

OKTOBER–DECEMBER 2024

Ökad omsättningstillväxt med stärkt marginal och resultat



Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen ökade med 8,4% och uppgick till 721,4 (665,2) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 45,3 (45,1)%
- EBITA ökade till 115,5 (110,8) MSEK
- Periodens resultat ökade till 76,8 (75,1) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 4,75 (4,65) SEK

Helåret januari–december 2024

- Nettoomsättningen ökade med 6,3% och uppgick till 1 988,9 (1 870,3) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 42,9 (42,5)%
- EBITA ökade till 120,3 (114,9) MSEK
- Periodens resultat ökade till 41,9 (40,6) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,60 (2,51) SEK

Viktiga händelser under kvartalet

- Förvärv av BTJ Sverige AB, vilket stärker Bokusgruppens B2B-erbjudande.
- Ny långsiktig finansieringslösning på plats som ger ökad flexibilitet för fortsatta tillväxtinitiativ.

8,4%

**NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT
I KVARTALET**

9,1%

**BRUTTOVINSTILLVÄXT
I KVARTALET**

4,7 MSEK

**EBITA-FÖRÄNDRING
I KVARTALET**

MSEK	2024 Okt- Dec	2023 Okt-Dec	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	721,4	665,2	1 988,9	1 870,3
Nettoomsättningstillväxt, %	8,4%	7,5%	6,3%	2,7%
Bruttomarginal, %	45,3%	45,1%	42,9%	42,5%
EBITDA	153,7	145,6	272,4	252,9
EBITA	115,5	110,8	120,3	114,9
EBITA exkl jämförelsestörande poster	115,5	110,4	120,3	112,9
EBIT	104,0	99,6	75,1	69,5
Periodens resultat	76,8	75,1	41,9	40,6
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	4,75	4,65	2,60	2,51
Eget kapital per aktie	39,9	40,6	39,9	40,6
Soliditet, %	38,3%	44,2%	38,3%	44,2%
ROCE R12, %	27,3%	29,7%	27,3%	29,7%
Operativt kassaflöde	188,8	258,2	135,5	218,2
Andel försäljning onlinekanaler, %	33,5%	35,9%	38,1%	39,3%

Nyckeltal i tabellen finns i resultaträkningen på sid 14 eller i alternativa nyckeltal på sid 25–29

OM BOKUSGRUPPEN

Sveriges ledande bokhandelsaktör

Bokusgruppen AB (publ) är Sveriges marknadsledande bokhandelsaktör som med starka och kompletterande varumärken når en mycket stor andel av Sveriges befolkning. Förutom böcker i alla kanaler och format erbjuds ett stort och inspirerande övrigt sortiment. Med visionen "Läsglädje för alla, varje dag" ska Bokusgruppen möta kundernas varierande behov och vara förstahandsvalet för så många som möjligt.



- Omsättning ca 2,0 miljarder kronor
- 38 % av försäljningen i onlinekanaler och 62 % i butik
- 426 genomsnittligt antal anställda



- 39 miljoner besök online
- 16 miljoner besök i butik



- Hög varumärkeskännetid:
- 94 % för Akademibokhandeln
 - 78 % för Bokus



- 0,8 miljoner aktiva kunder på Bokus
 - 2,3 miljoner medlemmar i Akademibokhandeln's Vänner varav 1,5 miljoner aktiva*
- *Minst 1 köp de senaste 12 mån

Siffrorna ovan avser år 2024 om inget annat anges. BTJ är inte inkluderade i 2024.



Butiksnät om 95 butiker och en växande e-handel. Sortiment inom böcker, spel, lek, skapande och presentinslagning.

Tillhör segment Akademibokhandeln



E-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar, smidig kundupplevelse och låga priser.

Tillhör segment Bokus



Abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker

Tillhör segment Bokus



”

Vi kan stolt
summera att 2024
blev ett av våra
bästa år någonsin.

Ökad omsättningstillväxt med stärkt marginal och resultat

VD HAR ORDET

Helåret 2024 avslutades starkt med en framgångsrik julhandel. Omsättningen för kvartalet ökade med hela 8,4 procent, förklarad av organisk tillväxt samt årets butiksförvärv. I kvartalet levererade vi även stärkta marginaler och ett EBITA-resultat som var 4,2 procent högre än förra årets rekordstarka resultat. Detta ledde till en omsättningstillväxt för helåret på 6,3 procent och en EBITA på 120,3 MSEK, en ökning med 4,7 procent. Vi kan därmed stolt summera att 2024 blev ett av våra bästa år någonsin.

Det var framför allt Akademibokhandeln som fortsatte den positiva trenden och levererade ett starkt avslutande kvartal och helår. Ett starkt varumärke, ökat antal aktiva kunder och ökad kundnöjdhet är bevis på att vi kontinuerligt stärker vår redan ledande position och levererar ett attraktivt och konkurrenskraftigt kunderbjudande. Dessutom växte vår medlemsklubb Akademibokhandeln Vänner med 110 000 medlemmar under kvartalet och består nu av hela 2,3 miljoner medlemmar. Vi adderade åtta butiker under året, långt över det normala. En av dessa var en nyetablering, de övriga sju konverterades genom förvärv från franchisedrivna till att ingå i vårt butiksnät.

Även Bokus levererade tillväxt i såväl kvartalet som helåret, ett glädjande besked då e-handeln generellt har haft stora

utmaningar, och givet att tillväxten i fjärde kvartalet förra året var ovanligt hög. Digitala böcker, som säljs som abonnemang i Bokus Play och styckvis på Bokus, ökade med 13,1 procent i kvartalet. Bokus hade ett utmanande år vad gäller bruttomarginal och EBITA, vilket vi aviserat i tidigare rapporter och initierat åtgärder för att möta. Året präglades av investeringar i form av en förbättrad logistiklösning samt utveckling av nya e-handelssystem. Logistikförbättringen har redan givit effekt i form av ett bättre leveranserbjudande och stärkt kundupplevelse. Såväl aktiva kunder som NPS har stärkts under året. De nya e-handelssystemen lanseras stegvis under 2025 och kommer att ge möjligheter till snabbare utveckling av kunderbjudandet och effektivare arbetsverktyg för våra medarbetare.

Bruttomarginalen för Bokusgruppen stärktes med 0,2 procentenheter i kvartalet och 0,4 procentenheter på helårsbasis. Liksom tidigare år har stort fokus legat på prisoptimering och leverantörsförhandlingar, vilket fortsätter att ge en positiv effekt. Som tidigare aviserats har vår förbättrade logistiklösning för e-handeln medfört högre logistikkostnader. Fokus ligger nu på att successivt öka produktiviteten i logistiklösningen för att kunna få ner kostnaderna med en bibehållen hög kvalitet i kundleveransen.

EBITA ökade med 4,2 procent i kvartalet, drivet av en ökad försäljning och stärkt bruttomarginal. Kostnadssidan påverkades av förvärvskostnader och ökade kostnader för IT-utveckling kopplat till e-handeln. EBITA-marginalen för helåret blev 6,0 procent, vilket är i linje med föregående år. När uppgraderingen av e-handelssystem är genomförd under 2025 kommer vi ha rätt förutsättningar för att nå vår långsiktiga målsättning om en EBITA-marginal om 8 procent.

Framgångsrika förvärv

Under 2024 genomförde vi tre förvärv. Vi adderade sju butiker till vårt centralägda butiksnät genom två franchiseförvärv. Samtliga av dessa butiker har bidragit med ökad omsättning och lönsamhet för kvartalet och helåret. I december genomfördes ytterligare ett förvärv, BTJ, som har ett komplett erbjudande av böcker och kringtjänster till bibliotek och skolor. Detta stärker Bokusgruppens försäljning mot företag och offentlig sektor. I samband med att regeringen ökar sina anslag till läromedel och skolbibliotek, för att öka läsande bland barn och unga, ser vi detta som ett strategiskt komplement till vår befintliga verksamhet. BTJ ingår inte i omsättningen för det fjärde kvartalet, men kvartalet har belastats med förvärvskostnaden.

Anpassning till nytt regelverk inom hållbarhet

Förutom de hållbarhetsaktiviteter vi genomförde i alla delar av verksamheten lades fokus på anpassningen till det nya

regelverk för hållbarhetsrapportering som träder i kraft 2025. I 2024 Års- och hållbarhetsredovisning kommer hållbarhetsrapporteringen till stor del presenteras i enlighet med de nya direktiven.

Framtidsutsikter

Vi går in i 2025 med ett starkt momentum; fler butiker, ett nytt förvärv som adderar värde till vårt B2B-erbjudande och en förestående lansering av vår nya e-handelsplattform. Sammantaget ger dessa förutsättningar oss ett gott självförtroende att fortsätta denna positiva utveckling. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare och samarbetspartners som tillsammans varje dag gör detta möjligt. I tillägg kommer vi under 2025 fortsätta att sprida läsglädje till alla, varje dag! Inte minst i samband med årets stora bokfest, Bokrean, som startar om bara några dagar.

Maria Edsman, VD

Resultatpresentation fjärde kvartalet och helår 2024

- Maria Edsman, VD och Ola Maalsnes, CFO presenterar resultatet för det fjärde kvartalet och helåret 2024 den 18 februari, 2025 kl. 10:00.
- <https://www.finwire.tv/webcast/bokusgruppen/bokslutskommunike-2024/>
- Presentationen publiceras i efterhand på företagets hemsida.



ÖVERSIKT

Finansiell utveckling koncernen

Kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 8,4 procent och uppgick till 721,4 (665,2) MSEK i kvartalet. Detta utgjorde en historiskt hög nivå för det fjärde kvartalet. Försäljningen i fysisk butik ökade 12,4 procent medan onlineförsäljningen ökade 1,4 procent.

För segment Akademibokhandeln ökade nettoomsättningen med 11,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras av tillkommande butiker, prisjusteringar samt ökad kundtillströmning i butik och online. Andelen onlineförsäljning av Akademibokhandelns totala försäljning minskade från 7,3 till 6,8 procent till följd av det utökade butiksnätet. Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 39,1 (38,2) procent av nettoomsättningen. I jämförelse med föregående år bestod det centralägda butiksnätet av totalt åtta fler butiker.

För segment Bokus ökade nettoomsättningen med 0,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försäljningen av allmänlitteratur ökade kraftigt medan kursboks-försäljningen uppvisade en fortsatt negativ trend. Försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) ökade med 13,1 procent. Abonnemangsförsäljningen visade fortsatt på mycket hög tillväxt till följd av framgångsrik rekrytering till abonnemangstjänsten Bokus Play i egna kanaler.

Försäljningen i onlinekanalerna stod sammantaget för 33,5 procent av koncernens totala nettoomsättning jämfört med 35,9 procent i motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, ökade sammantaget med 15,2 procent och utgjorde 28,5 (26,8) procent av omsättningen.

För mer information om respektive segment, se sid 8–10.

Resultat

Bruttomarginalen för koncernen uppgick till 45,3 procent i kvartalet vilket var en ökning med 0,3 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen förklaras främst av större andel butiksförsäljning. Bruttovinsten ökade med 9,1 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 22,5 MSEK högre än föregående år motsvarande en ökning om 11,9 procent. Kostnadsökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön, tillkommande driftskostnader för nya butiker, engångskostnader kopplade till det senaste förvärvet samt ökade IT-kostnader kopplade till utveckling av nya e-handelssystem och cybersäkerhet.

EBITA för koncernen uppgick till 115,5 (110,8) MSEK.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var i nivå med fjärde kvartalet föregående år. Periodens resultat uppgick till 76,8 (75,1) MSEK, en förbättring med 1,6 MSEK.

Helåret

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 988,9 (1 870,3) MSEK. Detta är den högsta omsättningen de senaste sex åren och motsvarar en tillväxt på 6,3 procent jämfört med föregående år. En stor del av försäljningsökningen skedde i det fjärde kvartalet. Omsättningen i segment Akademibokhandeln ökade 8,8 procent och segment Bokus ökade 1,7 procent.

Försäljningstillväxten i fysisk butik uppgick till 8,5 procent, drivet av utökat butiksnät, konsumentprisjusteringar samt en mycket framgångsrik julförsäljning. En nyetablering och sju förvärvade butiker tillkom under året med huvudsaklig påverkan i det tredje och fjärde kvartalet. Onlineförsäljningen ökade sammantaget med 3,0 procent och stod för 38,1 (39,3) procent av koncernens totala försäljning.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, ökade med 11,2 procent och utgjorde 24,1 (23,1) procent av koncernens totala omsättning.

Försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) ökade med 14,1 procent jämfört med föregående år.

För mer information om respektive segment, se sid 8–10.

Resultat

EBITA uppgick till 120,3 (114,9) MSEK, en förbättring med 5,4 MSEK. Resultatet föregående år påverkades av elstöd om 2,0 MSEK.

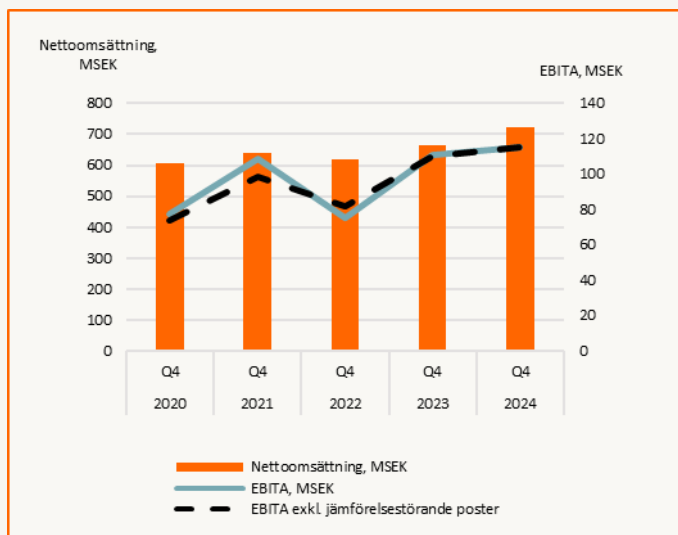
Bruttomarginalen uppgick till 42,9 procent vilket var 0,4 procentenheter högre än motsvarande period föregående år. Ökningen förklaras främst av högre produktmarginal i butik. Bruttovinsttillväxten uppgick till 7,5 procent.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar, var 54,0 MSEK högre än föregående år, motsvarande 7,9 procent. Ökningen förklaras i stort av avtalad årlig justering av hyror och lön, tillkommande driftskostnader för åtta nya butiker samt kostnader kopplade till framåtriktade satsningar inför byte av e-handelsplattform.

EBITA-marginalen uppgick till 6,0 (6,1) procent.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 0,2 MSEK lägre än föregående år.

Periodens resultat uppgick till 41,9 (40,6) MSEK.



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till 188,8 (258,2) MSEK. Det operativa kassaflödet har belastats med investering i rörelseförvärv avseende BTJ Sverige AB med 57,8 MSEK vilket innebär att det underliggande operativa kassaflödet är 11,5 MSEK sämre än föregående år.

Rörelsekapitalets utveckling påverkade kassaflödet i kvartalet positivt med 116,4 (117,7) MSEK.

Investeringarna för kvartalet uppgick till 72,8 (5,1) MSEK. Merparten av investeringarna avsåg rörelseförvärvet och pågående IT-transformation.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -143,4 (-150,8) MSEK, en förbättring med 7,4 MSEK, vilket i stort förklaras av lägre amortering av checkräkningskrediten.

Det justerade operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till 213,3 (222,4) MSEK, en minskning med 9,1 MSEK främst förklarad av större investeringar.

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till 135,5 (218,2) MSEK, en försämring med 82,7 MSEK. Rörelseförvärv ingick med 83,0 (0,0) MSEK avseende Bok & Co AB och BTJ Sverige AB.

Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med 26,8 (15,6) MSEK, en förbättring med 11,2 MSEK jämfört med föregående år. Varulager för sju butiker och BTJ har tillkommit.

Investeringarna under året uppgick till 133,2 (26,2) MSEK. Dessa består i huvudsak av rörelseförvärv och IT-transformation. I tillägg har en nyetablering genomförts i Tyresö Centrum.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -193,0 (-178,8) MSEK. Utdelning har skett med 53,3 (48,5) MSEK.

Det justerade operativa kassaflödet för helåret uppgick till 78,8 MSEK, vilket motsvarar en försämring med 9,0 MSEK jämfört med året innan. Investeringarna var 107,1 MSEK högre varav rörelseförvärv 83,0 MSEK och övriga satsningar 24,1 MSEK högre. Exkluderas investeringar från det justerade operativa kassaflödet så uppgår det till 114,0 MSEK vilket är 15,0 MSEK högre än föregående år.

Finansiering

Under fjärde kvartalet ingick Bokusgruppen ett nytt låneavtal med Nordea och ökade kreditfaciliteten till totalt 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet innebär att den tidigare checkkrediten om 200 MSEK ersätts av en revolverande kreditfacilitet om 250 MSEK. Den nya kreditfaciliteten har en avtalslängd på tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen vilket innebär en maximal löptid om fem år. Kreditfaciliteten löper på motsvarande finansiella villkor som den ersatta checkkrediten, vilket innebär marknadsmässig ränta, sedvanliga finansiella förpliktelser och förväntas ha en neutral inverkan på bolagets finansiella kostnad. Inga säkerheter har lämnats för den nya krediten. Kreditfaciliteten ger koncernen en stabil och flexibel finansiering och bidrar till en effektiv kapitalstruktur för fortsatta investeringar i såväl organisk tillväxt som kompletterande förvärv.

Per 31 december 2024 var checkräkningskrediten nyttjad med 0,0 (0,0) MSEK. Soliditeten vid utgången av perioden uppgick till 38 (44) procent. Net debt/justerad EBITDA R12 uppgick till -0,3x att jämföra med -0,8x per 31 december 2023.

SEGMENT

Akademibokhandeln

Akademibokhandeln består av 95 butiker över hela landet, 77 centralägda butiker och 18 franchisebutiker samt e-handel som ett uppskattat komplement till försäljningen i butik. Här finns ett brett sortiment inom böcker samt Skriva, Spela, Skapa. Segmentet har ett konkurrenskraftigt omnikanalerbudande.

Nettoomsättningen för Akademibokhandeln uppgick till 514,7 (460,3) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 11,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försäljningen i det fjärde kvartalet ökade för fjärde året i rad. I butik ökade försäljningen med 12,4 procent samtidigt som onlineförsäljningen ökade 4,4 procent. I jämförelse med föregående år bestod det centralägda butiksnätet av totalt åtta fler butiker.

Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, utgjorde 39,1 (38,2) procent av omsättningen i kvartalet. Andelen online-

försäljning av total omsättning för Akademibokhandeln var 6,8 (7,3) procent.

Bruttomarginalen var 0,6 procentenheter högre än motsvarande kvartal föregående år, drivet av konsumentprishöjningar. Bruttovinsten ökade med 32,8 MSEK motsvarande 13,1 procent.

Antalet aktiva kunder ökade med 4,2 procent jämfört med föregående år. NPS, som mäter kundnöjdhet, ökade till 68 (66), vilket är en mycket hög nivå.

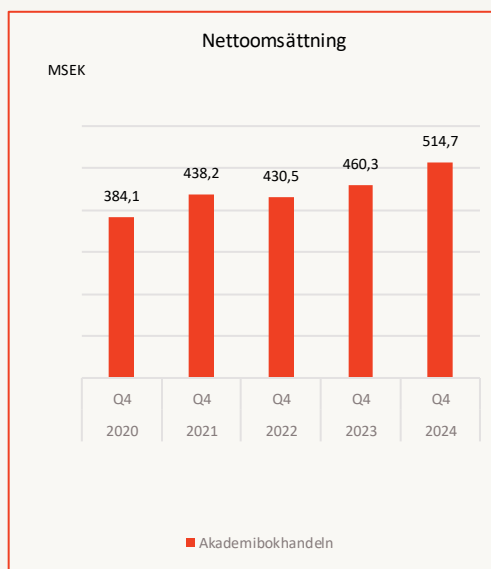
EBITA ökade med 19,0 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. EBITA-marginalen var 22,3 (20,9) procent.

För helåret ökade omsättningen med 8,8 procent och EBITA förbättrades med 20,8 MSEK. Resultatförbättringen förklaras av ökad bruttovinst, vilken har kompenserat för kostnader som ökat drivet av inflation och tillkommande verksamhet. EBITA-marginalen var 9,7 (8,8) procent.

	Okt-Dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning - MSEK	514,7	460,3	1 333,4	1 225,6
EBITA - MSEK	115,0	96,0	128,8	108,0
Andel försäljning online - %	6,8%	7,3%	7,7%	7,4%
Egenägda butiker - antal	77	69	77	69
Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag R12 - %	98,7%	98,6%	98,7%	98,6%
Andel övrigt sortiment - %	39,1%	38,2%	35,5%	35,0%
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment - %	13,4%	14,5%	17,6%	18,3%
Lokalkostnader i butik i % av Akademibokhandelns oms. R12 - %	14,2%	14,5%	14,2%	14,5%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	1 530	1 468	1 530	1 468
NPS	68	66	68	66

Nettoomsättnings-
tillväxt butik

12,4%



Bokus

Bokus.com är en e-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar. Bokus Play är en abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker. BTJ tillhandahåller ett komplett erbjudande av böcker och kringtjänster till bibliotek och skolor.

Nettoomsättningen för Bokus uppgick till 206,7 (204,9) MSEK i kvartalet, vilket är en ökning med 0,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försäljningen av fysiska böcker mötte ett mycket framgångsrikt kvartal föregående år. Försäljningen av digitala böcker (abonnemang och styckvis försäljning) ökade med 13,1 procent efter ihållande god rekrytering till abonnemangstjänsten i butik. Motsvarande ökning för helåret uppgick till 14,1 procent. Förvärvet av BTJ Sverige AB skedde i slutet av kvartalet och ingår inte resultatmässigt förrän nästa kvartal.

Bruttomarginalen var 2,9 procentenheter lägre än motsvarande kvartal föregående år, vilket i huvudsak förklaras av större andel kampanjförsäljning i samband med Black Friday, negativ valutaeffekt samt högre logistikkostnader. Åtgärder för att öka bruttomarginalen pågår i form av översyn av logistikkostnader, konsumentprissättning samt inköpspriser.

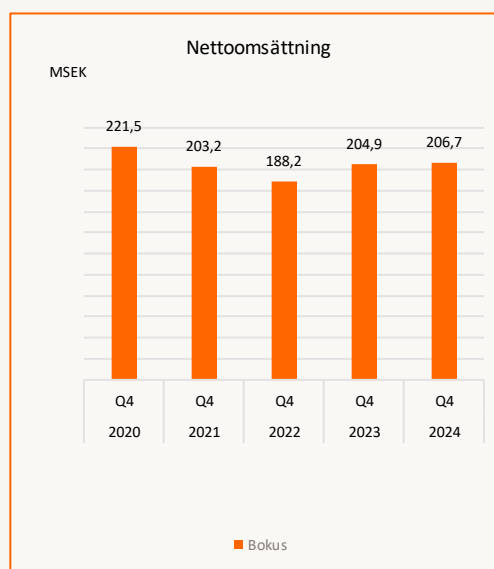
Antalet aktiva kunder ökade med 0,6 procent jämfört med föregående år. NPS, som mäter kundnöjdhet, ökade till 65 (62), vilket är en mycket hög nivå.

EBITA försämrades med 14,2 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Försämringen förklaras primärt av lägre bruttovinst, temporära ökade kostnader drivet av aktiviteter kopplade till systembyte samt engångskostnader kopplade till det senaste förvärvet. EBITA-marginalen var 3,5 (10,4) procent.

För helåret ökade omsättningen med 1,7 procent och EBITA minskade med 15,5 MSEK. Resultatförsämringen förklaras av kostnader kopplade till framåtriktade satsningar för att stärka kunderbidandet. EBITA-marginalen var 1,7 (4,2) procent.

	Okt-Dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning - MSEK	206,7	204,9	655,4	644,7
EBITA - MSEK	7,2	21,4	11,4	26,9
Tillväxt försäljning digitala böcker - %	13,1%	18,6%	14,1%	15,0%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12	824*	789	824*	789
NPS	65	62	65	62

*Under det tredje kvartalet 2024 korrigerade vi aktiva kunder som nu även inkluderar köp av digitala böcker. Utan korrigeringen har antal aktiva kunder ökat med 0,6%. Historisk data är ej tillgänglig.



Centrala funktioner

Består av moderbolaget och koncernledning. EBITA för centrala funktioner uppgick i kvartalet till -6,7 (-6,6) MSEK. För helåret uppgick EBITA till -19,9 (-20,0) MSEK.

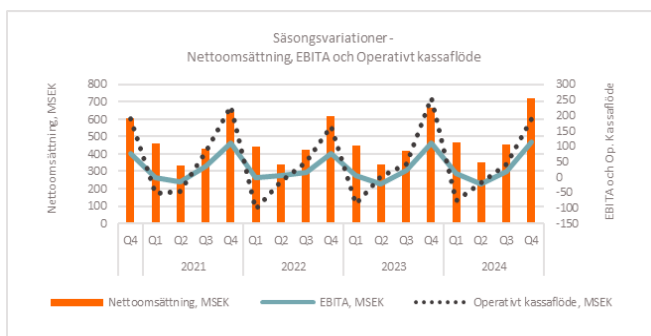


Övrig information

Säsongsvariationer

Bokusgruppens försäljning påverkas av säsongsvariationer, främst på grund av julförsäljningen i december samt höstterminens skol- och kursstarter. Bokusgruppens resultat och kassaflöde visar därmed generellt ett kraftigt uppsving under fjärde kvartalet varje räkenskapsår. Det är segment Akademibokhandeln som uppvisar de största säsongsvariationerna. Det påverkar omsättningen men även EBITA som är låg eller negativ under de första två kvartalen för att sedan förbättras under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet levereras majoriteten av årets resultat.

Det fjärde kvartalet i år har i stort följt normala säsongsvariationer.



Organisation och medarbetare

I fjärde kvartalet uppgick medeltalet anställda till 491 (457). Av dessa var 395 (363) anställda i butik och resterande anställda inom HR, Ekonomi/Finans, Försäljning, Inköp & Sortiment, Logistik, Marknad & Kommunikation samt IT. Merparten av ökningen kommer från förvärvade verksamheter. På helårsbasis var medelantal anställda 426 (409). Av dessa var 330 (313) anställda i butik. BTJ ingår från 1 januari 2025 med 50 anställda.

Hållbarhet

Bokusgruppens hållbarhetsarbete bygger på fyra strategier: läsglädje, sortiment, miljö och klimat samt medarbetare.

Utifrån dessa fyra strategier arbetar Bokusgruppen med sju olika hållbarhetsområden och för varje hållbarhetsområde finns en övergripande målsättning och ett antal delmål. Målen kopplar till flera av FN:s globala mål om hållbar utveckling. Med en strävan om att hållbarhetsarbetet ska integreras i hela organisationen är delmålen framtagna av tvärfunktionella grupper. Detta säkerställer starkt engagemang och kunskap i hela verksamheten. I års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 som publiceras i slutet av mars 2025 finns utförliga redogörelser för hållbarhetsarbetet under föregående år. Där presenteras även klimatbokslutet för 2024.

Bokusgruppens två överordnade hållbarhetsmål är att till 2026 uppnå 90 procent av alla delmål samt minska koldioxidutsläppen med 25 procent, relativt basåret 2020. Under 2024 uppnåddes 30 procent av alla delmål.

Under fjärde kvartalet 2024 har Bokusgruppen fortsatt arbetet med att anpassa både hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapporteringen till det nya EU-direktivet CSRD och rapporteringsstandarderna ESRS. Bokusgruppen är skyldiga att rapportera enligt de nya kraven från rapporteringsåret 2025.

Aktien och ägare

Den 4 juni 2021 noterades Bokusgruppen AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market.

För mer information vänligen se:

<https://www.bokusgruppen.com/investerare/aktien-och-agare/>.

Bokusgruppen aktie, pris/aktie, kr



Källa: Nasdaq OMX Nordic

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 16 151 226, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Per den 31 december 2024 var aktiekursen 46,00 kronor och det totala börsvärdet uppgick till 743,0 MSEK. För huvudägare, se tabell nedan. Styrelse och ledande befattningshavare äger cirka 32 procent av aktierna i Bokusgruppen.

Bokusgruppen har ett aktivt teckningsoptionsprogram. 2023 beslutade årstämman i Bokusgruppen att införa ett teckningsoptionsprogram av serie 2023/2026 till vissa nyckelpersoner med sista teckningsdag 10 maj 2023. Totalt tecknades 260 000 optioner varav VD Maria Edsman har tecknat sig för 50 000 teckningsoptioner och övriga deltagare för 210 000 teckningsoptioner. Utpädningseffekten, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas, uppgår till 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Den genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på en teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell.

Huvudägare 2024-12-31

# 10 största aktieägarna 2024-12-31	Antal aktier	Innehav %
1 Karl Perlhagen	8 029 293	49,71%
2 Patrik Wahlén Gunnarsson	3 871 255	23,97%
3 Mattias Björk	1 039 820	6,44%
4 Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	762 774	4,72%
5 Mårten Andersson	442 905	2,74%
6 Aktiebolag 1909 Gruppen	248 730	1,54%
7 Maria Edsman	100 800	0,62%
8 Nordnet Pensionsförsäkring AB	87 341	0,54%
9 Swedbank Försäkring AB	76 476	0,47%
10 Futur Pension Försäkringsaktiebolag	68 748	0,43%
Summa	14 728 142	91,19%
Övriga aktieägare	1 423 084	8,81%
Totalt antal aktier	16 151 226	100,00

Finansiella mål

Bokusgruppens nya finansiella mål sattes i början av 2024 och visar på ambitionen att leverera lönsamhetstillväxt och god avkastning.

De finansiella målen är långsiktiga riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Bokusgruppens framtida resultat.

Det första målet är en nettoomsättningstillväxt på i snitt 4,0 procent per år. Under 2024 uppnåddes en omsättningstillväxt på 6,3 procent, vilket överträffade målet.

Det andra målet är en EBITA-marginal på 8,0 procent, vilket är en tydligt ökad ambition från det tidigare målet på 6,0 procent som uppnåddes 2023. Utfallet 2024 ligger kvar på 6,0 procent och det kan konstateras att det långsiktiga målet kan uppnås först efter genomförd IT-transformation.

Det tredje målet är ett avkastningsmål i form av ROCE, eller avkastning på sysselsatt kapital, vilket är ett viktigt fokus i verksamheten. Måltalet är 35 procent och utfallet 2024 var 27,3 procent, vilket är en försämring mot föregående år. Försämringen förklaras i huvudsak av förlängda samt tillkommande hyresavtal som ökat sysselsatt kapital med 83,4 MSEK.

Målsättning		2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Nettoomsättningstillväxt	Genomsnitt 4% årlig tillväxt	6,3%	2,7%
EBITA	EBITA-marginal om 8%	6,0%	6,1%
ROCE	ROCE om 35%	27,3%	29,7%

Utdelning

Bokusgruppen eftersträvar att lämna en långsiktigt stabil och successivt stigande aktieutdelning och samtidigt ha en långsiktigt effektiv kapitalstruktur. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger behovet av investeringar i lönsam expansion och stipulerade mål för bolagets kapitalstruktur är uppfyllda kan överskottet distribueras till aktieägarna. Med beaktande av Bokusgruppens starka finansiella ställning föreslår styrelsen att årstämman beslutar om en utdelning om 3,60 (3,30) kronor per aktie, totalt 58,1 MSEK. Utdelningen kan ställas i relation till vinst efter skatt, som justerats för avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar och då uppgår till 57,5 MSEK. I likhet med föregående år utbetalas utdelningen i två lika stora delar, om 1,80 kronor per aktie per utdelningstillfälle. Den första utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras så snart som möjligt efter årstämman beslut, och den andra utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras sex månader därefter.

Årsstämma 2025

Bokusgruppens AB:s årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2025 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@bokusgruppen.com. För att ärendet med säkerhet ska tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit senast den 19 mars 2025. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras i god tid före årsstämman. Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 för Bokusgruppen AB (publ) kommer att offentliggöras på Bokusgruppens hemsida i slutet av mars 2025.

Moderbolaget

Moderbolaget Bokusgruppen AB (publ) förvaltar fast och lös egendom samt erbjuder administrativa koncerninterna tjänster och har tre anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget återfinns på sid 19–20.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser.

Utsikter

Vi går in i 2025 med ett starkt momentum; ökad försäljning, fler och nöjdare kunder i både Akademibokhandeln och Bokus. Onlineförsäljningen har stärkts efter de senaste årens svacka och vår logistiklösning är på plats. Under det första halvåret kommer vi att påbörja utrollningen av våra nya e-handelssystem, vilka successivt kommer att stärka kundresan, skapa en effektivare onlinehandel och göra vårt interna arbete mer effektivt. I tillägg ger förvärvet av BTJ oss en stärkt position inom B2B.

Det ekonomiska läget i Sverige är långsamt på väg att förbättras med ett sjunkande ränteläge och en ökad konsumtionskraft hos svenska konsumenter även om det sannolikt tar tid innan det slår igenom fullt ut. Sammantaget ger detta oss goda förhoppningar om ett framgångsrikt 2025.

Översiktlig granskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén och delårsrapporten för fjärde kvartalet 2024 ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025–8637

Stockholm den 18 februari 2025

Patrik Wahlén
Styrelseordförande

Mattias Björk
Styrelseledamot

Cecilia Marlow
Styrelseledamot

Jeanette Söderberg
Styrelseledamot

Anna Wallenberg
Styrelseledamot

Kontaktpersoner

Maria Edsman, VD
tel: 076-888 26 10
e-post: maria.edsman@bokusgruppen.com

Ola Maalsnes, CFO
tel: 073-868 22 90
e-post: ola.maalsnes@bokusgruppen.com

Finansiell kalender

- | | |
|---------------------|---|
| • Slutet av mars | Publicering av Års-och hållbarhetsredovisning |
| • 25 april 2025: | Kvartalsrapport för första kvartalet 2025 |
| • 7 maj 2025: | Årsstämma |
| • 15 juli 2025: | Kvartalsrapport för andra kvartalet 2025 |
| • 23 oktober 2025: | Kvartalsrapport för tredje kvartalet 2025 |
| • 17 februari 2026: | Bokslutskommuniké för fjärde kvartalet och helår 2025 |

Presentation av rapporten

Bokslutskommunikén och delårsrapporten för fjärde kvartalet 2024 presenteras via en webbsändning.

Tid: 18 februari kl. 10:00

För att delta i webbsändningen anslut via [Bokusgruppen - Bokslutskommuniké 2024 - Finwire](#)

Certified Adviser

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB (publ).

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2024 Okt-Dec	2023 Okt-dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Nettoomsättning	5, 6	721,4	665,2	1 988,9	1 870,3
Summa intäkter		721,4	665,2	1 988,9	1 870,3
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-394,3	-365,3	-1 134,8	-1 075,7
Övriga externa kostnader		-70,2	-61,1	-234,5	-220,4
Personalkostnader	10	-103,7	-93,7	-346,8	-321,3
Övriga rörelsekostnader		0,5	0,5	-0,4	0,0
EBITDA		153,7	145,6	272,4	252,9
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter		-35,7	-32,7	-142,9	-127,7
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar		-2,4	-2,1	-9,1	-10,4
EBITA		115,5	110,8	120,3	114,9
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar		-6,6	-6,4	-25,6	-25,7
Avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-4,9	-4,9	-19,6	-19,6
EBIT		104,0	99,6	75,1	69,5
Finansiella intäkter		0,0	0,3	0,8	0,4
Finansiella kostnader		-6,2	-4,9	-22,0	-18,4
Finansiella poster – netto		-6,1	-4,6	-21,2	-18,0
Resultat efter finansiella poster		97,9	94,9	53,9	51,5
Inkomstskatt		-21,1	-19,8	-12,0	-11,0
Periodens resultat		76,8	75,1	41,9	40,6
Övrigt totalresultat:					
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden		76,8	75,1	41,9	40,6
Resultat per aktie, före utspädning, kr	8	4,75	4,65	2,60	2,51
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	8	4,75	4,65	2,60	2,51
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226

Periodens resultat och summa totalresultat för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar och Goodwill</i>			
Goodwill	11	516,8	410,1
Varumärken		245,0	240,1
Kundrelationer		39,2	45,6
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		105,9	87,0
Summa immateriella anläggningstillgångar och goodwill		906,9	782,9
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och installationer		25,7	21,3
Summa materiella anläggningstillgångar		25,7	21,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2,7	0,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		2,7	0,6
Nyttjanderätter		366,9	283,5
Uppskjuten skattefordran		5,3	2,6
Summa anläggningstillgångar		1 307,4	1 090,8
Omsättningstillgångar			
Varulager		215,3	201,4
Kundfordringar		42,5	22,2
Övriga fordringar		29,0	23,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36,0	36,7
Likvida medel		51,2	108,7
Summa omsättningstillgångar		374,0	392,8
SUMMA TILLGÅNGAR		1 681,5	1 483,5
Belopp i MSEK			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		252,8	252,8
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		390,5	401,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		643,8	655,2
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		4,0	0,6
Leasingskuld		223,9	157,1
Uppskjuten skatteskuld		97,6	90,0
Summa långfristiga skulder		325,5	247,8
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	12	-	-
Leasingskuld		129,8	109,9
Aktuell skatteskuld		8,8	12,6
Leverantörsskulder		271,1	255,1
Förskott från kunder		1,7	1,5
Övriga kortfristiga skulder		80,2	62,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		220,6	139,1
Summa kortfristiga skulder		712,2	580,6
Summa skulder		1 037,6	828,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 681,5	1 483,5

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade resultat inklusive periodens resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023		0,6	252,7	409,7	663,0
Utdelning (3,00 kr / aktie)				-48,5	-48,5
Periodens resultat tillika totalresultat				40,6	40,6
Teckningsoptioner			0,1		0,1
Utgående balans per 31 december 2023		0,6	252,8	401,8	655,2
Ingående balans per 1 januari 2024		0,6	252,8	401,8	655,2
Utdelning (3,30 kr / aktie)				-53,3	-53,3
Periodens resultat tillika totalresultat				41,9	41,9
Utgående balans per 31 december 2024		0,6	252,8	390,5	643,8

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2024 Okt-Dec	2023 Okt-dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
EBIT		104,0	99,6	75,1	69,5
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>					
– Av- och nedskrivningar av tillgångar		49,7	46,1	197,3	183,4
– Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	-	-	0,0
Erhållen ränta		0,0	0,3	0,8	0,4
Betald ränta		-6,2	-4,9	-22,0	-18,4
Betald skatt		-2,2	4,6	-9,2	-6,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		145,3	145,6	242,0	228,8
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital					
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		2,8	-6,9	-11,4	3,5
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-13,8	-7,0	-2,6	1,9
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		127,4	131,4	40,8	10,2
Summa förändring av rörelsekapital		116,4	117,6	26,8	15,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		261,7	263,2	268,8	244,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella tillgångar		-13,4	-3,8	-42,5	-19,6
Investeringar i materiella tillgångar		-1,6	-1,3	-7,7	-6,5
Rörelseförvärv	11	-57,8	-	-83,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72,8	-5,1	-133,2	-26,2
Operativt kassaflöde		188,8	258,2	135,5	218,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyttjad checkräkningskredit	12	-83,4	-90,8	-	-
Likvid från teckningsoptioner	10	-	-	-	0,1
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-33,3	-35,7	-139,7	-130,4
Lämnad utdelning		-26,6	-24,2	-53,3	-48,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-143,4	-150,8	-193,0	-178,8
Minskning/ökning av likvida medel		45,5	107,4	-57,5	39,4
Likvida medel vid periodens början		5,8	1,3	108,7	69,4
Likvida medel vid periodens slut		51,2	108,7	51,2	108,7

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Räkenskapsperiod			
	2024 Okt-Dec	2023 Okt-Dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Nettoomsättning	5,5	7,2	19,4	23,8
Summa intäkter	5,5	7,2	19,4	23,8
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-2,2	-1,7	-7,1	-6,4
Personalkostnader	-4,5	-4,9	-12,8	-13,6
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3,0	-3,0	-12,0	-12,0
Summa rörelsens kostnader	-9,7	-9,6	-31,9	-32,0
Rörelseresultat	-4,1	-2,4	-12,5	-8,2
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	60,0	20,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4,8	6,9	21,6	22,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4,3	-6,3	-22,9	-22,3
Summa finansiella poster	0,5	0,6	58,8	20,5
Resultat efter finansiella poster	-3,7	-1,8	46,2	12,3
Bokslutsdispositioner	13,3	8,4	13,3	8,4
Resultat före skatt	9,7	6,6	59,6	20,7
Inkomstskatt	-2,0	-1,1	-	-
Periodens resultat	7,7	5,5	59,6	20,7

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat, varför summan totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		2,0	14,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		2,0	14,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	553,7	553,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		553,7	553,7
Summa anläggningstillgångar		555,7	567,7
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0,0	-
Fordringar hos koncernföretag		321,8	392,8
Aktuell skattefordran		1,1	1,2
Övriga fordringar		0,5	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,8	1,0
Summa kortfristiga fordringar		325,2	395,1
Kassa och bank		32,7	107,4
Summa omsättningstillgångar		357,8	502,6
SUMMA TILLGÅNGAR		913,5	1 070,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		0,6	0,6
Summa bundet eget kapital		0,6	0,6
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		165,3	165,3
Balanserat resultat		209,2	241,8
Periodens resultat		59,6	20,7
Summa fritt eget kapital		434,1	427,8
Summa eget kapital		434,7	428,4
Obeskattade reserver		2,0	2,0
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		120,0	120,0
Summa långfristiga skulder		120,0	120,0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		-	-
Leverantörsskulder		0,3	0,3
Skulder till koncernföretag		351,6	513,3
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4,4	5,7
Summa kortfristiga skulder		356,8	519,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		913,5	1 070,2

Notupplysningar

1 ALLMÄN INFORMATION

Bokusgruppen AB (publ) ("Bokusgruppen"), org nr 559025–8637 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm med adress Lindhagensgatan 126, 112 51 Stockholm, Sverige. Koncernen är Sveriges ledande bokhandelsaktör och driver verksamheten via bolagen Bokus AB och Akademibokhandeln Holding AB med dotterbolaget Bokhandelsgruppen i Sverige AB.

Den 11 december 2024 förvärvades BTJ Sverige AB, vars verksamhets balansräkning konsolideras i koncernen per 31 december 2024. Resultaträkningen för BTJ Sverige AB ingår från 1 januari 2025 och ingår därmed inte i denna rapport. Se även not 11.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som beskrivs i Bokusgruppen AB (publ) koncernens Års- och hållbarhetsredovisning för 2023.

3 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i förvaltningsberättelsen och i not 2 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023. Oro i omvärlden har lett till generella störningar i den globala ekonomin. Försämrad köpkraft för kunderna och en utdragen lågkonjunktur skapar osäkerhet i marknadens utveckling. Detta kan komma att påverka Bokusgruppens verksamhet.

4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värden på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokfört värde.

5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen som är den högste verkställande beslutsfattaren har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på EBITA. Segmentsfördelningen har uppdaterats för 2024. Samtliga jämförelsetal har räknats om enligt den nya segmentsfördelningen.

Koncernledningen bedömer verksamheten för Akademibokhandeln och Bokus åtskilt. Intäkterna kommer från försäljning av böcker, e-böcker, ljudböcker, spel, pussel, lek och kreativt skapande. De tidigare segmenten Akademibokhandeln Butik och Akademibokhandeln Online har slagits samman till segmentet Akademibokhandeln. Segmentet Bokus Online har bytt namn till Bokus.

- Segmentet Akademibokhandeln består av fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Bokus består av fysiska böcker, övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande, e-böcker och digital abonnemangstjänst av böcker.
- Segmentet Centrala funktioner består av moderbolaget och koncernledning.

Intäkter

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

Externa intäkter	2024	2023	2024	2023
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Akademibokhandeln	514,7	460,3	1 333,4	1 225,6
Bokus totala intäkter	228,9	224,0	720,1	698,2
- avgår koncernintern försäljning 1)	-22,2	-19,1	-64,7	-53,4
Bokus	206,7	204,9	655,4	644,7
Centrala funktioner	-	-	-	-
Summa externa intäkter	721,4	665,2	1 988,9	1 870,3

1) I Bokus har under kvartal 4 2024 -22,2 (-19,1) MSEK eliminerats då det avser koncernintern försäljning till segmentet Akademibokhandeln.

EBITA	2024	2023	2024	2023
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Akademibokhandeln	115,0	96,0	128,8	108,0
Bokus	7,2	21,4	11,4	26,9
Centrala funktioner	-6,7	-6,6	-19,9	-20,0
Summa EBITA	115,5	110,8	120,3	114,9
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar	-11,5	-11,3	-45,2	-45,4
EBIT	104,0	99,6	75,1	69,5
Finansiella poster – netto	-6,1	-4,6	-21,2	-18,0
Resultat efter finansiella poster	97,9	94,9	53,9	51,5

Uppdelning av intäkter från externa kunder

Okt-Dec 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	299,0	176,5	-	475,5
Digitala böcker	-	15,7	-	15,7
Övrigt sortiment	201,2	4,4	-	205,6
Övriga intäkter	14,5	10,1	-	24,6
Summa	514,7	206,7	-	721,4

Okt-Dec 2023	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	269,3	178,7	-	448,0
Digitala böcker	-	13,9	-	13,9
Övrigt sortiment	176,0	2,6	-	178,6
Övriga intäkter	15,0	9,9	-	24,9
Summa	460,3	204,9	-	665,2

Jan- Dec 2024	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	815,7	560,0	-	1 375,6
Digitala böcker	-	57,3	-	57,3
Övrigt sortiment	472,9	7,3	-	480,2
Övriga intäkter	44,8	30,8	-	75,7
Summa	1 333,4	655,4	-	1 988,9

Jan- Dec 2023	Akademibokhandeln	Bokus	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	748,7	562,1	-	1 310,8
Digitala böcker	-	50,3	-	50,3
Övrigt sortiment	428,9	3,0	-	431,9
Övriga intäkter	48,1	29,4	-	77,5
Summa	1 225,6	644,7	-	1 870,3

Intäkterna redovisas i all väsentlighet vid en tidpunkt och all försäljning sker inom Sverige.

6 BIDRAG OCH STATLIGA STÖD

Statliga stöd har under 2023 erhållits i form av elstöd.

	2024 Okt-Dec	2023 Okt-Dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Elstöd (redovisad i posten Nettoomsättning i resultaträkningen)	-	0,5	-	2,0
Summa	-	0,5	-	2,0

Det finns inga uppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2023. Under kvartalet har konsulttjänster köpts från Mattias Björk, styrelseledamot, uppgående till 0,1 (0,0) MSEK. För helåret har närstående transaktioner uppgått till 0,1 (0,0) MSEK. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har i övrigt inte väsentligt förändrats under kvartalet.

8 RESULTAT PER AKTIE

	2024 Okt-Dec	2023 Okt-Dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
<i>Kronor</i>				
Resultat per aktie, före utspädning	4,75	4,65	2,60	2,51
Resultat per aktie, efter utspädning	4,75	4,65	2,60	2,51
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie	76,8	75,1	41,9	40,6
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används resultat per aktie före och efter utspädning, MSEK	76,8	75,1	41,9	40,6
<i>Antal</i>				
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Eget kapital per vägt genomsnittligt antal stamaktier, kr	39,9	40,6	39,9	40,6

9 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 600 864 (600 864) kronor fördelat på 16 151 226 (16 151 226) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,0372 kronor.

10 TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2023 beslutade att införa ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Totalt tecknades 260 000 teckningsoptioner i serie 2023/2026. Bokusgruppens VD Maria Edsman tecknade sig för 50 000 teckningsoptioner och övriga ledande befattningshavare för 210 000 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner i denna serie utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt på 1,6 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2023/2026 baseras, enligt årsstämmans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 2–8 maj 2023. Denna genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 36,19 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,02 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 47,00 kronor per aktie. Teckningskursen för båda programmen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckningsoptionerna i serie 2021/2024 förföll den 12 oktober 2024, med en lösenkurs över aktiens betalkurs och därmed tecknades inga aktier i denna serie.

11 RÖRELSEFÖRVÄRV

Bok & Co Aktiebolag

Per den 1 juli 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Bok & Co Aktiebolag. Köpeskillingen uppgick till 28,9 MSEK och erlades kontant den 1 juli 2024. Förvärvet finansierades genom befintlig checkräkningskredit.

Bok & Co Aktiebolag drev 6 stycken franchisebokhandlar inom Akadembokhandeln med tyngdpunkt i Göteborgsregionen. Förvärvet stärker koncernens position i Göteborgsregionen samt ökar möjligheterna till skalfördelar. Bolaget avslutade räkenskapsåret 2305-2404 med en omsättning på 59,9 MSEK och en EBITA på 4,3 MSEK. Per 1 oktober 2024 har bolaget fusionerats med Bokhandelsgruppen i Sverige AB. Transaktionskostnader kopplat till förvärvet uppgår till 0,5 MSEK och redovisas på raden övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

Tabellen nedan sammanfattar köpeskillingen samt förvärvade tillgångar och skulder som har värderats till verkligt värde per förvärvsdagen.

Belopp i MSEK	Bok & Co Aktiebolag
Materiella anläggningstillgångar	2,8
Nyttjanderätter	14,8
Varulager	8,1
Kundfordringar	0,1
Övriga kortfristiga fordringar	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,9
Aktuell skattefordran	0,1
Likvida medel	3,7
Leverantörsskulder	-5,9
Uppskjuten skatt	-0,3
Leasingskuld	-14,8
Övriga kortfristiga skulder	-1,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3,2
Summa förvärvade nettotillgångar	6,8
Goodwill	22,1
Total köpeskillning	28,9
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-3,7
Påverkan på koncernens likvida medel	25,2

BTJ Sverige AB

Per den 11 december 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna i BTJ Sverige AB. Köpeskillingen uppgick initialt till 75,5 MSEK och erlades kontant den 11 december 2024, samt en villkorad tilläggsköpeskillning om maximalt 22,0 MSEK beroende på bolagets EBITDA-nivå under 2025. Skulden avseende tilläggsköpeskillingen är per den 31 december upptagen till 18,1 MSEK, baserad på nuvärdesberäkning till en ränta om 15,4%.

BTJ är specialister på digitala informationstjänster, media och bokförsäljning inom kunskapssektorn. Deras tjänster vänder sig mot Sveriges bibliotek, skolor och företag. Förvärvet stärker koncernens existerande B2B-affär och kompletterar koncernens erbjudanden. Enligt bolagets senaste fastställda årsredovisning 2023 uppgick omsättningen till 100,7 MSEK med en EBITA-marginal på 11,4%. BTJ kommer att ingå i segmentet Bokus från 1 januari 2025, se även not 1. Transaktionskostnader kopplat till förvärvet uppgår till 0,9 MSEK och redovisas på raden övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

Tabellen nedan sammanfattar köpeskillingen samt förvärvade tillgångar och skulder som har värderats till verkligt värde per förvärvsdagen.

Belopp I MSEK	BTJ Sverige AB
Immateriella anläggningstillgångar	6,9
Varumärke	4,9
Kundrelationer	13,3
Materiella anläggningstillgångar	3,0
Nyttjanderätter	11,1
Finansiella tillgångar	2,0
Varulager	2,5
Kundfordringar	19,0
Övriga kortfristiga fordringar	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,1
Aktuell skattefordran	4,7
Likvida medel	17,7
Avsättningar	-3,3
Långfristiga skulder	-8,2
Leverantörsskulder	-4,5
Uppskjuten skatt	-1,9
Leasingskuld	-2,9
Övriga kortfristiga skulder	-4,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-49,4
Summa förvärvade nettotillgångar	14,1
Goodwill	79,5
Total köpeskillning	93,6
Tilläggsköpeskillning redovisad som skuld hos koncernen	-18,1
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-17,7
Påverkan på koncernens likvida medel	57,8

12 KREDITFACILITET

Bokusgruppen ingick under december 2024 ett nytt låneavtal som ger tillgång till en revolverande kreditfacilitet på 250 MSEK med möjlighet att öka den med ytterligare 50 MSEK. Avtalet löper över tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket ger en maximal löptid om fem år. Enligt lånevillkoren ska vissa finansiella lånevillkor, s.k. covenanten vara uppfyllda vad gäller en viss skuldsättningsgrad och soliditet. Covenanterna utvärderas kvartalsvis och koncernen uppfyller villkoren per bokslutsdagen. Detta nya låneavtal ersätter den tidigare checkkrediten om 200 MSEK.

13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Redovisat värde	Redovisat värde
				2024-12-31	2023-12-31
Akademibokhandeln Holding AB	559101-0938	Stockholm	8 000 000	433,7	433,7
Bokus AB	556493-0492	Stockholm	100	120,0	120,0
				553,7	553,7

MSEK	2024-09-30	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	553,7	553,7
Utgående redovisat värde	553,7	553,7

14 ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH RESULTATMÅTT

I de finansiella rapporter som Bokusgruppen avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Bokusgruppen använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS.

	2024	2023	2024	2023
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Justerad EBITDA R12				
EBITDA R12	272,4	252,9	272,4	252,9
Återläggning av IFRS16 effekt	-149,0	-136,9	-149,0	-136,9
Justerad EBITDA R12	123,4	116,1	123,4	116,1
Nettoskuldssättning (exkl. leaseskuld)/justerad EBITDA R12, ggr				
Finansiella skulder	17,8	20,0	17,8	20,0
Räntebärande skulder	-	0,0	-	0,0
Likvida medel	-51,2	-108,7	-51,2	-108,7
Nettoskuldssättning	-33,5	-88,8	-33,5	-88,8
Justerad EBITDA R12	123,4	116,1	123,4	116,1
Nettoskuldssättning/justerad EBITDA, ggr	-0,3	-0,8	-0,3	-0,8
EBITA exklusive jämförelsestörande poster				
EBITA	115,5	110,8	120,3	114,9
Bidrag och statliga stöd	-	-0,5	-	-2,0
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	115,5	110,4	120,3	112,9

forts. Not 14 Alternativa nyckeltal och resultatmått

	2024 Okt-Dec	2023 Okt-Dec	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
ROCE R12, %				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	906,9	782,9	906,9	782,9
Goodwill, justering	-516,8	-410,1	-516,8	-410,1
Varumärken, justering	-245,0	-240,1	-245,0	-240,1
Kundrelationer, justering	-39,2	-45,6	-39,2	-45,6
Nyttjanderätter	366,9	283,5	366,9	283,5
Inventarier och installationer	25,7	21,3	25,7	21,3
Anläggningstillgångar	498,5	391,8	498,5	391,8
Varulager	215,3	201,4	215,3	201,4
Kundfordringar	42,5	22,2	42,5	22,2
Övriga fordringar	29,0	23,7	29,0	23,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	36,0	36,7	36,0	36,7
Leverantörsskulder	-271,1	-255,1	-271,1	-255,1
Förskott från kunder	-1,7	-1,5	-1,7	-1,5
Övriga kortfristiga skulder	-80,2	-62,5	-80,2	-62,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-220,6	-139,1	-220,6	-139,1
Rörelsekapital	-250,8	-174,1	-250,8	-174,1
Totalt sysselsatt kapital	247,7	217,7	247,7	217,7
Omräkningseffekt till genomsnittligt sysselsatt kapital R12	99,0	82,4	99,0	82,4
Sysselsatt kapital, medelvärde R12	346,8	300,0	346,8	300,0
EBITA R12	120,3	114,9	120,3	114,9
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	-25,6	-25,7	-25,6	-25,7
EBITA inkl avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar R12	94,7	89,2	94,7	89,2
ROCE R12, %	27,3%	29,7%	27,3%	29,7%
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster				
Övriga externa kostnader	-70,2	-61,1	-234,5	-220,4
Personalkostnader	-103,7	-93,7	-346,8	-321,3
Övriga rörelsekostnader	0,5	0,5	-0,4	0,0
Rörelsens fasta kostnader	-173,4	-154,2	-581,7	-541,7
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	-35,7	-32,7	-142,9	-127,7
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar	-2,4	-2,1	-9,1	-10,4
Rörelsens fasta kostnader inkl avskrivningar nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar	-211,6	-189,0	-733,8	-679,8
Bidrag och statliga stöd	-	-0,5	-	-2,0
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster	-211,6	-189,5	-733,8	-681,7
Justerat operativt kassaflöde				
Operativt kassaflöde	188,8	258,2	135,5	218,2
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	-33,3	-35,7	-139,7	-130,4
Rörelseförvärv	57,8	-	83,0	-
Justerat operativt kassaflöde	213,3	222,4	78,8	87,8
Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12				
Lokalkostnad	-47,1	-48,0	-47,1	-48,0
Återläggning av kostnader ej hänförliga till butik	6,2	6,6	6,2	6,6
Återläggning av IFRS16 effekt	-149,0	-136,9	-149,0	-136,9
Justerad lokalkostnad i butik	-189,8	-178,2	-189,8	-178,2
Försäljning i Akademibokhandeln (Online och Butik)	1 333,4	1 225,6	1 333,4	1 225,6
Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12	14,2%	14,5%	14,2%	14,5%

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2022 Q1	2022 Q2	2022 Q3	2022 Q4	2023 Q1	2023 Q2	2023 Q3	2023 Q4	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3	2024 Q4
Nettoomsättning	440,8	341,5	421,0	618,7	446,9	342,1	416,1	665,2	464,4	350,3	452,8	721,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-4,6%	2,1%	-1,7%	-3,5%	1,4%	0,2%	-1,2%	7,5%	3,9%	2,4%	8,8%	8,4%
Bruttomarginal, %	36,4%	41,3%	39,5%	43,6%	38,4%	42,6%	42,6%	45,1%	40,0%	42,8%	42,2%	45,3%
EBITDA	30,2	36,2	46,1	106,6	37,5	12,3	57,5	145,6	47,8	14,3	56,7	153,7
EBITA	-0,4	4,9	14,9	75,0	4,1	-23,5	23,5	110,8	10,7	-23,4	17,5	115,5
EBITA exkl jämförelsestörande poster	-2,2	-21,6	14,9	81,7	4,1	-23,5	22,0	110,4	10,7	-23,4	17,5	115,5
EBIT	-10,3	-6,0	4,3	63,7	-7,5	-34,6	12,1	99,6	-0,4	-34,7	6,1	104,0
Periodens resultat	-10,6	-7,4	0,6	47,2	-8,8	-31,4	5,7	75,1	-3,5	-31,5	0,2	76,8
Resultat per aktie, före utspädning, kr	-0,7	-0,5	0,0	2,9	-0,5	-1,9	0,3	4,7	-0,2	-2,0	0,0	4,8
Eget kapital per aktie	41,6	38,1	38,1	41,1	40,5	35,6	35,9	40,6	40,3	35,1	35,1	39,9
Soliditet, %	52,4%	48,1%	47,0%	45,6%	48,3%	42,2%	42,2%	44,2%	47,4%	41,4%	37,9%	38,3%
ROCE R12, %	41,9%	51,5%	44,4%	29,9%	28,6%	16,5%	18,4%	29,7%	31,4%	30,6%	27,5%	27,3%
Operativt kassaflöde	-103,2	-14,6	50,8	166,2	-86,7	3,1	43,6	258,2	-76,9	-19,4	43,0	188,8
Andel försäljning onlinekanaler, %	47,3%	40,8%	43,6%	34,8%	43,7%	38,9%	40,6%	35,9%	42,9%	39,1%	39,9%	38,1%

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Bokusgruppens nyckeltal.

NYCKELTAL	BESKRIVNING	MOTIVERING
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt samt justering för andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av karaktär jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ger koncernledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen, då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i covenantberäkningen till bank.
Nettoskuld / justerad EBITDA	Räntebärande skulder och likvida medel exklusive IFRS 16 i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens finansiella risk och är även en covenantberäkning till bank.
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA marginal	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar i procent av totala intäkten.	EBITA marginal ger den procentuella vinsten genererad av den löpande verksamheten i förhållande till den totala intäkten.
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används av koncernledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten för koncernen.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den vanliga verksamheten såsom till exempel statliga stöd, noteringskostnader och pensionsåterbetalningar.	Redovisning av jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

EBIT	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.
Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster	Beräknas som fasta kostnader minus jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur verksamhetens underliggande kostnader utvecklas över tid.
Operativt kassaflöde	Beräknas som summan av kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.	Det operativa kassaflödet används av koncernledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten inklusive investeringar genererar före amortering av leasingskulder.
Justerat operativt kassaflöde	Beräknas som skillnaden mellan operativt kassaflöde och utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder samt rörelseförvärv.	Det justerade operativa kassaflödet ger koncernledningen en tydlig bild av hur kassaflödet direkt hänförligt till verksamheten utvecklas.
Nettoomsättningstillväxt	Beräknas som total omsättning under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den totala försäljningen utvecklas över tid.
Bruttomarginal	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
Bruttomarginaltillväxt	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur bruttomarginalen utvecklas över tid.
Bruttovinst	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
Bruttovinsttillväxt	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror jämfört med motsvarande period föregående år i procent.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild av hur bruttovinsten utvecklas över tid.
Eget kapital per aktie	Beräknas som totala tillgångar minus totala skulder delat med antal aktier	Nyckeltalet används för koncernledningen för bedömning av bolagets nettoförmögenhet per aktie.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
ROCE exkl. Goodwill (Avkastning på sysselsatt kapital)	Beräknas som Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna.	Nyckeltalet visar avkastning som koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid.
Tillväxt digitala böcker	Beräknas som omsättning i digitala böcker (digitala format i styck och abonnemang) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Digitala böcker är ett viktigt tillväxtområde.
Tillväxt i onlinekanalerna	Omsättning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Tillväxten online är ett viktigt tillväxtområde.

Andel försäljning onlinekanaler	Andel försäljning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln och Bokus) i förhållande till den totala försäljningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av total försäljning förändras.
Andel onlineförsäljning inom Akademibokhandeln	Andel försäljning i Akademibokhandelns e-handel i förhållande till den totala försäljningen i Akademibokhandeln.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild hur den digitala andelen av Akademibokhandelns försäljning förändras.
Tillväxt i fysiska butiker	Omsättning i fysiska butiker under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Butik är det största affärsområdet med goda bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledning för övervakning av resultatutvecklingen.
Tillväxt övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa	Omsättning övrigt sortiment Skriva, Spela, Skapa i perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Övrigt sortiment är ett viktigt tillväxtområde.
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment	Egna märkesvaror (EMV) andel i förhållande till övrigt sortiment.	Egna märkesvaror har gynnsamma bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledningen för att följa andelen av det övriga sortimentet.
Driftsbidrag i butik R12	Driftsbidrag i butik avser direkta intäkter och kostnader genererade i den enskilda butiken.	Nyckeltalet ger vägledning om den enskilda butikens lönsamhet och bidrag till EBITA.
Lokalkostnad i butik (exkl IFRS16) i % av Akademibokhandelns totala försäljning	Beräknas som totala lokalkostnader i butik exklusive IFRS16 justeringar i perioden i förhållande till omsättning i Akademibokhandeln för de senaste 12 månaderna och helår.	Nyckeltalet ger vägledning om hur den viktiga kostnadsposten lokalkostnader utvecklas i förhållande till Akademibokhandelns totala omsättning. Hyresandelens utveckling är en viktig påverkansfaktor för lönsamheten och visar förhandlingseffektivitet mot hyresvärdar.
Antal aktiva kunder	Antal kunder som gjort minst ett köp de senaste 12 månaderna. För Akademibokhandeln avser det medlemmar i kundklubben. För Bokus gäller det samtliga kunder.	Ger en bild av hur kundbaserna utvecklas och hur många som varit aktiva senaste året och hur många som varit vilande.
Varumärkeskännedom	Andel av befolkningen 15–65 år som köpt minst en bok senaste året som svarar JA på frågan "Känner du till Akademibokhandeln respektive Bokus?". Baserat på 100 intervjuer i veckan sedan 2015.	Mäter hur stor andel av kunderna som känner till våra varumärken.
NPS (Net Promoter Score)	Bygger på data sammantaget för de senaste 12 månaderna. NPS-data inhämtas via enkät som skickas med e-post till kunder.	Nyckeltalet används för att följa kundernas övergripande nöjdhet, rekommendationsvilja och lojalitet över tid.
Skriva, Spela, Skapa	Skriva, Spela, Skapa och Övrigt sortiment är benämning på samma produktkategori.	Dessa båda begrepp avser samma produktkategori.