2,1	-9,6	-9,1
<b>Rörelsens fasta kostnader inkl avskrivningar nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-201,6</b>	<b>-175,0</b>	<b>-760,4</b>	<b>-733,8</b>
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>-201,6</b>	<b>-175,0</b>	<b>-760,4</b>	<b>-733,8</b>
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>				
Operativt kassaflöde	-75,4	-76,9	137,0	135,5
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder	-38,0	-35,5	-142,2	-139,7
Rörelseförvärv	-	-	83,0	83,0
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	<b>-113,4</b>	<b>-112,4</b>	<b>77,8</b>	<b>78,8</b>
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>				
Lokalkostnad	-48,0	-45,9	-48,0	-47,1
Återläggning av kostnader ej hänförliga till butik	7,6	6,3	7,6	6,2
Återläggning av IFRS16 effekt	-151,8	-139,3	-151,8	-149,0
Justerad lokalkostnad i butik	-192,2	-179,0	-192,2	-189,8
Försäljning i Akademibokhandeln (Online och Butik)	1 359,1	1 242,3	1 359,1	1 333,4
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>	<b>14,1%</b>	<b>14,4%</b>	<b>14,1%</b>	<b>14,2%</b>



**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
Nettoomsättning	440,8	341,5	421,0	618,7	446,9	342,1	416,1	665,2	464,4	350,3	452,8	721,4	506,3
Nettoomsättnings tillväxt, %	-4,6%	2,1%	-1,7%	-3,5%	1,4%	0,2%	-1,2%	7,5%	3,9%	2,4%	8,8%	8,4%	9,0%
Bruttomarginal, %	36,4%	41,3%	39,5%	43,6%	38,4%	42,6%	42,6%	45,1%	40,0%	42,8%	42,2%	45,3%	42,5%
Bruttovinst	160,5	141,2	166,4	269,6	171,5	145,8	177,4	299,9	185,8	150,1	191,1	327,1	215,2
Bruttovinsttillväxt, %	6,8%	12,0%	-0,9%	-1,2%	6,9%	3,3%	6,6%	11,2%	8,3%	3,0%	7,7%	9,1%	15,8%
EBITDA	30,2	36,2	46,1	106,6	37,5	12,3	57,5	145,6	47,8	14,3	56,7	153,7	53,4
EBITA	-0,4	4,9	14,9	75,0	4,1	-23,5	23,5	110,8	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6
EBITA exkl jämförelsestörande poster	-2,2	-21,6	14,9	81,7	4,1	-23,5	22,0	110,4	10,7	-23,4	17,5	115,5	13,6
EBIT	-10,3	-6,0	4,3	63,7	-7,5	-34,6	12,1	99,6	-0,4	-34,7	6,1	104,0	1,5
Periodens resultat	-10,6	-7,4	0,6	47,2	-8,8	-31,4	5,7	75,1	-3,5	-31,5	0,2	76,8	-3,8
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,7	-0,5	0,0	2,9	-0,5	-1,9	0,3	4,7	-0,2	-2,0	0,0	4,8	-0,2
Eget kapital per aktie	41,6	38,1	38,1	41,1	40,5	35,6	35,9	40,6	40,3	35,1	35,1	39,9	39,6
Soliditet, %	52,4%	48,1%	47,0%	45,6%	48,3%	42,2%	42,2%	44,2%	47,4%	41,4%	37,9%	38,3%	41,3%
ROCE R12, %	41,9%	51,5%	44,4%	29,9%	28,6%	16,5%	18,4%	29,7%	31,4%	30,6%	27,5%	27,3%	28,3%
Operativt kassaflöde	-103,2	-14,6	50,8	166,2	-86,7	3,1	43,6	258,2	-76,9	-19,4	43,0	188,8	-75,4
Andel försäljning onlinekanaler, %	47,3%	40,8%	43,6%	34,8%	43,7%	38,9%	40,6%	35,9%	42,9%	39,1%	39,9%	33,5%	40,6%

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Bokusgruppens nyckeltal.

NYCKELTAL	BESKRIVNING	MOTIVERING
<b>EBITDA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITDA</b>	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt samt justering för andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av karaktär jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ger koncernledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen, då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i covenantberäkningen till bank.
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA</b>	Räntebärande skulder och likvida medel exklusive IFRS 16 i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens finansiella risk och är även en covenantberäkning till bank.
<b>EBITA</b>	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>EBITA marginal</b>	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar i procent av totala intäkten.	EBITA marginal ger den procentuella vinsten genererad av den löpande verksamheten i förhållande till den totala intäkten.
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används av koncernledningen vid övervakning av den underliggande resultatutvecklingen för koncernen.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den vanliga verksamheten såsom till exempel statliga stöd, noteringskostnader och pensionsåterbetalningar.	Redovisning av jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

<b>EBIT</b>	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som fasta kostnader minus jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur verksamhetens underliggande kostnader utvecklas över tid.
<b>Operativt kassaflöde</b>	Beräknas som summan av kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.	Det operativa kassaflödet används av koncernledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten inklusive investeringar genererar före amortering av leasingskulder.
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	Beräknas som skillnaden mellan operativt kassaflöde och utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder samt rörelseförvärv.	Det justerade operativa kassaflödet ger koncernledningen en tydlig bild av hur kassaflödet direkt hänförligt till verksamheten utvecklas.
<b>Nettoomsättningstillväxt</b>	Beräknas som total omsättning under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den totala försäljningen utvecklas över tid.
<b>Bruttomarginal</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttomarginaltillväxt</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur bruttomarginalen utvecklas över tid.
<b>Bruttovinst</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttovinsttillväxt</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror jämfört med motsvarande period föregående år i procent.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild av hur bruttovinsten utvecklas över tid.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Beräknas som totala tillgångar minus totala skulder delat med antal aktier	Nyckeltalet används för koncernledningen för bedömning av bolagets nettoförmögenhet per aktie.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
<b>ROCE exkl. Goodwill (Avkastning på sysselsatt kapital)</b>	Beräknas som Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna.	Nyckeltalet visar avkastning som koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid.
<b>Tillväxt digitala böcker</b>	Beräknas som omsättning i digitala böcker (digitala format i styck och abonnemang) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Digitala böcker är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Tillväxt i onlinekanalerna</b>	Omsättning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Tillväxten online är ett viktigt tillväxtområde.

<b>Andel försäljning onlinekanaler</b>	Andel försäljning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) i förhållande till den totala försäljningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av total försäljning förändras.
<b>Andel onlineförsäljning inom Akademibokhandeln</b>	Andel försäljning i Akademibokhandelns e-handel i förhållande till den totala försäljningen i Akademibokhandeln.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild hur den digitala andelen av Akademibokhandelns försäljning förändras.
<b>Tillväxt i fysiska butiker</b>	Omsättning i fysiska butiker under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Butik är det största affärsområdet med goda bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledning för övervakning av resultatutvecklingen.
<b>Tillväxt övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa</b>	Omsättning övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa i perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Övrigt sortiment är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment</b>	Egna märkesvaror (EMV) andel i förhållande till övrigt sortiment.	Egna märkesvaror har gynnsamma bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledningen för att följa andelen av det övriga sortimentet.
<b>Driftsbidrag i butik R12</b>	Driftsbidrag i butik avser direkta intäkter och kostnader genererade i den enskilda butiken.	Nyckeltalet ger vägledning om den enskilda butikens lönsamhet och bidrag till EBITA.
<b>Lokalkostnad i butik (exkl IFRS16) i % av Akademibokhandelns totala försäljning</b>	Beräknas som totala lokalkostnader i butik exklusive IFRS16 justeringar i perioden i förhållande till omsättning i Akademibokhandeln för de senaste 12 månaderna och helår.	Nyckeltalet ger vägledning om hur den viktiga kostnadsposten lokalkostnader utvecklas i förhållande till Akademibokhandelns totala omsättning. Hyresandelens utveckling är en viktig påverkansfaktor för lönsamheten och visar förhandlingseffektivitet mot hyresvärdar.
<b>Antal aktiva kunder</b>	Antal kunder som gjort minst ett köp de senaste 12 månaderna. För Akademibokhandeln avser det medlemmar i kundklubben. För Bokus gäller det samtliga kunder exklusive BTJs.	Ger en bild av hur kundbaserna utvecklas och hur många som varit aktiva senaste året och hur många som varit vilande.
<b>Varumärkeskännedom</b>	Andel av befolkningen 15–65 år som köpt minst en bok senaste året som svarar JA på frågan "Känner du till Akademibokhandeln respektive Bokus?". Baserat på 100 intervjuer i veckan sedan 2015.	Mäter hur stor andel av kunderna som känner till våra varumärken.
<b>NPS (Net Promoter Score)</b>	Bygger på data sammantaget för de senaste 12 månaderna. NPS-data inhämtas via enkät som skickas med e-post till kunder.	Nyckeltalet används för att följa kundernas övergripande nöjdhet, rekommendationsvilja och lojalitet över tid.
<b>Skriva, Spela, Skapa</b>	Skriva, Spela, Skapa och Övrigt sortiment är benämning på samma produktkategori.	Dessa båda begrepp avser samma produktkategori.